



# مجموعة المالكى للتدريب والتطوير

تقدم

الورشة التدريبية بعنوان

## تحليل التكلفة والعائد فى المشاريع الحكومية: ضمان الفعالية والاستدامة

مكان الإنعقاد : الإمارات العربية المتحدة - دبي

تاريخ الإنعقاد : 8/31 - 9/4 / 2025.





## مقدمة :

يُعدّ تحليل التكلفة والعائد أحد أهم الأدوات التي تعتمد عليها الحكومات لضمان كفاءة وفعالية الإنفاق العام، وتحقيق أفضل قيمة مقابل المال في المشاريع الحكومية. من خلال هذا التحليل، يمكن تقييم الجدوى الاقتصادية للمشاريع والبرامج الحكومية، ومقارنة التكاليف المتوقعة مع الفوائد المُحتملة، واتخاذ قرارات مستنيرة بشأن تخصيص الموارد. يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تمكين المشاركين من فهم وتطبيق أحدث الأساليب والتقنيات في تحليل التكلفة والعائد في المشاريع الحكومية، وتزويدهم بالمعرفة والمهارات اللازمة لتقييم الجدوى الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للمشاريع، واستخدام نتائج التحليل في دعم اتخاذ القرارات وتحقيق الاستدامة في الإنفاق العام.

## أهداف الورشة:

- فهم مفهوم تحليل التكلفة والعائد وأهميته في تقييم المشاريع الحكومية.
- التعرف على مراحل وخطوات إجراء تحليل التكلفة والعائد.
- إتقان مهارات تحديد وقياس التكاليف والفوائد للمشاريع الحكومية.
- تطبيق أدوات وتقنيات تحليل التكلفة والعائد (مثل صافي القيمة الحالية، ومعدل العائد الداخلي).
- تحليل وتقييم الجدوى الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للمشاريع.
- استخدام نتائج تحليل التكلفة والعائد في دعم اتخاذ القرارات وتخصيص الموارد.
- تطبيق المعرفة المكتسبة في تقييم مشاريع حكومية وتحقيق الاستدامة في الإنفاق العام.

## محتويات الورشة:

### اليوم الأول:

#### مقدمة إلى تحليل التكلفة والعائد

- مفهوم تحليل التكلفة والعائد وأهميته في تقييم المشاريع الحكومية.
- مراحل إجراء تحليل التكلفة والعائد (تحديد المشروع، وتحديد التكاليف والفوائد، والتحليل الكمي، والتحليل النوعي، والتقييم)
- أنواع التكاليف والفوائد (مباشرة، غير مباشرة، ملموسة، غير ملموسة)
- ورشة عمل: تحديد التكاليف والفوائد لمشروع حكومي افتراضي.



## اليوم الثاني:

### التحليل الكمي للتكلفة و العائد

- صافي القيمة الحالية (NPV) وكيفية حسابه و تفسيره.
- معدل العائد الداخلي (IRR) و استخدامه في تقييم الجدوى الاقتصادية.
- فترة استرداد رأس المال (Payback Period).
- تحليل حساسية (Sensitivity Analysis) لتقييم تأثير التغيرات في المتغيرات على نتائج التحليل.
- ورشة عمل: تطبيق أدوات التحليل الكمي على مشروع حكومي افتراضي.

## اليوم الثالث:

### التحليل النوعي للتكلفة و العائد

- أهمية التحليل النوعي في تقييم الجوانب غير الملموسة للمشاريع (مثل التأثير الاجتماعي، و البيئي، و تحسين جودة الحياة)
- طرق و أدوات التحليل النوعي (مثل تحليل أصحاب المصلحة، و مقابلات الخبراء، و دراسات الحالة، و مجموعات التركيز)
- دمج التحليل الكمي و النوعي للحصول على صورة شاملة عن جدوى المشروع.
- ورشة عمل: تطبيق أدوات التحليل النوعي على مشروع حكومي افتراضي.

## اليوم الرابع:

### تطبيقات متقدمة لتحليل التكلفة و العائد

- تحليل التكلفة و العائد للمشاريع المعقدة و طويلة الأجل.
- تحليل التكلفة و العائد في ظل عدم اليقين و المخاطر.
- استخدام برمجيات متخصصة في تحليل التكلفة و العائد.
- تحليل التكلفة و الفعالية (Cost-Effectiveness Analysis).
- ورشة عمل: تطبيق برمجيات تحليل التكلفة و العائد على مشروع حكومي افتراضي.



## اليوم الخامس:

### اتخاذ القرارات و التطبيق العملي

- كيفية استخدام نتائج تحليل التكلفة و العائد في دعم اتخاذ القرارات بشأن المشاريع الحكومية.
- مبادئ و معايير تخصيص الموارد في القطاع الحكومي.
- أفضل الممارسات في تطبيق تحليل التكلفة و العائد في الحكومه.
- تقييم البرنامج التدريبي و حلقة نقاش مفتوحة.
- إعداد تقرير تحليل تكلفة و عائد لمشروع حكومي مقترح.

### أساليب التدريب :

- نقاشات مفتوحة لتحليل وجهات النظر.
- دراسة حالات.
- قصص وأمثلة واقعية .
- التمارين واختبارات الشخصية.
- العصف الذهني.
- تكليف المتدربين بمشروعات جماعية أو فردية.
- ربط المحتوى بتجارب مألوفة.