



مجموعة المالكي للتدريب والتطوير

تقدم

الورشة التدريبية بعنوان

إدارة المشاريع الهندسية المدنية الكبرى:
التخطيط والتنفيذ والرقابة باستخدام

مكان الإنعقاد : الإمارات العربية المتحدة - دبي

تاريخ الإنعقاد : 13 - 17 / 04 / 2025.





مقدمة :

تعدّ المشاريع الهندسية المدنية الكبرى من أهم ركائز التنمية و التقدم في أي مجتمع، فهي تساهم في توفير البنية التحتية اللازمة للنمو الاقتصادي و الاجتماعي .و مع تزايد تعقيد هذه المشاريع و حجمها، أصبح من الضروري تبني أحدث التقنيات و الأساليب في إدارتها لضمان نجاحها و تحقيق أهدافها بفعالية و كفاءة . يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تمكين المشاركين من فهم و تطبيق أحدث الممارسات و التقنيات في إدارة المشاريع الهندسية المدنية الكبرى، من خلال استعراض مراحل التخطيط و التنفيذ و الرقابة، و تدريبهم على استخدام أدوات إدارة المشاريع المتقدمة، و تطوير مهاراتهم في التعامل مع التحديات و المخاطر المرتبطة بهذه المشاريع.

أهداف الورشة:

- فهم مفهوم إدارة المشاريع الهندسية المدنية الكبرى و أهميتها في التنمية.
- التعرف على مراحل دورة حياة المشروع (التخطيط، التصميم، التنفيذ، الإغلاق).
- إتقان مهارات تخطيط و جدولة المشاريع باستخدام أحدث التقنيات و الأدوات.
- إدارة الموارد و التكاليف و المخاطر في المشاريع الهندسية الكبرى.
- تطبيق معايير الجودة و السلامة في تنفيذ المشاريع الهندسية.
- التواصل و التنسيق الفعّال بين فرق العمل و أصحاب المصلحة.

محتويات الورشة:

اليوم الأول:

مقدمة إلى إدارة المشاريع الهندسية

- مفهوم إدارة المشاريع و أهميتها في تنفيذ المشاريع الهندسية المدنية الكبرى.
- خصائص المشاريع الهندسية المدنية الكبرى و التحديات التي تواجهها.
- معايير و مواصفات المشاريع الهندسية المدنية.
- ورشة عمل :تحليل حالة مشروع هندسي مدني كبير و تحديد عوامل نجاحه و تحدياته.



اليوم الثاني:

تخطيط و جدولة المشاريع

- أحدث التقنيات و الأدوات المستخدمة في تخطيط و جدولة المشاريع (مثل برمجيات إدارة المشاريع، BIM).
- تحليل و تقييم المخاطر و وضع خطط للتعامل معها.
- إدارة الموارد و تخصيصها بكفاءة.
- ورشة عمل: تطبيق أدوات التخطيط و الجدولة على مشروع هندسي افتراضي.

اليوم الثالث :

إدارة التكاليف و العقود

- أساليب تقدير و مراقبة تكاليف المشاريع الهندسية.
- إدارة العقود و التعامل مع المقاولين و الموردين.
- التحليل المالي و تقييم الجدوى الاقتصادية للمشاريع.
- ورشة عمل: تحليل و مراجعة عقد مشروع هندسي مدني.

اليوم الرابع:

الجودة و السلامة في المشاريع الهندسية

- معايير و مواصفات الجودة و السلامة في المشاريع الهندسية المدنية.
- أنظمة إدارة الجودة و السلامة (مثل ISO 9001، ISO 45001).
- التدقيق و المراقبة لضمان الامتثال للمعايير.
- ورشة عمل: تطوير خطة لإدارة الجودة و السلامة في مشروع هندسي.



اليوم الخامس:

التواصل و التنسيق و التقييم

- أهمية التواصل و التنسيق الفعّال بين فرق العمل و أصحاب المصلحة.
- أدوات و تقنيات التواصل و التنسيق (مثل منصات إدارة المشاريع، اجتماعات الفيديو).
- تقييم أداء المشروع و قياس مدى تحقيق الأهداف.
- تقييم البرنامج التدريبي و حلقة نقاش مفتوحة.

أساليب التدريب :

- نقاشات مفتوحة لتحليل وجهات النظر.
- دراسة حالات.
- قصص وأمثلة واقعية .
- التمارين واختبارات الشخصية.
- العصف الذهني.
- تكليف المتدربين بمشروعات جماعية أو فردية.
- ربط المحتوى بتجارب مألوفة.