



مجموعة المالكي للتدريب والتطوير

تقدم

الورشة التدريبية بعنوان

الابتكار في إدارة الأوقاف الحكومية وفق الشريعة الإسلامية

مكان الإنعقاد : الإمارات العربية المتحدة - دبي

تاريخ الإنعقاد : 23 - 27 / 11 / 2025.





مقدمة :

تشكل الأوقاف أحد أهم مصادر التمويل و الدعم للمشاريع الخيرية و التنمية في المجتمعات الإسلامية. و مع تزايد أهمية الأوقاف و تنوع أشكالها و استخداماتها، تبرز الحاجة إلى تبني حلول مبتكرة و فعالة لإدارة هذه الأوقاف بما يضمن استدامتها و تحقيق أهدافها. يهدف هذا البرنامج التدريبي إلى تمكين المشاركين من فهم و تطبيق أفضل الممارسات في مجال إدارة الأوقاف وفقاً للشريعة الإسلامية، و تزويدهم بالمعرفة و المهارات اللازمة لتطوير و تنفيذ استراتيجيات مبتكرة لإدارة الأوقاف الحكومية، مما يسهم في تعزيز دور الأوقاف في تحقيق التنمية المستدامة و خدمة المجتمع.

أهداف الورشة:

- فهم مفهوم الوقف و أهميته في الشريعة الإسلامية و دوره في التنمية الاجتماعية و الاقتصادية .
- التعرف على أنواع الأوقاف و أحكامها الشرعية و القانونية .
- إتقان مهارات إدارة الأوقاف الحكومية وفقاً لأفضل الممارسات و المعايير الدولية .
- تطوير استراتيجيات مبتكرة للاستثمار و تنمية الأوقاف الحكومية .
- تعزيز الحوكمة و الشفافية و المساءلة في إدارة الأوقاف .
- تحليل التحديات و الفرص المتعلقة بتطوير و إدارة الأوقاف الحكومية .
- تطبيق المعرفة المكتسبة في تطوير و تحسين إدارة الأوقاف الحكومية و تعزيز دورها التنموي.

محتويات الورشة:

اليوم الأول:

مقدمة إلى الأوقاف

- مفهوم الوقف و أهميته في الشريعة الإسلامية.
- أنواع الأوقاف (الخيرية، الذرية، المشتركة)
- أحكام الوقف الشرعية و القانونية.
- دور الأوقاف في التنمية الاجتماعية و الاقتصادية.
- ورشة عمل :تحليل حالة عملية لوقف خيري و تحديد أهدافه و آليات إدارته.



اليوم الثاني:

إدارة الأوقاف الحكومية

- هيكل و تنظيم إدارة الأوقاف في القطاع الحكومي.
- مسؤوليات و واجبات الجهات الحكومية المعنيون بإدارة الأوقاف.
- أفضل الممارسات في إدارة الأوقاف الحكومية.
- ورشة عمل: تقييم أداء جهة حكومية في إدارة الأوقاف.

اليوم الثالث:

الابتكار في إدارة الأوقاف

- مفهوم الابتكار و أهميته في تطوير إدارة الأوقاف.
- أدوات و تقنيات الابتكار (مثل التفكير التصميمي، العصف الذهني)
- تطبيق الابتكار في مختلف جوانب إدارة الأوقاف (الاستثمار، التسويق، الخدمات)
- ورشة عمل: تطوير فكرة مبتكرة للاستثمار في الأوقاف الحكومية.

اليوم الرابع:

الاستثمار و تنمية الأوقاف الحكومية

- استراتيجيات استثمار الأوقاف وفقاً للشريعة الإسلامية.
- تنويع استثمارات الأوقاف و إدارة المخاطر.
- قياس و تقييم أداء استثمارات الأوقاف.
- ورشة عمل: تحليل محفظة استثمارية لوقف حكومي و اقتراح تحسينات.

اليوم الخامس:

التحديات و الفرص و التطوير

- التحديات التي تواجه إدارة الأوقاف الحكومية.
- الفرص المتاحة لتطوير و تحسين إدارة الأوقاف.
- أهمية التعاون بين الجهات الحكومية و المؤسسات الأهلية في إدارة الأوقاف.
- تقييم البرنامج التدريبي و حلقة نقاش مفتوحة.



أساليب التدريب :

- نقاشات مفتوحة لتحليل وجهات النظر.
- دراسة حالات.
- قصص وأمثلة واقعية .
- التمارين واختبارات الشخصية.
- العصف الذهني.
- تكليف المتدربين بمشروعات جماعية أو فردية.
- ربط المحتوى بتجارب مألوفة.