



# مجموعة المالكي للتدريب والتطوير

تقدم

الورشة التدريبية بعنوان

## إدارة المشاريع الحكومية الرشيقية في بيئة VUCA

مكان الإنعقاد : الإمارات العربية المتحدة - دبي

تاريخ الإنعقاد : 19 - 23 / 01 / 2025.





## مقدمة :

تعد إدارة المشاريع الحكومية في بيئة VUCA (متقلبة، غير مؤكدة، معقدة، وغامضة) تحديًا كبيرًا يتطلب مرونةً و قدرةً على التكيف مع التغيرات المستمرة. تؤثر هذه البيئة الديناميكية على جميع جوانب المشروع، بدءًا من التخطيط و تحديد الأهداف، وصولًا إلى التنفيذ و التسليم. و لتحقيق النجاح في إدارة المشاريع في مثل هذه البيئة، يُصبح من الضروري تبني مناهج إدارة رشيقة تُركز على التكيف و التعاون و الاستجابة السريعة للتغيير. يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تمكين المشاركين من فهم و تطبيق مبادئ و ممارسات إدارة المشاريع الرشيقة في بيئة VUCA، و تزويدهم بأحدث الأدوات و التقنيات لتحقيق أقصى قدر من المرونة و الكفاءة في إدارة المشاريع الحكومية.

## أهداف الورشة:

- فهم مفهوم بيئة VUCA و تأثيرها على إدارة المشاريع الحكومية.
- التعرف على مبادئ و قيم إدارة المشاريع الرشيقة (Agile).
- إتقان أطر عمل Agile المختلفة (مثل Scrum، و Kanban).
- تطبيق ممارسات Agile في تخطيط و تنفيذ و تسليم المشاريع في بيئة متغيرة.
- بناء فرق عمل رشيقة و فعالة قادرة على التكيف مع التغيير.
- استخدام أدوات و تقنيات Agile لتحسين التواصل و التعاون و إدارة المخاطر.
- تطبيق المعرفة المكتسبة في إدارة مشاريع حكومية رشيقة في بيئة VUCA.

## محتويات الورشة:

### اليوم الأول:

#### مقدمة إلى إدارة المشاريع الرشيقة

- مفهوم إدارة المشاريع الرشيقة (Agile) و أهميتها في بيئة VUCA.
- مقارنة بين إدارة المشاريع التقليدية و الرشيقة.
- القيم و المبادئ الأساسية لـ Agile (مثل التركيز على العميل، و التعاون، و الاستجابة للتغيير).
- ورشة عمل: تحليل حالة مشروع حكومي و تحديد التحديات التي تواجهه في بيئة VUCA.



## اليوم الثاني :

### أطر عمل Agile

- Scrum: الأدوار و العمليات و الأدوات في ( Scrum مثل Product Owner، و Scrum Master، و Sprint).
- Kanban: مبادئ و ممارسات ( Kanban مثل لوحة Kanban، و حدود العمل قيد التنفيذ).
- مقارنة بين أطر عمل Agile المختلفة و كيفية اختيار الإطار المناسب.
- ورشة عمل :تطبيق Scrum أو Kanban في إدارة مشروع افتراضي.

## اليوم الثالث:

### تخطيط و تنفيذ المشاريع الرشيقية

- تخطيط المشاريع باستخدام مناهج ( Agile مثل التخطيط التكراري و التزايدي).
- تقدير و ترتيب أولويات المهام باستخدام تقنيات ( Agile مثل Story Points، و MoSCoW).
- إدارة التغيير و التعامل مع المتطلبات المتغيرة.
- ورشة عمل :تطبيق تقنيات Agile في تخطيط و تنفيذ مشروع حكومي.

## اليوم الرابع:

### بناء فرق عمل رشيقية

- خصائص فرق العمل الرشيقية (مثل التعاون، و التواصل الفعال، و التعلم المستمر).
- بناء الثقة و التعاون بين أعضاء الفريق.
- تمكين أعضاء الفريق و تحفيزهم.
- ورشة عمل :تطوير خطة لبناء فريق عمل رشيق في جهة حكومية.

## اليوم الخامس :

### أدوات و تقنيات Agile و التطبيق العملي

- استخدام أدوات و تقنيات Agile لتحسين التواصل و التعاون و إدارة المخاطر (مثل Jira، و Trello).
- تطبيق المعرفة المكتسبة في إدارة مشاريع حكومية رشيقية في بيئة VUCA.
- تقييم البرنامج التدريبي و حلقة نقاش مفتوحة.



## أساليب التدريب :

- نقاشات مفتوحة لتحليل وجهات النظر.
- دراسة حالات.
- قصص وأمثلة واقعية .
- التمارين واختبارات الشخصية.
- العصف الذهني.
- تكليف المتدربين بمشروعات جماعية أو فردية.
- ربط المحتوى بتجارب مألوفة.