



بناء برامج الامتثال الرقمي وإدارة المخاطر التنظيمية



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 06 /04 – 05/31



مقدمة:

في عصر "السيادة بالبيانات"، لم يعد الامتثال مجرد وظيفة قانونية جامدة، بل أصبح "نظام تشغيل سيادي" يضمن سلامة الأصول الرقمية واستمرارية الأعمال في مواجهة التسارع التقني. إن بناء برامج الامتثال الرقمي يهدف إلى تطبيق مبدأ "تصفير البيروقراطية الرقابية" عبر أتمتة مسارات التحقق، وتحويل المخاطر التنظيمية من عوائق إلى فرص للنمو والريادة. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القادة والمستشارين من هندسة منظومات امتثال ذكية توازن بين الابتكار والتحوط، مما يرسخ ريادة المؤسسة كبيئة رقمية محصنة تدعم التميز والنمو والسيادة المعلوماتية والمالية الشاملة.

أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم "الامتثال الرشيق (Agile Compliance)" وعلاقته بتصفير البيروقراطية والريادة الرقمية.
- اكتساب مهارات بناء مصفوفة المخاطر التنظيمية الرقمية باستخدام الذكاء الاصطناعي والتحليل التنبؤي.
- تطبيق أطر الحوكمة لضمان الامتثال للتشريعات المحلية والدولية (مثل GDPR وحماية البيانات السيادية).
- إتقان فن صياغة "سياسات الامتثال المدمجة (Compliance by Design)" لضمان الأتمتة الكاملة.
- استخدام أدوات الرقابة الذكية لرصد الانحرافات التنظيمية وتصحيحها لحظياً وبنزاهة تامة.
- تعزيز السيادة المعلوماتية عبر ضمان توافق الأنظمة التقنية مع المعايير الأخلاقية والقانونية الوطنية.
- بناء منظومة "التبليغ الرقمي الآمن" لضمان الشفافية ومنع وقوع الأزمات التشغيلية.
- تطوير مهارات إدارة المسؤولية القانونية الناتجة عن "الفشل الرقمي" أو "تسريب البيانات".
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "إدارة الامتثال" إلى ميزة تنافسية تدعم ريادة القائد.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة الامتثال الرشيق وتصفير البيروقراطية الرقابية

هندسة الحصانة وتفكيك التعقيد في الأطر التنظيمية

- مفهوم "الامتثال السيادي": الانتقال من "تجنب العقوبة" إلى "تعزيز الثقة الرقمية والنمو".
- موازنة برامج الامتثال مع مبدأ تصفير البيروقراطية: إلغاء زمن التدقيق اليدوي المجهد والنزاهة.
- تحليل العلاقة بين "الالتزام التنظيمي" و"المصادقية الدولية": الامتثال كأداة لجذب الاستثمار.
- تمرين "رادار الامتثال": تحديد الثغرات التنظيمية في العمليات الرقمية وتصميم مسارات حماية فورية.

الاستقلالية والنزاهة في بناء "ميثاق الالتزام الرقمي"

- مفهوم "الحياد الرقابي" للمستشار عند تقييم توافق الأنظمة مع القوانين والسيادة والريادة.
- دور القائد في حماية المصادقية الوطنية عبر ممارسات النزاهة في الإفصاح والشفافية الرقمية.
- سيكولوجية النزاهة في الامتثال: بناء الحصانة الذاتية ضد "تجميل البيانات" أو إخفاء المخاطر.
- صياغة "ميثاق الأخلاق التنظيمية" لضمان توافق التحول مع القيم المهنية والوطنية الأصيلة.

اليوم الثاني:

التحليل التنبؤي للمخاطر التنظيمية بالذكاء الاصطناعي

تصفير البيروقراطية عبر "النمذجة الرياضية للمخاطر"

- مهارات استخدام الذكاء الاصطناعي للتنبؤ بالمخاطر القانونية والتشغيلية قبل وقوعها بنزاهة وشفافية.
- حوكمة "مصفوفة المخاطر": كيف تحسب أثر التهديدات التنظيمية رقمياً لدعم القرار القيادي؟
- المعادلة الاستراتيجية للمخاطر: .
- مفهوم "السيادة على بيانات المخاطر": ضمان استقلال النظم التنبؤية الوطنية والريادة والنمو.

الأمن الرقمي وحماية "سجلات الامتثال" من التلاعب

- حدود الشفافية في تقارير المخاطر: كيف تحمي "خارطة ثغراتك" من أن تصبح هدفاً سبيرانياً؟
- الأمان الرقمي كمتطلب امتثال: مسؤولية المدير في حماية "الأدلة التنظيمية" من الاختراق.
- تطبيق تقنيات "التشفير اللامركزي" لسجلات التحقق وتصفير فجوات التلاعب في تقييم الأداء والنمو.
- تمرين تقني: محاكاة "رصد آلي لانحراف تنظيمي" يضمن كشف التجاوزات آلياً وبدقة والسيادة.



اليوم الثالث:

حوكمة البيانات والخصوصية والامتثال الدولي

النزاهة في "التوافق العابر للحدود": موازنة الحماية مع الانفتاح

- قوانين حماية البيانات) مثل GDPR والتشريعات المحلية: (تفسير مخاطر الغرامات الدولية والنزاهة.
- الرقابة الأخلاقية على "تدفق البيانات": كيف تضمن امتثال المؤسسة مع الحفاظ على السيادة الوطنية؟
- تطبيق قاعدة "الخصوصية بالتصميم: (Privacy by Design) "دمج الامتثال في صلب الأنظمة التقنية.
- حساب "معامل الثقة القانونية" في التعامل مع الشركاء الدوليين لتقليل احتمالات النزاعات والريادة.

حوكمة المسؤولية عن "أخطاء الأنظمة المؤتمتة"

- المسؤولية القانونية للمؤسسة عند حدوث "خرق تنظيمي آلي": صياغة بنود الحماية والسيادة والنمو.
- إدارة العلاقة مع مزودي حلول الـ RegTech الأخلاقيات المرتبطة بضمان "السيادة التقنية" والنزاهة.
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج" لضمان عدم غياب الحس القانوني في تقييم مخرجات الامتثال الرقمي.
- تمرين محاكاة: إدارة معضلة "خرق بيانات جسيم" يتطلب رداً قانونياً رشيقياً ومحمي سيادياً ونزيه.

اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في الأزمات التنظيمية

إدارة تضارب المصالح والسمعة في "عصر الشفافية المطلقة"

- أخلاقيات التعامل مع "الجهات الرقابية": الموازنة بين الوفاق والسيادة والنزاهة المطلقة والشفافية.
- الرقابة على "البصمة الرقمية" لفرق الامتثال وأثرها على حيادية ومصداقية الدولة والريادة والنمو.
- بناء نظام "الإبلاغ عن المخالفات (Whistleblowing) "الرقمي والمحمي لضمان العدالة والنزاهة الشاملة.
- التدقيق الأخلاقي في سلاسل توريد "الخدمات التنظيمية" لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة.



أخلاقيات الاستجابة للحوادث وحماية "السيادة المؤسسية"

- المسؤولية في التبليغ عن "الثغرات التنظيمية" المكتشفة والسيادة والنزاهة والوضوح والريادة والنمو.
- أخلاقيات إدارة "الأدلة والبيانات" في التحقيقات التنظيمية: ضمان الخصوصية والعدالة والشفافية.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء وقوع "أزمة امتثال": حماية سمعة القيادة بصدق رقمي وريادة تامة.
- بناء خطة "التعافي التنظيمي": إجراءات استعادة التوازن القانوني بعد وقوع مخالفات كبرى والنمو.

اليوم الخامس:

خارطة الطريق وصناعة "المسؤول القوية": من الامتثال التقليدي إلى هندسة الحصانة الرقمية

الشاملة

هندسة "النبض الاستراتيجي" والرشاقة السيادية في الامتثال الرقمي

- مصفوفة النبض اللحظي للامتثال التنظيمي: تصميم نظام رصد سيادي يعتمد على الذكاء الاصطناعي لتحويل تدفق المعاملات والبيانات إلى نبضات استراتيجية تظهر للمسؤول فوراً. يهدف هذا النظام إلى تفسير زمن التدقيق الرقابي وضمان سلامة الإجراءات بنزاهة ومصداقية تامة، بعيداً عن الرتابة الإدارية التي قد تؤدي إلى ثغرات تنظيمية أو قانونية تعيق نبض المؤسسة.
- بروتوكول الرشاقة السيادية لتصحيح المخاطر اللحظي: هندسة مسار قرار صفري الإجراءات يسمح للمنظومة القانونية والتقنية باتخاذ تدابير تصحيحية آلياً وفوراً عند رصد النبضة الاستراتيجية التي تشير إلى انحراف تنظيمي. يضمن هذا البروتوكول حصانة المؤسسة دون قيود بيروقراطية تعطل نبض النمو والابتكار، مع الحفاظ الكامل على وقار الدولة وحققها السيادي في الرقابة المستقلة.
- حوكمة النزاهة في الالتزام الرقمي: وضع ضوابط أخلاقية تضمن ملكية الدولة لسجلات الامتثال وحصانة منصات الـ (RegTech)، وتفعيل ميثاق الصدق التنظيمي لضمان خلو تقارير المخاطر من أي تضليل أو انحياز رقمي. يشمل ذلك حماية السيادة المعلوماتية والوضوح التام أمام صانع القرار بشأن حصانة البيئة الإجرائية وضمان أمانة البيانات المستقاة من رصد الأداء بناءً على تحليل احتمالية المخاطر وحجم أثرها الاستراتيجي.
- مختبر هندسة الحصانة ضد الأزمات التنظيمية الكبرى: تمرين محاكاة متقدم لاختبار قدرة المسؤول القوية على إدارة نبضة أزمة ناتجة عن خرق بيانات جسيم أو فشل في أنظمة الامتثال المؤتمتة، وكيفية تفعيل بروتوكولات التحقق المزدوج والتعافي التنظيمي الفوري لحماية وقار المؤسسة والسيادة المعلوماتية الشاملة وضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة.



المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة تنظيمية" تضمن نزاهة التعامل مع الملفات الرقمية بنسبة 100% والريادة.
- القدرة على هندسة أطر امتثال رشيقة وسيادية تتوافق مع متطلبات الريادة العالمية الشاملة والنمو.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على "الأنظمة الذكية" لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي.
- بناء سجل "ممارسات فضلى" في إدارة المخاطر والخصوصية يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام.
- تحقيق جاهزية كاملة للمكتب والقائد للمنافسة في فئات "الحوكمة، النزاهة، والتميز المؤسسي".

الفئة المستهدفة:

- مدراء الامتثال، الحوكمة، والمخاطر في الجهات السيادية، والاتحادية، والقطاعات الحيوية.
- المستشارون القانونيون والباحثون المعنيون بتنظيم الأعمال الرقمية والذكاء الاصطناعي.
- مسؤولو أمن المعلومات (CISOs) وفرق "تصفير البيروقراطية" والتميز المؤسسي.
- الكوادر التقنية والمالية المعنية بضمان توافق الأنظمة مع القوانين واللوائح التنظيمية.
- المساعدون التنفيذيون والقيادات الطموحة الساعية لامتلاك جدارات "خبير الامتثال والسيادة الرقمية".

أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبراء من القطاعين العام والخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التقنية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)