



## إدارة المشاريع الهندسية الكهربائية: التخطيط والتنفيذ والرقابة



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 12 / 03 – 11/29



## مقدمة:

في ظل الرؤية الوطنية الرامية إلى تصفير البيروقراطية وتحقيق السيادة الطاقوية الشاملة، لم تعد إدارة المشاريع الكهربائية مجرد مهام فنية وجداول زمنية، بل أصبحت "نبضاً استراتيجياً" يحرك عجلة التنمية المستدامة. إن التخطيط المتقن والتنفيذ الاحترافي والرقابة الصارمة بنزاهة هي الثلاثية التي تضمن حماية الأصول الوطنية وتأمين تدفق الطاقة للأجيال القادمة. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القادة والمهندسين من أدوات الإدارة الذكية والسيادية، لضمان تحويل المخططات الهندسية إلى منجزات واقعية معصومة من الهدر والتعقيد، مما يرسخ ريادة المؤسسة كبيئة عمل منضبطة تدعم التميز والسيادة المعلوماتية والنمو المستدام.

## أهداف الدورة:

- استيعاب فلسفة "المشاريع السيادية" وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية في قطاع الكهرباء.
- تطوير مهارات التخطيط الاستراتيجي للمشاريع الكهربائية الكبرى بنزاهة ووضوح تامة وفق المعايير العالمية.
- إتقان فن موازنة "الرقابة الذكية" مع مستهدفات التميز والريادة لضمان جودة التنفيذ والسيادة.
- حوكمة البيانات الهندسية والمالية للمشاريع لضمان حصانتها ضد التلاعب أو الاختراق والنزاهة والشفافية.
- اكتساب مهارات تصفير فجوات التنفيذ عبر تقنيات "إدارة المسار الحرج" ورصد نبض المشروع اللحظي والريادة.
- تعزيز السيادة الرقمية من خلال تحسين سجلات الأداء ومنع التبعية التقنية في إدارة المشاريع القومية.
- تطبيق استراتيجيات "إدارة الجودة الشاملة" لتعزيز كفاءة الإنفاق وتصفير الهدر المالي والزماني والتميز الشامل.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بقرارات الترسية والتوريد وتأثيرها على النزاهة الوطنية.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "إدارة المشاريع" إلى درع تقني وإداري محصن يدعم الريادة والتميز والسيادة.



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول:

#### فلسفة التخطيط الكهربائي وتصفير البيروقراطية في دورة المشروع

#### من "الخطط التقليدية" إلى "الاستباق الاستراتيجي والرشاقة السيادية"

- مفهوم إدارة المشاريع كقوة سيادية: لماذا نحتاج لتخطيط "محصن" لضمان نمو الدولة والتميز الوطني؟
- مواءمة مرحلة ما قبل التنفيذ مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: إلغاء عوائق الموافقات المتعددة عبر "التخطيط الرقمي الموحد."
- تحليل العلاقة بين "دقة الدراسات الفنية" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية في استدامة مشاريع الطاقة والنمو.
- تمرين هندسة النبض التخطيطي: تحديد نطاق العمل للمشاريع الكهربائية الحرجة وتصميم مسارات التنفيذ بنزاهة.

#### النزاهة والسيادة في بناء "الخطط الموثوقة والحصينة"

- مفهوم السيادة على "الجدول الزمنية والميزانيات": حماية سجلات المشاريع الوطنية من التلاعب أو الانحراف والتميز.
- دور القائد في حماية جودة التخطيط عبر ممارسات النزاهة في برمجة معايير النجاح والشفافية والسيادة الوطنية.
- سيكولوجية اليقين الإداري: بناء المصادقية عبر الشفافية في توضيح مخاطر المشروع وخطط الطوارئ والنزاهة والريادة.
- صياغة ميثاق أخلاقيات "تخطيط المشاريع السيادية" لضمان توافق الأهداف مع القيم الوطنية والنمو المستدام والنمو.

### اليوم الثاني:

#### التنفيذ الهندسي والسيادة السيبرانية في مواقع العمل

#### الأمان الرقمي والربط البيئي لأنظمة "إدارة الميدان والتوائم الرقمية"

- هندسة "التنفيذ الذكي" وكيفية حوكمة بيانات الحركة والتوريد لضمان السيادة المعلوماتية والوضوح والتميز والنمو.
- الأمان الرقمي كركيزة للتنفيذ: حماية "سجلات المواقع" من هجمات التزيف التي قد تضلل تقارير الإنجاز الفعلي والسيادة.
- إدارة الهوية الرقمية للمقاولين والاستشاريين وأثرها على موثوقية القرارات والنزاهة الإجرائية والنمو والريادة الوطنية.
- تمرين تقني: تصميم بروتوكول تصفير الاختراق لمنصات إدارة المواقع الهندسية بنزاهة وشفافية تامة والتميز والوضوح.



## أخلاقيات التفاعل مع أنظمة "الذكاء الاصطناعي في إدارة الموارد والتوريدات"

- حدود استخدام الذكاء الاصطناعي في "التنبؤ باحتياجات المواد" دون انتهاك السرية السيادية لبيانات المشاريع والتميز.
- حوكمة مخرجات أنظمة "توزيع الفرق الفنية": الضمان الأخلاقي للعدالة في توزيع المهام الميدانية والسيادة والنمو.
- مفهوم الأمانة في الأتمتة: تجنب الاعتماد الكلي على "برمجيات الإدارة" دون وجود حكمة قيادية بشرية والنزاهة والتميز.
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام البيانات الضخمة في تطوير كفاءة تنفيذ المشاريع الكهربائية والريادة.

### اليوم الثالث:

## الحياد والعدالة في بيئة العمل والرقابة على الأداء

### النزاهة الرقمية ومكافحة الانحياز في "تقييم المقاولين وجودة الأعمال"

- أخلاقيات العدالة المهنية الرقمية: ضمان نزاهة تقييم نسب الإنجاز بناءً على تحليل الواقع اللحظي والنمو والسيادة.
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "الاستلام الفني الآلي": كيف نضمن الشفافية والنزاهة في رصد انضباط المواصفات؟
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية: التدخل لتجاوز قرار آلي قد يضر بمبدأ السيادة أو الروح المعنوية والريادة والنمو.
- حساب معامل الثقة في تقارير الرقابة لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن الهلوسة الرقمية للبيانات والنمو الشامل.

### حوكمة المسؤولية عن مخرجات "القرارات الرقابية المؤتمتة"

- المسؤولية المهنية للقائد عند حدوث فشل فني في نظام الرقابة أدى لتأخر تسليم مشروع سيادي والنزاهة والتميز والنمو.
- إدارة العلاقة مع مزودي تكنولوجيا إدارة المشاريع: ضمان السيادة والشفافية في الملكية الفكرية والنمو والريادة الوطنية.
- بناء أنظمة التحقق المزدوج لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في العمليات السيادية الحساسة والتميز والوضوح والنمو.
- تمرين محاكاة: إدارة أزمة تواصل ناتجة عن خلل في سجلات "النبض الرقابي" وكيفية علاجه بنزاهة استراتيجية وتامة.



## اليوم الرابع:

### المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في عصر "المشاريع الاستباقية"

#### القيادة الاتصالية وحماية السمعة في البيئات الرقمية والريادة

- أخلاقيات إدارة السمعة عبر الابتكار في التنفيذ: الموازنة بين فخر التكنولوجيا ووقار السيادة والتميز والنمو والنزاهة.
- الرقابة على البصمة الرقمية للمشاريع وأثرها على حيادية ومصداقية القرار السيادي والريادة والتميز والنمو الشامل.
- بناء نظام الإفصاح الاستباقي للجاهزية: ضمان الشفافية لتوفير فرص انتشار شائعات تعثر المشاريع أو فشل التمويل.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل التوريد التقني (المعدات، الكابلات) لضمان خلوها من الممارسات المضللة والسيادة والنزاهة.

#### أخلاقيات الاستجابة للأزمات والانتهاكات في أنظمة بيانات المشاريع

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد الأمن القومي والسيادة والتميز والنمو الشامل والريادة.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء تعثر الجدول الزمني: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزيهة دون تضليل والريادة والنمو الشامل.
- إدارة التعافي المؤسسي: إجراءات إعادة بناء الصورة بعد رصد انحراف في أداء المنهجيات الرشيقة والسيادة والتميز والنمو.
- بناء خطة الحصانة الرقمية للمشاريع: تحصين المنظومة ضد الهجمات السيبرانية أو الإهمال المنهجي والتقني والنمو الشامل.

## اليوم الخامس:

### مختبر الابتكار المهني وصناعة نموذج "مدير المشاريع الريادي"

#### التطبيق العملي وتصفير البيروقراطية في أنظمة الأداء والتميز المؤسسي

- تطوير خارطة الطريق التنفيذية لدمج معايير الرقابة الذكية في العمليات اليومية بمرونة ورشاقة والنمو والتميز والسيادة.
- تصميم بروتوكولات الحوكمة الذكية الخاصة بـ "إدارة التغيير في المشاريع" لتصفير المسارات البيروقراطية والريادة.
- منهجية صياغة ملفات التميز للمنافسة في الجوائز الوطنية مع التركيز على الابتكار في تصفير هدر الموارد والوقت.
- تمرين مختبر المحاكاة لإدارة المعضلات التقنية والأخلاقية (مثل فشل الموردين الاستراتيجيين) وصياغة الحلول الناجحة.



## المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية حصانة المشاريع تضمن نزاهة التعامل مع تكنولوجيا الإدارة بنسبة 100%
- الريادة والنمو والتميز.
- القدرة على هندسة بيئات عمل "منضبطة وسيادية" بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمي والسيادة الوطنية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على أنظمة الأتمتة لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي والتميز والنمو والوضوح.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة بيانات المشاريع يدعم اتخاذ القرار القيادي الأمن والمستدام والنمو الشامل والنزاهة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الابتكار والسيادة والنزاهة والوضوح والنمو.

## الفئة المستهدفة:

- القيادات ومدراء إدارات المشاريع الكهربائية، الصيانة، التحول الرقمي، الاستراتيجية، والسيادة والتميز والنزاهة والنمو.
- مهندسو الكهرباء، مخطوطو المشاريع، مسؤولو العقود، وخبراء الاستراتيجية في المنشآت الحكومية والسيادية والاتحادية.
- مسؤولو التميز المؤسسي، مستشارو الحوكمة، وفرق تصفير البيروقراطية في قطاع الطاقة والإنشاءات والسيادة الوطنية.
- رؤساء فرق مشاريع "البنية التحتية الذكية" والكوادر المعنية بتطوير منظومات الأداء والريادة والنمو والتميز والسيادة.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات قائد المشاريع في عصر الإدارة الرقمية والذكاء الاصطناعي والسيادة والنزاهة.

## أساليب التدريب:

- يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :
- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
  - المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
  - ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
  - حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام والخاص. (Expert Panels)
  - المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
  - التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
  - نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)