

مجموعة المالكي للتدريب والتطوير

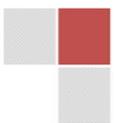
تقدم

الورشة التدريبية بعنوان

حوكمة المشتريات والتوريد في القطاع العام

مكان الإنعقاد : الإمارات العربية المتحدة - دبي

تاريخ الإنعقاد : 23 - 27 / 11 / 2025.





مقدمة :

تعد حوكمة المشتريات والتوريد في القطاع العام من الركائز الأساسية لتحقيق الشفافية، الكفاءة، والمساءلة في إدارة الموارد العامة. يضمن تطبيق مبادئ الحوكمة الجيدة في المشتريات والتوريد الالتزام بالمعايير الأخلاقية، تحسين جودة الأداء، وتعزيز الثقة بين المواطنين والحكومة. كما تسهم الحوكمة الفعالة في تقليل الفساد وتعزيز الشفافية من خلال تنظيم العلاقات مع الموردين وضمان الامتثال للقوانين واللوائح. يهدف برنامج "حوكمة المشتريات والتوريد في القطاع العام" إلى تزويد المشاركين بالمعرفة والأدوات اللازمة لتعزيز الحوكمة في عمليات الشراء والتوريد الحكومية، مع التركيز على أفضل الممارسات الدولية والإقليمية.

أهداف الورشة:

- فهم مفهوم حوكمة المشتريات والتوريد وأهميتها في القطاع الحكومي.
- التعرف على الإطار القانوني والتنظيمي لعمليات الشراء والتوريد الحكومية.
- تحليل المخاطر وتحديد نقاط الضعف في عمليات الشراء والتوريد.
- تطبيق أدوات الرقابة والشفافية لضمان نزاهة وفعالية المشتريات الحكومية.
- تعزيز ثقافة النزاهة والمساءلة في القطاع الحكومي.
- تطوير مهارات التخطيط الاستراتيجي وإدارة العقود في المشتريات الحكومية.
- تطبيق المعرفة المكتسبة في تعزيز حوكمة المشتريات والتوريد في المؤسسات الحكومية.

محتويات الورشة:

اليوم التدريبي الأول:

مقدمة إلى حوكمة المشتريات والتوريد

- مفهوم حوكمة المشتريات والتوريد وأهميتها في القطاع الحكومي.
- مبادئ الحوكمة الرشيدة (الشفافية، المساءلة، المشاركة، الكفاءة، الفعالية).
- أهداف حوكمة المشتريات والتوريد (تحقيق القيمة المثلى، ضمان الجودة، تعزيز المنافسة العادلة، منع الفساد).
- ورشة عمل: تحليل حالة عملية لتطبيق مبادئ الحوكمة في المشتريات الحكومية.



اليوم التدريبي الثاني:

الإطار القانوني والتنظيمي

- استعراض القوانين واللوائح الوطنية والدولية المتعلقة بالمشتريات والتوريد الحكومية.
- إجراءات التعاقد في القطاع الحكومي (المناقصات، العطاءات، العقود).
- دور الأجهزة الرقابية في ضمان الشفافية والنزاهة.
- ورشة عمل: دراسة حالة قانونية تتعلق بالمشتريات الحكومية وتحليلها.

اليوم التدريبي الثالث:

تقييم المخاطر وإدارة العقود

- منهجيات تقييم المخاطر في عمليات الشراء والتوريد.
- تحديد نقاط الضعف المحتملة في النظام.
- تطوير استراتيجيات لإدارة وتخفيف المخاطر.
- مهارات التفاوض وإدارة العقود مع الموردين.
- ورشة عمل: تطبيق منهجية تقييم المخاطر على عملية شراء حكومية.

اليوم التدريبي الرابع:

أدوات الرقابة والشفافية

- أهمية الرقابة الداخلية والخارجية في تعزيز الشفافية والمساءلة.
- أدوات الرقابة والشفافية (مثل التدقيق، الإفصاح، الشكاوى، المراقبة الإلكترونية).
- استخدام التكنولوجيا في تعزيز الشفافية والمساءلة (مثل البلوك تشين، الذكاء الاصطناعي).
- ورشة عمل: تصميم نظام للرقابة والشفافية في عملية شراء حكومية.



اليوم التدريبي الخامس:

بناء ثقافة النزاهة والتطبيق العملي

- أهمية بناء ثقافة النزاهة والمساءلة في القطاع الحكومي.
- دور القيادة في تعزيز النزاهة.
- تطوير مدونات قواعد السلوك الأخلاقية.
- تشجيع الموظفين على الإبلاغ عن المخالفات.
- تقييم البرنامج التدريبي وحلقة نقاش مفتوحة.
- إعداد خطط عمل فردية لتطبيق المعرفة المكتسبة.

أساليب التدريب :

- نقاشات مفتوحة لتحليل وجهات النظر.
- دراسة حالات.
- قصص وأمثلة واقعية .
- التمارين واختبارات الشخصية.
- العصف الذهني.
- تكليف المتدربين بمشروعات جماعية أو فردية.
- ربط المحتوى بتجارب مألوفة.