



مجموعة المالكى للتدريب والتطوير

تقدم

الورشة التدريبية بعنوان

الشراكة بين القطاعين العام والخاص: نماذج مالية مبتكرة

مكان الإنعقاد : الإمارات العربية المتحدة - دبي

تاريخ الإنعقاد : 16 - 20 / 03 / 2025.





مقدمة :

تلعب الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPP) دوراً رئيسياً في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال تمويل المشاريع الحكومية الكبرى مثل البنية التحتية، النقل، والتعليم، والرعاية الصحية. تعد هذه الشراكات وسيلة فعالة للاستفادة من خبرات وكفاءات القطاع الخاص، مع ضمان تحقيق الأهداف العامة للحكومات. في ظل التحديات المالية والاقتصادية المتزايدة، أصبحت نماذج الشراكات المالية المبتكرة أداة مهمة لتأمين التمويل المطلوب، وتقليل المخاطر المالية، وتحقيق الكفاءة في تنفيذ المشاريع. يهدف برنامج "الشراكة بين القطاعين العام والخاص: نماذج مالية مبتكرة" إلى تزويد المشاركين بالمهارات اللازمة لتصميم وتطبيق نماذج مالية مبتكرة تعزز من فعالية الشراكات بين القطاعين الحكومي والخاص، وتحقيق التوازن بين المنافع الاقتصادية والمجتمعية.

أهداف الورشة:

- فهم مفهوم الشراكة بين القطاعين العام والخاص وأهميتها في التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- تحديد مختلف نماذج الشراكة المالية المتاحة وكيفية اختيار النموذج الأنسب لكل مشروع.
- تطوير مهارات تصميم وهيكله مشاريع الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- فهم آليات توزيع المخاطر والمكاسب بين القطاعين العام والخاص.
- تقييم الجدوى المالية والاقتصادية لمشاريع الشراكة.
- استكشاف مصادر التمويل المبتكرة المتاحة لمشاريع الشراكة.
- بناء القدرات على التفاوض وإدارة العقود في مشاريع الشراكة.

محتويات الورشة:

اليوم الأول:

مقدمة في الشراكة بين القطاعين العام والخاص

- تعريف الشراكة بين القطاعين العام والخاص ومبادئها الأساسية.
- فوائد وتحديات الشراكة بين القطاعين.
- استعراض نماذج الشراكة المالية المختلفة) مثل BOT ، BOO ، BOOT).
- مناقشة العوامل المؤثرة في اختيار نموذج الشراكة الأنسب.

اليوم الثاني:

تصميم وهيكله مشاريع الشراكة

- تحديد المشاريع الحكومية المناسبة للشراكة بين القطاعين.
- إعداد دراسات الجدوى الفنية والمالية والاقتصادية للمشاريع.
- تصميم وهيكله المشاريع وتحديد نطاق العمل والمسؤوليات.
- آليات توزيع المخاطر والمكاسب بين القطاعين العام والخاص.



اليوم الثالث:

التقييم المالي والاقتصادي

- تقييم الجدوى المالية والاقتصادية لمشاريع الشراكة.
- استخدام أدوات التحليل المالي لتقييم العوائد والتدفقات النقدية.
- تحليل الحساسية وتقييم المخاطر.
- دراسة حالات عملية لتقييم مشاريع الشراكة.

اليوم الرابع:

التمويل المبتكر

- استكشاف مصادر التمويل المبتكرة المتاحة لمشاريع الشراكة (مثل التمويل الإسلامي، التمويل الجماعي، السندات الخضراء).
- فهم آليات التمويل المختلفة ومتطلباتها.
- بناء شراكات مع المؤسسات المالية والمستثمرين.
- تطوير مقترحات مشاريع جاذبة للاستثمار.

اليوم الخامس:

التفاوض وإدارة العقود وأفضل الممارسات

- مهارات التفاوض وإدارة العقود في مشاريع الشراكة.
- حل النزاعات وتسوية الخلافات.
- استعراض أفضل الممارسات في مجال الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- ورشة عمل لتطبيق المفاهيم والمهارات المكتسبة على سيناريوهات واقعية.
- جلسة نقاش مفتوحة حول مستقبل الشراكة بين القطاعين العام والخاص.

أساليب التدريب :

- نقاشات مفتوحة لتحليل وجهات النظر.
- دراسة حالات.
- قصص وأمثلة واقعية .
- التمارين واختبارات الشخصية.
- العصف الذهني.
- تكليف المتدربين بمشروعات جماعية أو فردية.
- ربط المحتوى بتجارب مألوفة.