



الذكاء الاصطناعي في صياغة العقود وإدارة مخاطرها  
**(AI Contracting & Risk)**



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 08 / 20 – 16



## مقدمة:

في عصر "السيادة الذكية"، لم تعد العقود مجرد نصوص قانونية ثابتة، بل تحولت إلى "أصول رقمية حية" تتطلب مهارات هندسية تتجاوز الصياغة التقليدية. إن دمج الذكاء الاصطناعي في دورة حياة العقد يهدف إلى تطبيق مبدأ تفسير البيروقراطية عبر الانتقال من المراجعة اليدوية المجهدة إلى "التحليل النمطي الاستباقي". يهدف هذا البرنامج إلى تمكين المستشارين والقيادات من أدوات (LegalTech) المتقدمة، وحوكمة الخوارزميات في تقدير المخاطر، وضمان النزاهة المطلقة في ظل السيادة المعلوماتية، مما يرسخ ريادة المؤسسة كبيئة تعاقدية محصنة تدعم التميز والنمو والشفافية الدولية.

## أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم "معالجة اللغات الطبيعية (NLP)" وتطبيقاتها في فك شفرات العقود المعقدة.
- اكتساب مهارات "هندسة الأوامر القانونية (Legal Prompt Engineering)" "الصياغة بنود دقيقة وعادلة.
- تطبيق أطر التحليل التنبؤي لرصد "المخاطر المختبئة" والالتزامات المتقاطعة آلياً.
- إتقان فن "التدقيق الآلي (Automated Redlining)" لضمان توافق المسودات مع السياسات السيادية.
- استخدام الذكاء الاصطناعي بمسؤولية لتقليل زمن دورة التعاقد وتصفير فجوات الخطأ البشري.
- تعزيز السيادة المعلوماتية عبر بناء نماذج لغوية قانونية وطنية (Legal LLMs) ومحمية بالكامل.
- بناء منظومة "حوكمة الخوارزميات التعاقدية" لضمان الشفافية ومنع الانحياز الرقمي.
- تطوير مهارات إدارة المسؤولية القانونية الناتجة عن مخرجات الأنظمة الذكية.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل الإدارة القانونية إلى "مركز ذكاء تعاقدية" يدعم ريادة القائد.



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول:

#### فلسفة "العقد الذكي" وتصفير البيروقراطية الإنشائية

#### هندسة الحقيقة المعرفية وتفكيك التعقيد في الصياغة

- مفهوم "الذكاء التعاقدى السيادي": الانتقال من "تخزين النصوص" إلى "تعيين الالتزامات".
- مواءمة الصياغة مع مبدأ تصفير البيروقراطية: إلغاء زمن البحث والتدقيق اليدوي المكرر.
- تحليل العلاقة بين "النماذج اللغوية الضخمة (LLMs)" و"مشروعية العقد": التقنية كدرع للنزاهة.
- تمرين "رادار الصياغة": تحديد البنود التي تسبب بطء الإجراءات وتصميم مسار أتمتة لها بنزاهة.

#### الاستقلالية والنزاهة في "تقديم الأنظمة الذكية"

- مفهوم "الحياد البرمجي" للمستشار عند بناء "قواعد البيانات القانونية المرجعية" للآلة.
- دور الإدارة القانونية في حماية المصداقية الوطنية عبر ممارسات النزاهة في التدريب التقني.
- سيكولوجية النزاهة الرقمية: بناء الحصانة الذاتية ضد "الهلوسة القانونية" للذكاء الاصطناعي.
- صياغة "ميثاق الأخلاق في التعاقد الذكي" لضمان توافق التحول مع القيم الوطنية الأصيلة.

### اليوم الثاني:

#### هندسة الأوامر (Prompting) والتدقيق الآلي للعقود

#### تصفير البيروقراطية عبر "المراجعة اللحظية للمسودات"

- مهارات "هندسة الأوامر القانونية": كيف تستنطق الآلة لاستخراج الثغرات في العقود الدولية؟
- حوكمة "التلوين الآلي (Automated Redlining)": مواءمة المسودات مع المعايير السيادية بنزاهة.
- مفهوم "السيادة على المحتوى القانوني": ضمان استقلال نماذج الذكاء الاصطناعي عن السحب الخارجية.
- ورشة عمل: تصميم مسار عمل "لمراجعة عقد تقني" يضمن التدفق اللحظي للمعلومات والشفافية.



## الأمن الرقمي وحماية "أسرار المفاوضات" في الفضاء الذكي

- حدود الشفافية في استخدام الذكاء الاصطناعي التوليدي: بروتوكولات حماية المسودات الحساسة.
- الأمان الرقمي كمتطلب تعاقدية: مسؤولية المستشار في حماية "الهوية الرقمية" للأطراف السيادية.
- تطبيق تقنيات "التشفير اللامركزي" لسجلات المراجعة وتصفير فجوات التلاعب في بنود العقود.
- تمرين تقني: محاكاة "مراجعة عقد سيادي" عبر نظام نكاه اصطناعي مغلق مع تطبيق معايير السرية.

### اليوم الثالث:

## التحليل التنبؤي للمخاطر والحياد في "خرايط المخاطر"

### النزاهة في "الاستشراف القانوني": موازنة الحماية مع سرعة التنفيذ

- دور الذكاء الاصطناعي في رصد "الالتزامات المتركمة" وتصفير مخاطر التعثر المالي والنزاهة.
- الرقابة الأخلاقية على "خوارزميات تقييم المخاطر": كيف تضمن حياد المصدر الذي يحدد "نقاط الضعف"؟
- تطبيق قاعدة "الاستباقية التعاقدية": كيف تصفّر مخاطر النزاعات عبر "التحليل النمطي للسوابق"؟
- حساب "معامل الثقة في التوصية الآلية" لتقليل احتمالات السهو البشري والخطأ الإداري والنمو.

### حوكمة المسؤولية عن "فشل التنبؤ الرقمي"

- المسؤولية القانونية للمؤسسة عند الاعتماد على "توصية مخاطر" ثبت خطأها: صياغة بنود الحصانة.
- إدارة العلاقة مع مزودي منصات الـ (Contract AI) الأخلاقيات المرتبطة بضمان السيادة التقنية.
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج (Human-in-the-loop)" لضمان عدم غياب الحس القانوني في التقييم.
- تمرين محاكاة: إدارة معضلة "مخاطرة لم يكتشفها النظام" تتطلب رداً قانونياً رشيقياً ومحمي سيادياً.



## اليوم الرابع:

### المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في الأزمات التقنية

#### إدارة تضارب المصالح والسمعة في "عصر العقود المؤتمتة"

- أخلاقيات التعامل مع "مخرجات الذكاء الاصطناعي": الموازنة بين الوفاق والسيادة والنزاهة المطلقة.
- الرقابة على "البصمة الرقمية" للمستشارين وأثرها على حيادية ومصداقية الدولة والريادة والنمو.
- بناء نظام "الإفصاح الرقمي التلقائي": أتمتة رصد أي محاولة لتوجيه "توصيات الآلة" لصالح جهات معينة.
- التدقيق الأخلاقي في سلاسل توريد "البيانات والتشريعات" لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة.

#### أخلاقيات الاستجابة للحوادث وحماية "السيادة العدلية"

- المسؤولية في التبليغ عن "تحيز خوارزمي" أو "ثغرة برمجية" والسيادة والنزاهة والوضوح والريادة.
- أخلاقيات إدارة "الأدلة والوثائق" في الأنظمة الذكية: ضمان الخصوصية والعدالة والشفافية والنمو.
- فن التواصل القانوني الأخلاقي أثناء تعثر أنظمة التعاقد السيادية: حماية سمعة القيادة بصدق رقمي.
- بناء خطة "التعافي الرقمي": إجراءات استعادة التوازن التعاقدية بعد وقوع كوارث برمجية أو اختراق.



## اليوم الخامس:

### خارطة الطريق وصناعة "المستشار الذكي" القدوة: من الصياغة التقليدية إلى هندسة الذكاء التعاقدى الشامل

#### هندسة "النبض الاستراتيجي" والرشاقة السيادية في التعاقد الذكي

- مصفوفة "النبض اللحظي" للتدفق التعاقدى: تصميم نظام رصد سيادي يعتمد على معالجة اللغات الطبيعية (NLP) لتحويل مسودات العقود والالتزامات إلى نبضات استراتيجية تظهر للمستشار فوراً. يهدف هذا النظام إلى تفسير زمن "التدقيق اليدوي المكرر" وضمان كشف الثغرات بنزاهة ومصداقية تامة، بعيداً عن السهو البشري الذي قد يضعف الموقف القانوني للدولة.
- بروتوكول "الرشاقة السيادية" للتدقيق الآلي اللحظي: هندسة مسار قرار صفري الإجراءات يسمح للمنظومة القانونية بإجراء (Automated Redlining) ومواءمة البنود مع السياسات السيادية آلياً وفوراً عند رصد النبضة الاستراتيجية للمسودة. يضمن هذا البروتوكول حصانة العقود الكبرى دون قيود بيروقراطية تعطل نبض الإنجاز الوطني، مع الحفاظ الكامل على وقار المؤسسة والنزاهة الإجرائية.
- حوكمة "النزاهة الخوارزمية" والسيادة المعلوماتية: وضع ضوابط أخلاقية تضمن ملكية الدولة للنماذج اللغوية القانونية (Legal LLMs)، ونفعل ميثاق "الصدق الرقمي" لضمان خلو الخوارزميات من أي انحياز أو "هلوسة قانونية". يشمل ذلك حماية "أسرار المفاوضات" والوضوح التام أمام صانع القرار بشأن حصانة البيئة العدلية وضمان أمانة البيانات المستقاة من رصد المخاطر التنبؤية.
- مختبر "هندسة الحصانة ضد التشتت التقني": تمرين محاكاة متقدم لاختبار قدرة المستشار الذكي على إدارة نبضة أزمة ناتجة عن "توصية مخاطر" خاطئة أو تحيز خوارزمي في عقد دولي، وكيفية تفعيل بروتوكولات التحقق المزدوج (Human-in-the-loop) والتعافي القانوني الفوري لحماية وقار المؤسسة والسيادة المعلوماتية الشاملة وضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة.

#### المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة تعاقدية ذكية" تضمن نزاهة المراجعة والتدقيق بنسبة 100% والريادة.
- القدرة على هندسة مسارات تعاقد رشيقة وسيادية تتوافق مع متطلبات الريادة العالمية الشاملة.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على "الأنظمة التنبؤية" لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي.
- بناء سجل "ممارسات فضلى" في إدارة البيانات والخصوصية يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والسيادة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمكتب والقائد للمنافسة في فئات "الحوكمة، النزاهة، والتميز القانوني الرقمي".



## الفئة المستهدفة:

- المستشارون القانونيون والباحثون في الجهات السيادية، والاتحادية، ووزارات العدل والمالية.
- مدراء العقود والمشتريات والامتثال والحوكمة وفرق "تفسير البيروقراطية" والتميز المؤسسي.
- مسؤولو التحول الرقمي والتقنيون المعنيون بتطوير أنظمة العقود والذكاء الاصطناعي.
- الكوادر القانونية المعنية بإدارة عقود الاستثمار والشراكات الدولية الكبرى.
- المساعدون التنفيذيون والقيادات الطموحة الساعية لامتلاك جدارات "خبير العقود الذكية والمخاطر".

## أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)