



# مجموعة المالكي للتدريب والتطوير

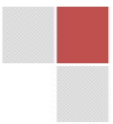
تقدم

الورشة التدريبية بعنوان

## حوكمة العقود الحكومية وفق المعايير الدولية

مكان الإنعقاد : الإمارات العربية المتحدة - دبي

تاريخ الإنعقاد : 23 - 27 / 11 / 2025.





## مقدمة :

حوكمة العقود الحكومية وفق المعايير الدولية تساهم في ضمان النزاهة، الشفافية، والفعالية في إدارة العقود، مما يعزز من ثقة الأطراف المتعاقدة ويقلل من المخاطر القانونية والتنظيمية. من خلال تطبيق معايير الحوكمة الدولية، يمكن للحكومات تحسين آليات الرقابة والمساءلة في إدارة العقود، مع ضمان الامتثال للقوانين المحلية والدولية. الحوكمة الفعالة للعقود توفر إطارًا قويًا لتحديد الأدوار والمسؤوليات، وتساعد في تقليل النزاعات والتجاوزات القانونية التي قد تحدث خلال فترة تنفيذ العقود.

يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تمكين المشاركين من فهم وتطبيق مبادئ حوكمة العقود الحكومية وفق المعايير الدولية، من خلال استعراض أحدث التشريعات والسياسات، وتحليل المخاطر وتحديد نقاط الضعف، وتطبيق أدوات الرقابة والشفافية، وتعزيز ثقافة النزاهة والمساءلة في عمليات التعاقد الحكومية.

## أهداف الورشة:

- فهم مفهوم حوكمة العقود الحكومية وأهميتها في تعزيز الشفافية والنزاهة والكفاءة.
- التعرف على المعايير الدولية في مجال حوكمة العقود الحكومية (مثل إرشادات البنك الدولي، مبادئ الأمم المتحدة).
- تحليل المخاطر وتحديد نقاط الضعف في عمليات التعاقد الحكومية.
- تطبيق أدوات الرقابة والشفافية لضمان نزاهة وفعالية العقود الحكومية.
- تعزيز ثقافة النزاهة والمساءلة في القطاع الحكومي.
- تطوير مهارات التخطيط الاستراتيجي وإدارة العقود في المشتريات الحكومية.
- تطبيق المعرفة المكتسبة في تعزيز حوكمة العقود في المؤسسات الحكومية.

## محتويات الورشة:

### اليوم التدريبي الأول:

#### مقدمة إلى حوكمة العقود الحكومية

- مفهوم حوكمة العقود الحكومية وأهميتها.
- مبادئ الحوكمة الرشيدة (الشفافية، المساءلة، المشاركة، الكفاءة، الفعالية).
- أهداف حوكمة العقود الحكومية (تحقيق القيمة المثلى، ضمان الجودة، تعزيز المنافسة العادلة، منع الفساد).
- ورشة عمل: تحليل حالة عملية لتطبيق مبادئ الحوكمة في العقود الحكومية.



## اليوم التدريبي الثاني:

### المعايير الدولية في حوكمة العقود

- استعراض أبرز المعايير الدولية في مجال حوكمة العقود الحكومية (مثل إرشادات البنك الدولي، مبادئ الأمم المتحدة).
- مقارنة بين المعايير الدولية والممارسات المحلية.
- كيفية موازنة الإجراءات الحكومية مع المعايير الدولية.
- ورشة عمل: دراسة حالة تطبيق للمعايير الدولية في دولة معينة.

## اليوم التدريبي الثالث:

### إدارة المخاطر في العقود الحكومية

- منهجيات تقييم المخاطر في عمليات التعاقد.
- تحديد نقاط الضعف المحتملة في النظام.
- تطوير استراتيجيات لإدارة وتخفيف المخاطر.
- أدوات إدارة المخاطر في العقود الحكومية.
- ورشة عمل: تطبيق منهجية تقييم المخاطر على عقد حكومي نموذجي.

## اليوم التدريبي الرابع:

### الرقابة والشفافية في العقود الحكومية

- أهمية الرقابة الداخلية والخارجية في تعزيز الشفافية والمساءلة.
- أدوات الرقابة والشفافية (مثل التدقيق، الإفصاح، الشكاوى، المراقبة الإلكترونية).
- استخدام التكنولوجيا في تعزيز الشفافية والمساءلة (مثل البلوك تشين، الذكاء الاصطناعي).
- ورشة عمل: تصميم نظام للرقابة والشفافية في عملية تعاقد حكومية.



## اليوم التدريبي الخامس:

### أفضل الممارسات والتطبيق العملي

- أفضل الممارسات في حوكمة العقود الحكومية وفق المعايير الدولية.
- دراسة حالات نجاح وتجارب دولية.
- تقييم البرنامج التدريبي وحلقة نقاش مفتوحة.
- إعداد خطط عمل فردية لتطبيق المعرفة المكتسبة في بيئة العمل.

### أساليب التدريب :

- نقاشات مفتوحة لتحليل وجهات النظر.
- دراسة حالات.
- قصص وأمثلة واقعية .
- التمارين واختبارات الشخصية.
- العصف الذهني.
- تكليف المتدربين بمشروعات جماعية أو فردية.
- ربط المحتوى بتجارب مألوفة.