



## القيادة الاستراتيجية للأزمات الأمنية وتنسيق الاستجابة الوطنية



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 01 / 15 – 11



## مقدمة:

تمثل الأزمات الأمنية الاختبار الحقيقي لصلابة الدولة وسيادتها، وفي عالم 2026 المتسارع، لم تعد القيادة مجرد إصدار أوامر، بل هي "هندسة استجابة" متكاملة تصفّر البيروقراطية وتوحد الجهود الوطنية في منصة واحدة. تهدف هذه الدورة إلى تمكين القادة من أدوات القيادة المنظومية وتوظيف الذكاء الاصطناعي لضمان النزاهة والشفافية في اتخاذ القرار تحت الضغوط، مما يعزز قيادة الدولة كواحة للأمن والأمان العالمي والاستدامة الرقمية.

## أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم القيادة السيادية للأزمات وعلاقتها بتصفير البيروقراطية والريادة الوطنية.
- تطوير مهارات هندسة "التنسيق الاستراتيجي الموحد" بين الجهات العسكرية والأمنية والمدنية.
- إتقان فن توظيف التوائم الرقمية والذكاء الاصطناعي في محاكاة الأزمات وبناء خطط استباقية.
- حوكمة ممارسات الاستجابة الوطنية لضمان النزاهة والشفافية في إدارة الموارد الاستراتيجية.
- تعزيز السيادة المعلوماتية عبر بناء غرف عمليات وطنية ذكية محمية بتقنيات سيادية مستقلة.
- تطبيق استراتيجيات القيادة في إدارة السمعة والتعافي المؤسسي لضمان المصداقية الدولية والتميز.



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول :

#### فلسفة القيادة السيادية وتصفير البيروقراطية التنسيقية

#### هندسة الجاهزية الوطنية والرشاقة في الاستجابة المشتركة

- مفهوم القيادة السيادية للأزمة كدرع لحماية المكتسبات الوطنية والأصول الحيوية والريادة العالمية.
- مواءمة استراتيجيات الاستجابة مع مبدأ تصفير البيروقراطية عبر كسر الحواجز الإجرائية بين الجهات.
- تحليل العلاقة بين "سرعة التنسيق" وبين بناء الثقة والمصداقية الدولية في المنظومة الأمنية للدولة.
- تمرين هندسة "بروتوكول الاستجابة اللحظي" لتصميم دورة عمل تصفّر زمن اتخاذ القرار بنزاهة وشفافية.

#### قيادة النزاهة في حوكمة المهام وتفويض الصلاحيات السيادية

- تعزيز السيادة على الموارد الوطنية لضمان استقلاليتها وتوافقها مع القيم والهوية والنمو والتميز.
- دور القائد في حماية صورة المؤسسة عبر ممارسات النزاهة في توزيع الأدوار والمسؤوليات أثناء الأزمة.
- بناء ثقافة "الولاء للمهمة الوطنية" وعلاقتها بجودة الحياة والأمن القومي السيادي الشامل والريادة.
- صياغة ميثاق أخلاقيات قائد الأزمات الموحد لدعم النزاهة والقوة في كافة المستويات القيادية والوطنية.

### اليوم الثاني :

#### السيادة التقنية وهندسة غرف العمليات الافتراضية الذكية

#### تصفير فجوات المعلومات عبر الذكاء الاصطناعي والربط المنظومي

- توظيف الذكاء الاصطناعي في توحيد "الصورة الميدانية المشتركة" وتصفير احتمالات التضارب المعلوماتي.
- حماية "بيانات الأزمات السيادية" عبر أنظمة تشفير وطنية لضمان موثوقية القرارات والنزاهة الرقمية.
- تطبيق الهوية الرقمية الموحدة للفرق لتصفير الهدر البيروقراطي في إجراءات التحرك والتنسيق الميداني.
- تطوير لوحات تحكم سيادية (Sovereignty Dashboards) للرصد اللحظي لمؤشرات الأزمة والجاهزية.



## حوكمة الأنظمة الخوارزمية والنزاهة في تقدير الأولويات

- إدارة المسؤولية البشرية القيادية عند استخدام أنظمة التحليل الآلي في تحديد أولويات التدخل والإنقاذ.
- حوكمة مخرجات أنظمة التنبؤ لضمان الحياد الأخلاقي وتصحيح الانحيازات الرقمية في تقدير الأضرار.
- ترسيخ مفهوم الأمانة في البيانات اللحظية المتبادلة لضمان المصداقية أمام صانع القرار والجهات الرقابية.
- ورشة عمل حول ضوابط استخدام البيانات الضخمة في تحسين جودة قرارات الاستجابة بنزاهة تامة والتميز.

## اليوم الثالث :

### الحياد والعدالة في إدارة الموارد وتنسيق الدعم

#### هندسة الحماية الشاملة والمسؤولية الرقمية في توزيع الإغاثة

- استخدام التحليلات الذكية لضمان عدالة توزيع الدعم اللوجستي بنزاهة وشفافية مطلقة والريادة والنمو.
- تفعيل الرقابة الأخلاقية على منصات التنسيق الميداني لضمان الشفافية وحياد النظم الرقمية في النتائج.
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية للتدخل وتعديل مسارات الاستجابة التي قد تغفل البعد الإنساني.
- حساب معامل الثقة في مؤشرات الإنجاز المشترك لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن الفجوات التقنية.

#### المسؤولية المهنية وحماية مكتسبات المجتمع والريادة الوطنية

- حوكمة الشراكات بين الجهات لضمان توافقها مع معايير جودة الحياة والسيادة الوطنية والنزاهة والنمو.
- تطوير آليات رصد الأثر الاجتماعي لخطط الاستجابة لضمان النزاهة والعدالة في حماية الأفراد والتميز.
- بناء سجلات نزاهة رقمية لكل عملية تنسيق كبرى لضمان الشفافية المطلقة والوضوح التام والريادة.
- تمرين محاكاة لإدارة حوار وطني رقمي حول "الجاهزية والتعاون" بأسلوب قيادي واثق وملهم للشركاء.



## اليوم الرابع :

### المسؤولية المهنية وإدارة السمعة والنزاهة في الأزمات

### القيادة الاتصالية وحماية السمعة الرقمية للجهازية الوطنية

- أخلاقيات التواصل في الأزمات المتسارعة والموازنة بين الإبهار والوقار السيادي الحكومي والوطني.
- الرقابة على البصمة الرقمية للاستجابة الوطنية وأثرها في تعزيز مصداقية القرار السيادي عالمياً.
- بناء أنظمة الإفصاح الاستباقي الموحد لضمان الشفافية وتصفير الشائعات الرقمية المضللة والريادة.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل توريد المعلومات والخدمات لضمان خلوها من الممارسات الضارة والنزاهة.

### حصانة المنظومة الوطنية ضد الانتهاكات المعلوماتية والتلاعب

- المسؤولية القيادية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد أمن بنك المعلومات الوطني والسيادة.
- مهارات التواصل الأخلاقي عند حدوث خطأ تنسيقي لضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة وشفافة.
- إدارة التعافي المؤسسي وإعادة بناء الصورة الذهنية بعد رصد أي انحراف في قيم العمل والنزاهة والتميز.
- بناء خطة الحصانة المنظومية الشاملة لتحسين نتائج العمل الأمني ضد التلاعب الممنهج بالبيانات والواقع.



## اليوم الخامس :

### هندسة الاستجابة الفورية وتصفير البيروقراطية في مواجهة الأزمات الأمنية الاستراتيجية وتنسيق الاستجابة

#### مختبر "النض الموحّد" وإدارة القيادة المنظومية تحت الضغط العالي

- محاكاة اختراق "الاستجابة المشتركة": وضع القادة في سيناريو معقد يحاكي أزمة أمنية هجينة (سيبرانية وميدانية) تضرب عدة قطاعات حيوية في آن واحد، واختبار قدرة المنظومة الوطنية على توحيد "الصورة الميدانية المشتركة" وتفعيل بروتوكول "السيادة اللحظية" بنزاهة ووضوح تام لضمان التنسيق الفائق بين الجهات العسكرية والمدنية.
- تصفير البيروقراطية في "هندسة القرار الموحد": تطبيق مسار قرار "صفري الإجراءات" لتفويض الصلاحيات وتحريك الموارد الاستراتيجية بناءً على تحليلات غرف العمليات الذكية، لضمان سد الثغرات الأمنية دون انتظار المراسلات التقليدية بين المؤسسات، مع الحفاظ على الحصانة القانونية والسيادة المعلوماتية الكاملة للدولة والريادة العالمية.
- هندسة "النزاهة القيادية" في إدارة الموارد: اختبار مهارة القائد في الموازنة بين مخرجات التوائم الرقمية التي تحدد أولويات الدعم وبين "الحكمة البشرية السيادية" لضمان عدالة توزيع الموارد الإغاثية والأمنية، ومنع أي انحيازات خوارزمية قد تمس جودة الحياة أو المصداقية الدولية، مما يعزز الثقة الوطنية الشاملة والنمو الاستراتيجي.
- ورشة "تفكيك صوامع المعلومات": مراجعة فورية لنتائج المحاكاة باستخدام التحليلات التنبؤية لتحديد الفجوات التنسيقية بين القطاعات، وتطوير حلول هندسية استباقية تمنع تضارب البيانات في الواقع الميداني، مما يحقق التميز في الأداء الوطني والوضوح التام أمام صانع القرار لبناء "رادار استجابة وطني" معصوم من مفاجآت الأزمات.

#### المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجيات حصانة تنسيقية تضمن نزاهة التعامل مع الأزمات والبيانات الوطنية بنسبة 100%.
- القدرة على هندسة منظومات استجابة رشيقة وسيادية تتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على الأنظمة الذكية لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي في النتائج.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة الذكاء الاستراتيجي للأزمات يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام.



## الفئة المستهدفة:

- القيادات العليا ومدراء إدارات الطوارئ والأزمات والعمليات في الجهات السيادية والأمنية.
- مسؤولو التخطيط الاستراتيجي والتميز المؤسسي وفرق تصفير البيروقراطية والتحول الرقمي.
- خبراء الحوكمة والنزاهة والرقابة الداخلية المعنيون بضبط جودة الاستجابة الوطنية الشاملة.
- رؤساء غرف العمليات والسيطرة ومحلو المخاطر الوطنية في المؤسسات الحكومية الكبرى.

## أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)