



## التكيف مع تغير المناخ وإدارة المخاطر البيئية للمنشآت والخدمات



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 12 / 17 – 13



## مقدمة:

يعتبر التكيف مع التغير المناخي صمام الأمان لضمان استمرارية الخدمات الحكومية وحماية المنشآت الحيوية من التقلبات البيئية المتطرفة وفي إطار التوجه نحو السيادة الرقمية وتطبيق مبدأ تصفير البيروقراطية تبرز الحاجة إلى قادة يمتلكون أدوات إدارة المخاطر الاستباقية لضمان جودة الحياة تهدف هذه الدورة إلى تمكين القادة من هندسة منشآت صامدة وتوظيف الذكاء الاصطناعي لضمان النزاهة والشفافية في تقديم الخدمات تحت كافة الظروف المناخية مما يعزز ريادة الدولة وتميزها العالمي

## أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم التكيف السيادي وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية في إدارة المرافق
- تطوير مهارات هندسة المنشآت المرنة (Resilient Infrastructure) باستخدام أدوات التحليل الرقمي والنزاهة
- إتقان فن توظيف التحليلات التنبؤية والذكاء الاصطناعي في رصد المخاطر البيئية للمنشآت وتصفير فترات التعطل
- حوكمة ممارسات استمرارية الأعمال لضمان حماية السيادة المعلوماتية والأصول الخدمية للدولة
- تعزيز السيادة الوطنية من خلال بناء أطر عمل محلية للتكيف تعتمد على سحابات آمنة ومعايير وطنية رائدة
- تطبيق استراتيجيات القيادة في إدارة "الخدمات المناخية الذكية" وضمان المصداقية في تقارير الاستدامة



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول :

#### فلسفة الصمود والسيادة في عصر التكيف الرقمي

#### هندسة الجاهزية السيادية وتصفير البيروقراطية الإجرائية

- مفاهيم التكيف المناخي للمنشآت وأهميتها كدرع لحماية السيادة الوطنية وضمان تدفق الخدمات الحيوية
- مواءمة استراتيجيات التكيف مع مبادئ تصفير البيروقراطية عبر تبسيط مسارات اتخاذ القرار في الأزمات البيئية
- تحليل العلاقة الاستراتيجية بين صمود المنشأة وبين بناء الثقة والمصادقية الدولية في ملف الدولة المناخي
- تمرين هندسة الاستجابة لتحديد نقاط الضعف في سلاسل الخدمات وتصميم دورات عمل رشيقة بنزاهة وشفافية

#### قيادة النزاهة في حوكمة المرافق والريادة الوطنية

- تعزيز السيادة على بيانات المنشآت الحيوية لضمان استقلاليتها وتوافقها مع القيم والهوية الوطنية والنمو
- دور القائد في حماية صورة المؤسسة عبر ممارسات النزاهة في عرض مستويات الجاهزية وخطط الحماية
- بناء ثقافة "الاستباقية القيادية" وتعزيز المصادقية عبر الشفافية في عرض منجزات التكيف للجمهور والشركاء
- صياغة ميثاق أخلاقيات قائد التكيف السيادي لدعم جودة الحياة والتميز في جميع العمليات والسياسات الخدمية

### اليوم الثاني :

#### السيادة التقنية وهندسة التوائم الرقمية للمنشآت

#### تصفير مخاطر التعطل عبر الذكاء الاصطناعي والتحليلات التنبؤية

- توظيف الذكاء الاصطناعي في بناء توائم رقمية للمنشآت تصفّر زمن رصد المخاطر البيئية وتحديد الأعطال
- حماية بيانات المحاكاة عبر أنظمة الأمان السيادية لضمان موثوقية نتائج التنبؤ بالأثر المناخي الوطني
- تطبيق الهوية الرقمية في توثيق صيانة المرافق لتصفير الهدر البيروقراطي والورقي والنزاهة الإجرائية
- تطوير منصات سيادية لرصد أداء الخدمات لحظياً بعيداً عن التقارير الميدانية التقليدية البطيئة والجامدة



## حوكمة الأنظمة الخوارزمية والنزاهة في البيانات التشغيلية

- إدارة المسؤولية البشرية في اتخاذ القرار عند استخدام أنظمة التحليل الآلي لبيانات الطاقة والمرافق
- حوكمة مخرجات أنظمة التنبؤ لضمان الحياد الأخلاقي وتصحيح الانحيازات الرقمية في تقدير الأضرار والأولويات
- ترسيخ مفهوم الأمانة في البيانات اللحظية لضمان المصداقية أمام المجتمع والمنظمات الدولية والريادة العالمية
- ورشة عمل حول ضوابط استخدام البيانات الضخمة في تحسين جودة قرارات التكيف للمنشآت بنزاهة تامة

## اليوم الثالث :

### الحياد والعدالة في إدارة الخدمات المستدامة

#### هندسة الشمولية الرقمية والعدالة في الوصول للخدمات المرنة

- استخدام التحليلات الذكية لضمان عدالة توزيع الخدمات في المناطق المتأثرة مناخياً بنزاهة وشفافية مطلقة
- تفعيل الرقابة الأخلاقية على منصات بلاغات الخدمات لضمان الشفافية وحياد البيانات الرقمية في رصد الاحتياجات
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية للتدخل وتعديل مسارات التشغيل التي قد تغفل البعد الإنساني أو السيادي
- حساب معامل الثقة في مؤشرات جودة الخدمات لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن التحديات التقنية الميدانية

#### المسؤولية المهنية وحماية مكتسبات المجتمع والريادة الوطنية

- حوكمة الشراكات مع مزودي الخدمات لضمان توافقها مع معايير جودة الحياة والسيادة الوطنية والنزاهة
- تطوير آليات رصد الأثر الاجتماعي لخطط التكيف لضمان النزاهة والعدالة في توزيع المكتسبات والفرص والنمو
- بناء سجلات نزاهة رقمية لكل مرحلة من مراحل التكيف لضمان الشفافية المطلقة والوضوح التام والتميز
- تمرين محاكاة لإدارة حوار وطني رقمي حول استدامة الخدمات بأسلوب قيادي واثق وملهم للجمهور والشركاء



## اليوم الرابع :

### المسؤولية المهنية وإدارة السمعة والنزاهة في الأزمات

#### القيادة الاتصالية وحماية السمعة الرقمية للجهازية

- أخلاقيات التواصل أثناء الأزمات المناخية المتسارعة والموازنة بين الإبهار الابتكاري وبين الوقار السيادي
- الرقابة على البصمة الرقمية للالتزام بالمعايير وأثرها في تعزيز مصداقية القرار السيادي والوطني عالمياً
- بناء أنظمة الإفصاح الاستباقي عن الحقائق الميدانية لضمان الشفافية وتصفير فرص انتشار الشائعات الرقمية
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل توريد مواد الصيانة والترميم لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة أو المضللة

#### حصانة الأنظمة والخدمات ضد الانتهاكات المعلوماتية والتلاعب

- المسؤولية القيادية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد أمن بيانات المنشآت السيادية الكبرى
- مهارات التواصل الأخلاقي عند تعثر نتائج خطط التكيف لضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة وشفافة
- إدارة التعافي المؤسسي وإعادة بناء الصورة الذهنية بعد رصد أي انحراف في قيم العمل الرقمي والمهني
- بناء خطة الحصانة المنظومية الشاملة لتحسين نتائج الرصد ضد التلاعب الممنهج بالمعلومات والبيانات



## اليوم الخامس :

### هندسة الاستجابة الصامدة وتصفير البيروقراطية في مواجهة الصدمات البيئية للمنشآت والخدمات

#### مختبر "الصمود الرقمي" وإدارة التعافي للمرافق والخدمات السيادية

- محاكاة العاصفة المتطرفة والسيادة الخدمية: وضع القادة في سيناريو يحاكي تعطل أنظمة التبريد والطاقة في منشأة حيوية نتيجة موجة حرارة مفرطة، واختبار القدرة على تفعيل بروتوكولات التكيف الذاتي بنزاهة ووضوح تام لضمان استمرارية الخدمة للمجتمع دون انقطاع أو تذبذب.
- تصفير البيروقراطية في قرارات الصيانة الطارئة: تطبيق مسار قرار صفري الإجراءات لإطلاق فرق التدخل الميداني الآلي بناءً على تنبؤات التوائم الرقمية، لضمان حماية المرفق السيادي دون انتظار الموافقات الإدارية التقليدية التي قد تزيد من حجم الضرر البيئي أو الكلفة التشغيلية.
- هندسة الحصانة التشغيلية تحت الأزمة: اختبار مهارة القائد في الموازنة بين مخرجات المجسات البيئية وبين الحكمة البشرية القيادية عند حدوث تعطل في شبكات الرصد، لضمان عدالة توزيع الخدمات في المناطق الأكثر تأثراً بنزاهة تامة ودون المساس بالسيادة المعلوماتية للمنشأة والريادة العالمية الشاملة.
- ورشة تفكيك سجلات الاستدامة: مراجعة فورية لنتائج المحاكاة لتحديد الفجوات في البنية التحتية المرنة، وتطوير حلول هندسية استباقية تمنع تكرار الانهيارات في الواقع الميداني، مما يعزز ريادة الدولة في بناء منشآت معصومة من آثار التقلبات الجوية والنمو المؤسسي المستدام.

#### المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجياتية حصانة تشغيلية تضمن نزاهة التعامل مع المخاطر والبيانات الوطنية بنسبة 100%
- القدرة على هندسة خدمات رشيقة وسيادية بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمية الشاملة
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على الأنظمة الذكية لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي في النتائج
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة الذكاء الاستراتيجي للمنشآت يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام



## الفئة المستهدفة:

- القيادات والمدراء في إدارات المنشآت والمرافق والخدمات المساندة في الجهات السيادية والحكومية
- مسؤولو الاستدامة والتميز المؤسسي وفرق تصفير البيروقراطية في قطاعات الطاقة والمياه والنقل والاتصالات
- خبراء التحول الرقمي والحوكمة والنزاهة المعنيون بتطوير أنظمة الرصد والإنذار المبكر للمنشآت
- رؤساء فرق الصيانة الاستراتيجية والمهندسون المشرفون على ديمومة الخدمات في القطاع العام

## أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)