



# مجموعة المالكي للتدريب والتطوير

تقدم

الورشة التدريبية بعنوان

## إدارة سلسلة التوريد الحكومية الاستراتيجية: المرونة والكفاءة

مكان الإنعقاد : الإمارات العربية المتحدة - دبي

تاريخ الإنعقاد : 12 - 16 / 01 / 2025.





## مقدمة :

تلعب إدارة سلسلة التوريد دورًا رئيسيًا في ضمان استمرارية الخدمات العامة وتوفير الموارد الضرورية بكفاءة عالية، خاصة في ظل التحديات المتزايدة والظروف المتغيرة. تعتمد هذه الإدارة على استراتيجيات تهدف إلى تحقيق التوازن بين الكفاءة التشغيلية والمرونة في الاستجابة للتحديات غير المتوقعة، مثل الأزمات الاقتصادية أو التغيرات في الطلب. يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والمهارات اللازمة لإدارة سلسلة التوريد الحكومية بشكل استراتيجي، مما يعزز المرونة والكفاءة في العمليات الحكومية ويضمن استمرارية تقديم الخدمات في جميع الأوقات.

## أهداف الورشة:

- فهم مفهوم سلاسل التوريد الحكومية وأهميتها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية.
- التعرف على التحديات التي تواجه إدارة سلاسل التوريد الحكومية في بيئة متغيرة.
- تطوير استراتيجيات لتعزيز مرونة سلاسل التوريد الحكومية في مواجهة الأزمات والمخاطر.
- تحسين كفاءة عمليات الشراء والتوريد والتوزيع في القطاع الحكومي.
- تطبيق أحدث التقنيات والابتكارات في إدارة سلاسل التوريد (مثل البلوك تشين، إنترنت الأشياء، الذكاء الاصطناعي).
- بناء علاقات تعاونية فعالة مع الموردين والشركاء.
- تقييم أداء سلاسل التوريد الحكومية وتطوير خطط للتحسين المستمر.

## محتويات الورشة:

### اليوم التدريبي الأول:

#### مقدمة إلى إدارة سلاسل التوريد الحكومية

- مفهوم سلاسل التوريد الحكومية ومكوناتها الرئيسية.
- أهمية سلاسل التوريد في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للحكومة.
- التحديات التي تواجه إدارة سلاسل التوريد الحكومية (مثل التعقيد، التكاليف، المخاطر).
- أفضل الممارسات العالمية في إدارة سلاسل التوريد الحكومية.
- ورشة عمل: تحليل سلسلة توريد حكومية حالية وتحديد نقاط القوة والضعف.



## اليوم التدريبي الثاني:

### تعزيز مرونة سلاسل التوريد

- مفهوم المرونة في سلاسل التوريد وأهميتها في مواجهة الأزمات والمخاطر.
- تقييم المخاطر وتطوير استراتيجيات للتخفيف منها.
- بناء المرونة في عمليات الشراء والتوريد والتوزيع.
- التعاون مع الموردين والشركاء لتعزيز المرونة.
- ورشة عمل: تطوير خطة لإدارة المخاطر وتعزيز المرونة في سلسلة توريد حكومية.

## اليوم التدريبي الثالث:

### تحسين الكفاءة في سلاسل التوريد

- تقنيات وأساليب تحسين الكفاءة في عمليات الشراء والتوريد والتوزيع.
- تبسيط الإجراءات وتقليل الهدر.
- استخدام التكنولوجيا في تحسين كفاءة سلاسل التوريد.
- قياس وتحليل أداء سلاسل التوريد.
- ورشة عمل: تطبيق تقنيات تحسين الكفاءة على عملية شراء أو توريد حكومية.

## اليوم التدريبي الرابع:

### التقنيات الحديثة في إدارة سلاسل التوريد

- استعراض أحدث التقنيات والابتكارات في إدارة سلاسل التوريد (مثل البلوك تشين، إنترنت الأشياء، الذكاء الاصطناعي، التحليلات التنبؤية).
- كيفية تطبيق هذه التقنيات في القطاع الحكومي.
- فوائد ومزايا استخدام التقنيات الحديثة في إدارة سلاسل التوريد.
- ورشة عمل: تطوير فكرة مشروع لاستخدام إحدى التقنيات الحديثة في تحسين سلسلة توريد حكومية.



## اليوم التدريبي الخامس:

### بناء العلاقات والتحسين المستمر

- أهمية بناء علاقات تعاونية فعالة مع الموردين والشركاء.
- مهارات التفاوض وإدارة العقود.
- تقييم أداء الموردين.
- التحسين المستمر لسلاسل التوريد الحكومية.
- تقييم البرنامج التدريبي وحلقة نقاش مفتوحة.

### أساليب التدريب :

- نقاشات مفتوحة لتحليل وجهات النظر.
- دراسة حالات.
- قصص وأمثلة واقعية .
- التمارين واختبارات الشخصية.
- العصف الذهني.
- تكليف المتدربين بمشروعات جماعية أو فردية.
- ربط المحتوى بتجارب مألوفة.