



## القيادة الاستراتيجية للأزمات المناخية والبيئية



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 02 / 05 – 01



## مقدمة:

في عالم تتسارع فيه التغيرات المناخية، لم تعد الأزمات البيئية مجرد حوادث عارضة، بل أصبحت "اختبارات سيادة" تتطلب قيادة استثنائية. تهدف هذه الدورة إلى تمكين القادة من أدوات الاستباقية الاستراتيجية لإدارة الأزمات المناخية قبل وقوعها، وتطبيق مبدأ تصفير البيروقراطية في سرعة الاستجابة. يركز البرنامج على دمج الذكاء الاصطناعي مع الحكمة القيادية لضمان النزاهة الرقمية وحماية الأرواح والموارد، مما يعزز قيادة الدولة كحصن منيع ومبتكر في مواجهة تحديات الكوكب.

## أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم القيادة السيادية للأزمات وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية والجاهزية الرقمية.
- تطوير مهارات هندسة "أنظمة الإنذار الاستراتيجي" باستخدام التحليلات التنبؤية بنزاهة وشفافية.
- إتقان فن اتخاذ القرار تحت الضغط العالي مع ضمان تصفير زمن الاستجابة الإجرائي.
- حوكمة العمليات الميدانية والافتراضية لضمان حماية السيادة المعلوماتية والأصول الوطنية.
- اكتساب مهارات تصفير الهدر المعرفي عبر بناء "غرف عمليات ذكية" تعتمد على سحابيات وطنية.
- تعزيز السيادة الرقمية من خلال توظيف الدرونز والذكاء الاصطناعي في تقييم الأضرار اللحظي.
- تطبيق استراتيجيات "الاتصال القيادي في الأزمات" لبناء الثقة المجتمعية والمصادقية العالمية.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بتخصيص الموارد أثناء الطوارئ المناخية.
- صياغة خارطة طريق شاملة لبناء "منظومة مرونة سيادية" تدعم الريادة والتميز العالمي.



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول:

#### فلسفة القيادة السيادية في زمن الاضطراب المناخي

#### من "إدارة الكارثة" إلى "هندسة المرونة والرشاقة"

- مفهوم القيادة الاستراتيجية للأزمات: لماذا يُعد الهدوء الرقمي هو سلاح القائد الأول؟
- موازنة إدارة الأزمات مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: إلغاء التعقيد الإداري لصالح سرعة الإنقاذ.
- تحليل العلاقة بين "ثبات البنية التحتية" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية عالمياً.
- تمرين "محاكاة اليقظة": رصد فجوات الجاهزية وتصميم خطة تصفيرها بنزاهة وشفافية مطلقة.

#### النزاهة والسيادة في بناء "غرفة الثقة"

- مفهوم "السيادة على القرار": كيف نمنع التدخلات أو المعلومات المضللة أثناء الأزمة؟
- دور القائد في حماية صورة المؤسسة عبر ممارسات النزاهة في "صدق البيانات الميدانية".
- سيكولوجية "القيادة الهادئة": بناء المصادقية عبر الشفافية في عرض مستويات الخطر للجمهور.
- صياغة ميثاق "أخلاقيات القائد في الطوارئ" لضمان توافق التحركات مع السيادة الوطنية.

### اليوم الثاني:

#### السيادة التقنية وهندسة "الإنذار المبكر الذكي"

#### تصفير البيروقراطية عبر "الاستشعار اللحظي" والذكاء الاصطناعي

- استخدام الذكاء الاصطناعي في "التنبؤ بمسارات الأزمة" وتحديد المناطق الأكثر عرضة للخطر بنزاهة.
- الأمان الرقمي كركيزة للاستجابة: حماية "بيانات الطوارئ" من الاختراق أو التلاعب المعلوماتي.
- إدارة الهوية الرقمية (UAE Pass) وأثرها على موثوقية البلاغات الميدانية والنزاهة الإجرائية.
- تمرين تقني: تصميم مسار بيانات يصفّر زمن "البلاغ - الاستجابة" عبر الأتمتة والذكاء الاصطناعي.



## أخلاقيات التفاعل مع أنظمة "التحليلات التنبؤية"

- حدود استخدام الخوارزميات في "توجيه الموارد" دون فقدان الحكمة والمسؤولية البشرية القيادية.
- حوكمة مخرجات أنظمة "تقدير الخسائر": الضمان الأخلاقي للحياد وتصفير الانحياز الجغرافي.
- مفهوم "الأمانة في البيانات اللحظية": تجنب تجميل واقع الأزمة بنزاهة سيادية وصدق مهني.
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام البيانات الضخمة في "إدارة الإخلاء والايواء الرقمي".

### اليوم الثالث:

## الحياد والعدالة في "إدارة الموارد المحدودة"

### النزاهة الرقمية ومكافحة الانحياز في "توزيع المساعدات والإنقاذ"

- أخلاقيات "العدالة في الطوارئ": ضمان وصول الحماية لجميع فئات المجتمع بنزاهة وشفافية.
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "سلاسل التوريد اللوجستية": كيف نضمن الشفافية والنزاهة في النتائج؟
- تطبيق قاعدة "الإرادة البشرية القيادية": التدخل لإنصاف منطقة معزولة رفضتها الخوارزميات الجامدة.
- حساب معامل الثقة في أنظمة الاستجابة لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن "الهلوسة الرقمية".

### حوكمة المسؤولية عن مخرجات "مختبرات الأزمات الافتراضية"

- المسؤولية المهنية للقائد عند فشل "نموذج تنبؤي" أدى لقرار إخلاء غير ضروري: الدروس والنزاهة.
- إدارة العلاقة مع مزودي حلول "Rescue-Tech" ضمان السيادة والشفافية في ملكية البيانات.
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج" لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في القرارات المصيرية.
- تمرين محاكاة: إدارة أزمة تواصل ناتجة عن "خطأ تقني في صافرات الإنذار" وكيفية علاجه بنزاهة.

### اليوم الرابع:

## المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في "قلب العاصفة"

### القيادة الاتصالية وحماية السمعة عبر "الصدق الرقمي"

- أخلاقيات إدارة السمعة أثناء الأزمة: الموازنة بين الطمأنينة والوقار والسيادة الحكومية.
- الرقابة على "البصمة الرقمية للقرار" وأثرها على حيادية ومصداقية الدولة أمام العالم.
- بناء نظام "الإفصاح الاستباقي للحقائق": ضمان الشفافية لتصفير فرص انتشار الشائعات.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل "التواصل الحكومي" لضمان خلوها من المبالغة أو التضليل.



## أخلاقيات الاستجابة للانتهاكات المعلوماتية والاختراقات

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تؤدي لتعطيل "أنظمة الإنقاذ" الوطنية.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء تعثر الاستجابة: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزيهة دون مواربة.
- إدارة "التعافي المؤسسي": إجراءات إعادة بناء الصورة بعد رصد انحراف في قيم العمل الرقمي.
- بناء خطة "الحصانة القيادية الشاملة": تحصين منظومة الأزمات ضد التلاعب بالمنهج بالبيانات.

## اليوم الخامس:

### هندسة الاستجابة الفورية وتصفير البيروقراطية في مواجهة الأزمات المناخية والبيئية الاستراتيجية

#### مختبر "الصمود السيادي" وإدارة التعافي اللحظي تحت ضغوط الكوارث الطبيعية

- محاكاة "العاصفة الهجينة" والسيادة المعلوماتية: وضع القادة في سيناريو معقد يحاكي وقوع كارثة مناخية كبرى متزامنة مع هجمات تضليل إعلامي رقمي، واختبار قدرة "غرف العمليات الذكية" على رصد الحقائق الميدانية وتفعيل بروتوكول "الصدق السيادي" بنزاهة ووضوح تام لضمان حماية الأرواح والممتلكات.
- تصفير البيروقراطية في "هندسة ممرات الإغاثة": تطبيق مسار قرار "صفري الإجراءات" لتحريك الموارد الاستراتيجية وتوزيع فرق الطوارئ بناءً على تحليلات التوائم الرقمية، لضمان استجابة الدولة في الزمن الحقيقي دون انتظار الاعتمادات الإدارية التقليدية التي قد تعيق الإنقاذ، مع الحفاظ على الحصانة القانونية والسيادة المعلوماتية الكاملة والريادة العالمية.
- هندسة "اليقظة القيادية" في القرار المؤتمت: اختبار مهارة القائد في الموازنة بين إنذارات الذكاء الاصطناعي للأخطار البيئية وبين "التقدير البشري السيادي" لضمان عدم حدوث ارتباك مجتمعي ناتج عن "إنذارات كاذبة" أو ثغرات تقنية، وضمان استقرار السمعة الوطنية والريادة في جودة القرار تحت الأزمات بنزاهة وشفافية مطلقة.
- ورشة "تفكيك البصمة البيئية والتعافي الاستراتيجي": مراجعة فورية لنتائج المحاكاة باستخدام تحليلات البيانات الضخمة لتحديد الفجوات في سلسلة القيادة والسيطرة، وتطوير "رادار صمود وطني" يمنع الانحيازات الجغرافية في توزيع المساعدات ويحقق التميز في التمثيل الدولي، مما يعزز ريادة الدولة كواحة للأمان الاستراتيجي بوضوح تام أمام المجتمع والشركاء.



## المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة قيادية" تضمن نزاهة التعامل مع الأزمات بنسبة 100%.
- القدرة على هندسة غرف عمليات "رشيقة وسيادية" بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة العالمية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على الأنظمة التنبؤية لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة "الذكاء الوجداني في الأزمات" يدعم اتخاذ القرار الآمن.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الابتكار والاتصال.

## الفئة المستهدفة:

- القيادات العليا ومدراء إدارات الأزمات، الكوارث، والعمليات في الجهات السيادية والحكومية.
- مسؤولو الاستدامة، خبراء البيئة، ومدراء التحول الرقمي في قطاعات الدفاع المدني والبلديات.
- رؤساء فرق مشاريع تصفير البيروقراطية وقادة فرق التدخل السريع والطوارئ.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات "قائد الأزمات المناخية والنزاهة الاستراتيجية".

## أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام والخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)