



تسخير الذكاء الاصطناعي لتحليل ومراجعة العقود الحكومية



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 07 / 09 – 05



مقدمة:

في عصر "العدالة الرقمية" والريادة الحكومية، لم يعد كافياً الاعتماد على المراجعة البشرية التقليدية لمجندات العقود المعقدة. إن تسخير الذكاء الاصطناعي (AI) في مراجعة العقود يمثل تحولاً من "القراءة الخطية" إلى "التحليل النمطي اللحظي"، مما يضمن تفسير الثغرات القانونية وتحقيق أعلى مستويات الحصانة التعاقدية. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين المستشارين من أدوات مراجعة العقود بالذكاء الاصطناعي، وحوكمة "التدقيق الآلي"، وضمان الشفافية المطلقة في ظل السيادة المعلوماتية، مما يرسخ مكانة المؤسسة كمنظومة ذكية تدعم التميز والنزاهة والنمو الاستراتيجي الشامل.

أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم "التحليل القانوني الآلي" وعلاقته بتصنيف البيروقراطية في مراجعة العقود.
- اكتساب مهارات استخدام تقنيات معالجة اللغات الطبيعية (NLP) لاستخراج البنود الحرجة آلياً.
- تطبيق أطر الحوكمة لضمان نزاهة النتائج البرمجية وتجنب "الهلوسة الرقمية" في النصوص القانونية.
- إتقان فن "المراجعة المقارنة (Redlining)" بين مسودات العقود والمعايير السيادية المعتمدة.
- استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي بمسؤولية لرصد بنود "المخاطر الخفية" والالتزامات المالية المترابطة.
- تعزيز السيادة المعلوماتية عبر بناء "محركات مراجعة" وطنية محمية ومستقلة تماماً.
- بناء منظومة "الرقابة الذاتية على الذكاء الاصطناعي" لضمان خلو المراجعة من الانحيازات.
- تطوير مهارات إدارة المسؤولية القانونية عند حدوث خطأ ناتج عن توصية "المساعد الذكي".
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "إدارة العقود" إلى عملية مؤتمتة، رشيقة، ومحصنة بالكامل.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة "المراجعة الذكية" وتصفير البيروقراطية في التدقيق

هندسة الحصانة وتفكيك التعقيد في الصياغة القانونية

- مفهوم "المراجعة السيادية": الانتقال من "البحث عن الأخطاء" إلى "هندسة الثقة التعاقدية".
- مواءمة التدقيق مع مبدأ تصفير البيروقراطية: إلغاء زمن القراءة اليدوي المرهق للوثائق الطويلة.
- تحليل العلاقة بين "الدقة البرمجية" و"الوقار القانوني": التقنية كضامن للنزاهة والشفافية والوضوح.
- تمرين "رادار البنود": تحديد المواد القانونية الأكثر عرضة للخطأ وتصميم مسار تدقيق آلي لها.

الاستقلالية والنزاهة في "بناء المعايير المرجعية"

- مفهوم "الحياد البرمجي" للمستشار عند تقييم الأنظمة بالنماذج القيادية للعقود والسيادة.
- دور الإدارة القانونية في حماية المصدقية الوطنية عبر ممارسات النزاهة في التدقيق التقني.
- سيكولوجية النزاهة الرقمية: بناء الحصانة الذاتية ضد الاعتماد المفرط (Over-reliance) على الآلة.
- صياغة "ميثاق الأخلاق في المراجعة الذكية" لضمان توافق التحول مع القيم المهنية والوطنية.

اليوم الثاني:

تقنيات معالجة اللغات (NLP) وهندسة استخراج البنود

تصفير البيروقراطية عبر "الأتمتة المعرفية للعقود"

- مهارات استخراج البيانات: (Data Extraction) كيف يحدد الذكاء الاصطناعي الأطراف والمبالغ والمدد آلياً؟
- حوكمة "تصنيف الالتزامات": استخدام التقنية لفرز المسؤوليات والحقوق بنزاهة ووضوح تامة والنمو.
- مفهوم "السيادة على البيانات التدريبية": ضمان استقلال نماذج الذكاء الاصطناعي القانونية الوطنية.
- ورشة عمل: تصميم مسار عمل "لمراجعة عقد توريد" يضمن التدفق اللحظي للمعلومات والنزاهة.



الأمن الرقمي وحماية "خصوصية المسودات" في السحابة

- حدود الشفافية في استخدام الذكاء الاصطناعي التوليدي: كيف تحمي "أسرار العقد" من تسرب البيانات؟
- الأمان الرقمي كمتطلب تدقيقي: مسؤولية المستشار في حماية "الأدلة القانونية" من الاختراق أو الرصد.
- تطبيق تقنيات "التشفير اللامركزي" لمسودات العقود وتصفير فجوات التلاعب في السجلات التعاقدية.
- تمرين تقني: محاكاة "مراجعة عقد سيادي" عبر نظام نكاء اصطناعي مغلق مع تطبيق معايير السرية.

اليوم الثالث:

إدارة المخاطر التعاقدية والحياد في "تلوين العقود (Redlining)"

النزاهة في "رصد الانحرافات": موازنة الحماية مع سرعة الإنجاز

- دور الذكاء الاصطناعي في مقارنة المسودات مع "العقد النموذجي": تصفير احتمالات البنود المجففة.
- الرقابة الأخلاقية على "تقييم المخاطر الآلي": كيف تضمن حياد المصدر الذي يلون البنود "بالأحمر"؟
- تطبيق قاعدة "الاستباقية القانونية": كيف تصفّر مخاطر النزاعات عبر "التحليل المقارن" اللحظي؟
- حساب "معامل الثقة في المراجعة" لتقليل احتمالات السهو البشري والخطأ الإداري والريادة والنمو.

حوكمة المسؤولية عن "توصيات الذكاء الاصطناعي"

- المسؤولية المهنية للمستشار عند قبول "تعديل آلي" ثبت خطؤه: صياغة بنود الحماية والسيادة.
- إدارة العلاقة مع مزودي منصات الـ LegalTech الأخلاقيات المرتبطة بضمان "السيادة التقنية".
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج (Human-in-the-loop)" لضمان عدم غياب الحس القانوني في المراجعة.
- تمرين محاكاة: إدارة معضلة "بنود مخفية" لم يكتشفها النظام تتطلب رداً قانونياً رشيقياً ونزيهاً.



اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في الأزمات التقنية

إدارة تضارب المصالح والسمعة في "عصر المراجعة الآلية"

- أخلاقيات التعامل مع "نماذج العقود الدولية المفتوحة": الموازنة بين الوفاق والسيادة والنزاهة.
- الرقابة على "البصمة الرقمية" للمراجعين وأثرها على حيادية ومصداقية الدولة والريادة والنمو الشامل.
- بناء نظام "الإفصاح الرقمي التلقائي": أتمتة رصد أي محاولة لتوجيه "توصيات الآلة" لصالح جهات معينة.
- التدقيق الأخلاقي في سلاسل توريد "البيانات والتشريعات" لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة.

أخلاقيات الاستجابة للحوادث وحماية "السيادة العدلية"

- المسؤولية في التبليغ عن "ثغرات برمجية" في نظام مراجعة العقود والسيادة والنزاهة والوضوح والريادة.
- أخلاقيات إدارة "الأدلة والوثائق" في الأنظمة الذكية: ضمان الخصوصية والعدالة والشفافية والنمو.
- فن التواصل القانوني الأخلاقي أثناء تعثر أنظمة المراجعة السيادية: حماية سمعة القيادة بصدق رقمي.
- بناء خطة "التعافي الرقمي": إجراءات استعادة التوازن التعاقدية بعد وقوع كوارث برمجية أو اختراق.



اليوم الخامس:

خارطة الطريق وصناعة "المستشار الذكي" القدوة: من المراجعة الخطية إلى هندسة الحصانة التعاقدية الشاملة

هندسة "النضج الاستراتيجي" والرشاقة السيادية في مراجعة العقود بالذكاء الاصطناعي

- مصفوفة النضج اللحظي للتدقيق التعاقدية: تصميم نظام رصد سيادي يعتمد على معالجة اللغات الطبيعية (NLP) لتحويل مسودات العقود والالتزامات إلى نبضات استراتيجية تظهر للمستشار فوراً. يهدف هذا النظام إلى تصفير زمن التدقيق اليدوي وضمان كشف الثغرات بنزاهة ومصداقية تامة، بعيداً عن السهو البشري الذي قد يضعف الموقف القانوني للمؤسسة.
- بروتوكول الرشاقة السيادية للمراجعة المقارنة اللحظية: هندسة مسار قرار صفري الإجراءات يسمح للمنظومة القانونية بإجراء مراجعة مقارنة (Redlining) ومواءمة البنود مع المعايير السيادية آلياً وفوراً عند رصد النبضة الاستراتيجية للمسودة. يضمن هذا البروتوكول حصانة العقود الكبرى دون قيود بيروقراطية تعطل نبض الإنجاز الوطني، مع الحفاظ الكامل على وقار المؤسسة والنزاهة الإجرائية.
- حوكمة النزاهة في التدقيق الخوارزمي والسيادة المعلوماتية: وضع ضوابط أخلاقية تضمن ملكية الدولة لمحركات المراجعة الوطنية، وتفعيل ميثاق الصدق الرقمي لضمان خلو النتائج البرمجية من أي انحياز أو "هلوسة قانونية". يشمل ذلك حماية خصوصية المسودات والوضوح التام أمام صانع القرار بشأن حصانة البيئة العدلية وضمان أمانة البيانات المستقاة من مراجعة الالتزامات المالية.
- مختبر هندسة الحصانة ضد الأزمات التقنية التعاقدية: تمرين محاكاة متقدم لاختبار قدرة المستشار الذكي على إدارة نبضة أزمة ناتجة عن خطأ في توصية "المساعد الذكي" أو تحيز خوارزمي في عقد دولي، وكيفية تفعيل بروتوكولات التحقق المزدوج والتعافي القانوني الفوري لحماية وقار المؤسسة والسيادة المعلوماتية الشاملة وضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة.

المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة تعاقدية" تضمن نزاهة المراجعة والتدقيق بنسبة 100% والريادة والنمو.
- القدرة على هندسة مسارات مراجعة رشيقة وسيادية تتوافق مع متطلبات الريادة العالمية الشاملة.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على "أنظمة الـ NLP لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي.
- بناء سجل "ممارسات فضلى" في إدارة البيانات والخصوصية يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والسيادة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمكتب والقائد للمنافسة في فئات "الحوكمة، النزاهة، والتميز القانوني الرقمي".



الفئة المستهدفة:

- المستشارون القانونيون والباحثون في الجهات السيادية والاتحادية ووزارات المالية والعدل.
- مدراء العقود والمشتريات والامتثال والحوكمة في المؤسسات الحكومية الكبرى.
- مسؤولو التحول الرقمي وفرق "تصفير البيروقراطية" والتميز المؤسسي في القطاع القانوني.
- الكوادر القانونية المعنية بإدارة عقود المشاريع الكبرى والشركات الدولية الاستراتيجية.
- القيادات الطموحة الساعية لامتلاك جدارات "خبير مراجعة العقود بالذكاء الاصطناعي".

أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)