



التخطيط الحضري المرن مناخيا لبناء مدن المستقبل المستدامة



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 03 / 12 – 08



مقدمة:

يمثل التخطيط الحضري المرن حجر الزاوية في بناء مدن المستقبل التي لا تكتفي بالصمود أمام التغيرات المناخية بل تتكيف معها بذكاء لتحقيق السيادة الوطنية على الأصول والموارد. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القادة من أدوات التصميم العمراني المبتكر وتوظيف التكنولوجيا الرقمية والذكاء الاصطناعي لتفسير البيروقراطية في عمليات التخطيط والترخيص مما يضمن قيادة الدولة وتميزها العالمي في خلق بيئات حضرية تحقق أعلى مستويات جودة الحياة والنزاهة الاستراتيجية.

أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم المرونة الحضرية السيادية وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية وتفسير البيروقراطية في التخطيط.
- تطوير مهارات هندسة المدن المستدامة باستخدام تقنيات التصميم المرن والحلول القائمة على الطبيعة.
- إتقان فن توظيف التوائم الرقمية والذكاء الاصطناعي في محاكاة المخاطر المناخية وتفسير احتمالات الخطأ.
- حوكمة ممارسات التطوير العمراني لضمان حماية السيادة المعلوماتية والأصول المكانية للدولة.
- تعزيز السيادة الوطنية من خلال بناء أطر عمل محلية للمدن الذكية تتوافق مع التوجهات العالمية.
- تطبيق استراتيجيات القيادة في إدارة التحول الحضري وضمان المصداقية في تنفيذ المشاريع الكبرى.



محتويات الورشة:

اليوم الأول :

فلسفة المرونة الحضرية والسيادة في التخطيط

هندسة المرونة السيادية وتصفير البيروقراطية العمرانية

- مفاهيم المرونة الحضرية وأهميتها كدرع لحماية السيادة الوطنية وضمان أمن المجتمعات الحضرية.
- مواءمة التخطيط المرن مع استراتيجيات تصفير البيروقراطية عبر أتمتة تصاريح البناء المستدام.
- تحليل العلاقة بين جودة التصميم الحضري وبين بناء الثقة والمصادقية الدولية في نمط الحياة.
- تمرين هندسة الفراغات الحضرية لضمان تحويل المدن إلى بيئات مقاومة للصدمات بنزاهة وشفافية.

قيادة النزاهة في حوكمة المدن والمجتمعات المستدامة

- تعزيز السيادة على البيانات المكانية لضمان عدم تسرب المعلومات الحساسة عبر أنظمة التخطيط.
- دور القائد في حماية صورة المدينة عبر ممارسات النزاهة في توزيع الموارد والخدمات الحضرية.
- بناء ثقافة الابتكار العمراني وتعزيز المصادقية عبر الشفافية في عرض مشاريع التطوير الكبرى.
- صياغة ميثاق أخلاقيات المخطط الحضري السيادي لدعم جودة الحياة والتميز في جميع العمليات.

اليوم الثاني :

السيادة التقنية وهندسة التوائم الرقمية للمدن

تصفير مخاطر التخطيط عبر المحاكاة الذكية والتحليلات

- توظيف الذكاء الاصطناعي في التنبؤ بأثر الجزر الحرارية والفيضانات وتصفير احتمالات الكوارث.
- حماية بيانات التوائم الرقمية عبر أنظمة الأمان السيادية لضمان موثوقية قرارات التخطيط الوطنية.
- تطبيق الهوية الرقمية في توثيق مراحل التطوير العمراني لتصفير الهدر البيروقراطي والورقي.
- تطوير منصات سيادية لرصد كفاءة استهلاك الموارد في المدن لحظياً بعيداً عن التقارير التقليدية.



حوكمة الأنظمة الحضرية والنزاهة في الإدارة الذكية

- إدارة المسؤولية البشرية في اتخاذ القرار عند استخدام أنظمة الإدارة المرورية والطاقة الآلية.
- حوكمة مخرجات أنظمة التنبؤ لضمان الحياد الأخلاقي وتصحيح الانحيازات الرقمية في التوزيع.
- ترسيخ مفهوم الأمانة في البيانات الحضرية اللحظية لضمان المصداقية أمام المجتمع والشركاء.
- ورشة عمل حول ضوابط استخدام البيانات الضخمة في تحسين جودة الحياة الحضرية بنزاهة تامة.

اليوم الثالث :

الحياد والعدالة في إدارة البيئة الحضرية

هندسة الحلول القائمة على الطبيعة والشمولية الرقمية

- استخدام تقنيات المدن الإسفنجية لامتناس الصدمات المائية بنزاهة وشفافية كاملة في التصميم
- تفعيل الرقابة الأخلاقية على مساحات التشجير لضمان عدالة الوصول للخدمات البيئية وحيادها
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية للتدخل وتعديل مسارات التوسع التي قد تغفل البعد الإنساني
- حساب معامل الثقة في مؤشرات الاستدامة الحضرية لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن التحديات الميدانية

المسؤولية المهنية وحماية مكتسبات المجتمع والريادة

- حوكمة الشراكات مع المطورين لضمان توافق المشاريع مع معايير جودة الحياة والسيادة الوطنية
- تطوير آليات رصد الأثر الاجتماعي للمشاريع العمرانية لضمان النزاهة في توزيع المكتسبات
- بناء سجلات نزاهة رقمية لكل مرحلة من مراحل التخطيط لضمان الشفافية المطلقة والوضوح
- تمرين محاكاة لإدارة حوار حضري رقمي حول مستقبل المدن بأسلوب قيادي واثق وملهم للجمهور



اليوم الرابع :

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في بيئات التغيير

القيادة الاتصالية وحماية السمعة الرقمية للمدن

- أخلاقيات التواصل في المشاريع الحضرية الكبرى والموازنة بين الإبهار وبين الوفاق السيادي الحكومي.
- الرقابة على البصمة الرقمية للالتزام بالمعايير البيئية وأثرها في تعزيز مصداقية القرار عالمياً.
- بناء أنظمة الإفصاح الاستباقي عن التحديات العمرانية لضمان الشفافية وتصفير فرص الشائعات.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل التوريد الإنشائية لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة أو الضارة.

حصانة البنية التحتية ضد الانتهاكات والأزمات المناخية

- المسؤولية القيادية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد أمن أنظمة التحكم في المدينة.
- مهارات التواصل الأخلاقي عند وقوع أزمات مناخية لضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة.
- إدارة التعافي المؤسسي وإعادة بناء الصورة الذهنية بعد رصد أي انحراف في قيم العمل الرقمي.
- بناء خطة الحصانة المنظومية الشاملة لتحسين نتائج التخطيط ضد التلاعب الممنهج بالمعلومات.



اليوم الخامس :

هندسة الاستجابة المرنة وتصفير البيروقراطية في تخطيط مدن المستقبل

مختبر "التوائم الرقمية الحضرية" وإدارة الأزمات المناخية تحت الضغط

- محاكاة "الفيضان الخاطف" والسيادة المكانية: وضع القادة في سيناريو معقد يحاكي هطول أمطار غير مسبوق على منطقة حضرية عالية الكثافة، واختبار قدرة التوائم الرقمية على التنبؤ بمسارات التجمع المائي وتفعيل بروتوكولات "المدينة الإسفنجية" اللحظية بنزاهة ووضوح تام.
- تصفير البيروقراطية في "غرفة العمليات الحضرية": تطبيق مسار قرار صفري الإجراءات لإعادة توجيه تدفقات الطاقة والمياه وتعديل مسارات التنقل الذكي بناءً على تحليلات المناخ اللحظية، لضمان حماية الأرواح والأصول دون انتظار الموافقات الإدارية التقليدية التي قد تعيق سرعة الاستجابة.
- هندسة "الموثوقية المناخية" تحت الأزمات: اختبار قدرة القائد على الموازنة بين مخرجات المستشعرات البيئية وبين "الحكمة القيادية" عند تعطل بعض محطات الرصد نتيجة صدمة مناخية، وضمان استمرارية الخدمات الأساسية بنزاهة تامة دون المساس بخصوصية البيانات المكانية السيادية.
- ورشة "تفكيك سجلات الاستجابة الحضرية": مراجعة فورية لنتائج المحاكاة باستخدام التحليلات التنبؤية، لتحديد الفجوات في البنية التحتية المرنة وتطوير حلول هندسية استباقية تمنع تكرار الأضرار في الواقع الميداني، مما يعزز قيادة الدولة في بناء مدن معصومة من مخاطر المناخ.

المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية حصانة حضرية تضمن نزاهة التعامل مع البيانات والمشاريع الوطنية بنسبة 100%.
- القدرة على هندسة مجتمعات رشيقة وسيادية بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على الأنظمة الذكية لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة الذكاء الحضري يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام للوطن.

الفئة المستهدفة:

- القيادات والمدراء في إدارات التخطيط الحضري والبلديات والأشغال العامة في الجهات السيادية.
- مسؤولو الاستدامة والتميز المؤسسي وفرق تصفير البيروقراطية في قطاع التطوير العقاري الحكومي.
- خبراء التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي والنزاهة المعنيون بتطوير منصات المدن الذكية.
- رؤساء فرق مشاريع البنية التحتية والمرافق والمهندسون الاستراتيجيون في القطاع العام.



أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)