



مجموعة المالكي للتدريب والتطوير

تقدم

الورشة التدريبية بعنوان

إدارة المشاريع المستدامة في الحكومة:
تحقيق التوازن بين الأداء البيئي والاقتصادي

مكان الإنعقاد : الإمارات العربية المتحدة - دبي

تاريخ الإنعقاد : 7/27 - 7/31 / 2025.





مقدمة :

تُعدّ المشاريع المستدامة أحد أهم الركائز التي تعتمد عليها الحكومات لتحقيق التنمية الشاملة و تلبية احتياجات المجتمع مع الحفاظ على البيئة و الموارد للأجيال القادمة .و لتحقيق الاستدامة في المشاريع الحكومية، يُصبح من الضروري تبني مناهج و أدوات متقدمة تُمكن من تحقيق التوازن بين الأهداف الاقتصادية و الاجتماعية و البيئية .يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تمكين المشاركين من فهم و تطبيق أفضل الممارسات في إدارة المشاريع المستدامة في القطاع الحكومي، و تزويدهم بالمعرفة و المهارات اللازمة لتقييم و دمج مبادئ الاستدامة في مختلف مراحل دورة حياة المشروع، و قياس أثر المشاريع على البيئة و المجتمع.

أهداف الورشة:

- فهم مفهوم الاستدامة و أهميتها في المشاريع الحكومية.
- التعرف على أبعاد الاستدامة الثلاثة (الاقتصادية، و الاجتماعية، و البيئية).
- إتقان مهارات تقييم الجدوى الاقتصادية و البيئية و الاجتماعية للمشاريع.
- تطبيق أدوات و تقنيات إدارة المشاريع المستدامة (مثل تحليل أصحاب المصلحة، و تقييم الأثر البيئي).
- دمج مبادئ الاستدامة في مختلف مراحل دورة حياة المشروع (التخطيط، و التصميم، و التنفيذ، و التقييم).
- قياس و تقييم أداء المشاريع المستدامة و أثرها على البيئة و المجتمع.
- تطبيق المعرفة المكتسبة في تطوير و إدارة مشاريع حكومية مستدامة.

محتويات الورشة:

اليوم الأول:

مقدمة إلى المشاريع المستدامة

- مفهوم الاستدامة و أهميتها في المشاريع الحكومية.
- أبعاد الاستدامة الثلاثة (الاقتصادية، و الاجتماعية، و البيئية) و كيفية تحقيق التوازن بينها.
- مبادئ و معايير المشاريع المستدامة.
- ورشة عمل :تحليل حالة مشروع حكومي مستدام و تحديد عوامل نجاحه و تحدياته.



اليوم الثاني:

تقييم الجدوى للمشاريع المستدامة

- الجدوى الاقتصادية (تحليل التكلفة و العائد، دراسة السوق)
- الجدوى البيئية (تقييم الأثر البيئي، تحليل دورة الحياة)
- الجدوى الاجتماعية (تحليل أصحاب المصلحة، تقييم التأثير الاجتماعي).
- أدوات و تقنيات تقييم الجدوى المتكاملة.
- ورشة عمل: إجراء دراسة جدوى متكاملة لمشروع حكومي مستدام.

اليوم الثالث:

دمج مبادئ الاستدامة في إدارة المشاريع

- مراحل دورة حياة المشروع (التخطيط، و التصميم، و التنفيذ، و التقييم)
- كيفية دمج مبادئ الاستدامة في كل مرحلة من مراحل المشروع.
- أدوات و تقنيات إدارة المشاريع المستدامة (مثل تحليل أصحاب المصلحة، و تقييم الأثر البيئي)
- ورشة عمل: تطبيق مبادئ الاستدامة في تخطيط و تنفيذ مشروع حكومي افتراضي.

اليوم الرابع:

قياس و تقييم أداء المشاريع المستدامة

- مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) لقياس أداء المشاريع المستدامة.
- طرق و أدوات قياس و تقييم الأثر البيئي و الاجتماعي للمشاريع.
- تحليل و تفسير بيانات الأداء و اتخاذ القرارات المناسبة.
- ورشة عمل: قياس و تقييم أداء مشروع حكومي مستدام بناءً على مؤشرات الأداء الرئيسية.

اليوم الخامس :

التطبيق العملي و دراسة الحالات

- تطبيق المعرفة و المهارات المكتسبة في إدارة مشاريع حكومية مستدامة حقيقية.
- دراسة حالات واقعية لمشاريع مستدامة ناجحة و تحليل عوامل نجاحها.
- تقييم البرنامج التدريبي و حلقة نقاش مفتوحة



أساليب التدريب :

- نقاشات مفتوحة لتحليل وجهات النظر.
- دراسة حالات.
- قصص وأمثلة واقعية .
- التمارين واختبارات الشخصية.
- العصف الذهني.
- تكليف المتدربين بمشروعات جماعية أو فردية.
- ربط المحتوى بتجارب مألوفة.