



# تطبيق أحدث نماذج التعلم الرقمي والمدمج في التدريب الحكومي



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 04 / 02 – 03/29



## مقدمة:

في مشهد العمل السيادي الذي يستهدف "تصفير البيروقراطية" وتحقيق الريادة العالمية، لم يعد التدريب التقليدي مجرد وسيلة لنقل المعلومات، بل أصبح "صمام أمان" لضمان تدفق الجدارات المستقبلية بكفاءة ونزاهة مطلقة. إن بناء منظومة تعلم رقمي ومدمج محصنة استراتيجياً هو الضمانة الأكيدة لحماية الأصول الفكرية الوطنية، ومنع تحول الفجوات المعرفية إلى أزمات كفاءة تعيق النمو. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القادة والمصممين من أدوات "التعلم الرشيق"، وحوكمة بناء المحتوى الرقمي، وضمان النزاهة المطلقة في قياس أثر التدريب، مما يرسخ ريادة المؤسسة كبيئة تعلم ذكية ومنضبطة تدعم التميز والسيادة المعلوماتية والمالية الشاملة.

## أهداف الدورة:

- استيعاب فلسفة "التعلم الهجين السيادي" وعلاقتها بتصفير البيروقراطية والرشاقة في المنظومة الحكومية.
- اكتساب مهارات هندسة رحلات التعلم المدمج باحترافية تضمن استخلاص مكائن الإبداع بنزاهة ووضوح.
- تطبيق أطر الحوكمة في "تصميم المنصات التعليمية" لضمان حصانتها ضد الاختراقات الفكرية أو التقنية.
- إتقان فن صياغة "الحقائب التدريبية الرقمية" بلغة رصينة تدعم القرار القيادي والنمو المستدام.
- استخدام تقنيات التحليل الرقمي لرصد منحنيات اكتساب المهارة وتصفير فجوات التدريب التقليدي.
- تعزيز السيادة المعلوماتية عبر حماية سرية المحتوى التدريبي وضمان خصوصية المسارات المهنية والتميز.
- بناء منظومة "الرقابة الذاتية على جودة التدريب" لضمان الشفافية ومنع هدر الموارد الوطنية.
- تطوير مهارات صياغة "توصيات التمكين المهاراتي" بما يتناسب مع جسامه المسؤولية ومصلحة الريادة.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "التدريب الحكومي" إلى أداة للتطوير والتعلم المؤسسي المستدام.



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول:

#### فلسفة التعلم الرقمي وتصفير البيروقراطية في نقل المعرفة

#### هندسة "الرشاقة المعرفية" وتفكيك التعقيد في أطر التدريب التقليدية

- مفهوم "التعلم السيادي": الانتقال من "عقلية التلقين" إلى "عقلية التمكين التفاعلي والنمو".
- موازنة إجراءات التعلم مع مبدأ تصفير البيروقراطية: كشف احتياجات التدريب فور نشوئها دون تعقيدات إدارية.
- تحليل العلاقة بين "الذكاء المعرفي" و"الإنتاجية القومية": التعلم المدمج كأداة للرشاقة والسيادة.
- تمرين "رادار المهارات": تحديد الفجوات التي تعيق التميز وتصميم مسارات تعلم فورية ونزيهة.

#### الاستقلالية والنزاهة في "إجراءات تصميم المسارات التعليمية"

- مفهوم "الحياد المعرفي" للمصمم عند اختيار المنصات الرقمية وتصفير احتمالات التبعية التقنية والنمو.
- دور القائد في حماية المصداقية الوطنية عبر ممارسات النزاهة في قرار رقمنة التدريب والريادة والتميز.
- سيكولوجية النزاهة في التعلم: بناء الحصانة الذاتية ضد "المحتوى السطحي" أو المحسوبة التدريبية والسيادة.
- صياغة "ميثاق الأمانة العلمية" لضمان توافق المحتوى مع القيم الوطنية الأصيلة والنزاهة والشفافية.

### اليوم الثاني:

#### فنيات هندسة التعلم الرقمي وحصانة "البيانات المعرفية"

#### تصفير البيروقراطية عبر "المنصات التعليمية الرشيقة"

- مهارات إدارة "جلسات التعلم الافتراضي": كيف تدير تعليماً نزيهاً يضمن سيادة المعلومات ونمو الكوادر؟
- حوكمة "المحتوى التفاعلي": صياغة المادة العلمية بدقة تصفّر احتمالات التأويل أو التلاعب والريادة.
- مفهوم "التعلم التكيفي": (Adaptive Learning) "الضمانات التقنية لتخصيص التعلم بنزاهة ووضوح تامة.
- ورشة عمل: تصميم مسار عمل "لرحلة تعلم مدمجة" تضمن التدفق اللحظي للمهارة والسرية والتميز.



## الأمن الرقمي وحصانة "سلسلة الحيازة" في سجلات المتدربين

- حدود الشفافية في استخدام "البلوك تشين التعليمي": لتوثيق الشهادات بنزاهة ووضوح تامة والتميز.
- الأمان الرقمي كمتطلب في التدريب: مسؤولية القائد في حماية "سجلات النمو المهني" من التسريب.
- تطبيق تقنيات "التوثيق الرقمي المحصن" للمناهج وتصفير فجوات التلاعب في إحصائيات الإنجاز.
- تمرين تقني: محاكاة "جمع أدلة تعلم رقمية" لمسار تدريبي استراتيجي وإدارة التبعات بأسلوب رشيق ونزيه.

### اليوم الثالث:

## بناء ملف التعلم الاستراتيجي والحياد في التقييم

### النزاهة في "تصميم الحقائب": موازنة الابتكار مع جودة المخرج السيادي

- هندسة "ملف التعلم المتكامل": ترتيب المناهج، الاختبارات، والأدلة الرقمية بنزاهة وشفافية والنمو.
- الرقابة الأخلاقية على "الموجهين الرقميين": كيف نمنع الانحيازات في تقييم أداء المتدربين والتميز.
- تطبيق قاعدة "اليقين المعرفي": كيف تصفّر مخاطر فشل التدريب عبر هندسة "تسيب المسار" بنزاهة.
- تقييم جسامة الفجوة مهارية عبر ربط الأثر المعرفي بمستوى السيادة الوطنية نصياً وبدقة تامة.

### حوكمة المسؤولية عن "توصية التمكين" في البيئات المعقدة

- المسؤولية القانونية للمخطط التدريبي عند "تجاوز المعايير": صياغة بنود الحماية والسيادة والتميز.
- إدارة العلاقة مع مزودي التكنولوجيا التعليمية: الأخلاقيات المرتبطة بضمان "الاستقلالية والنزاهة" والريادة.
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج" لضمان عدم غياب الحس القانوني في تقييم مشروعية الترقيات القائمة على التدريب.
- تمرين محاكاة: إدارة معضلة "فشل نظام تعلم مدمج" يتطلب رداً استراتيجياً رشيقاً ومحمي سيادياً ونزيه.



## اليوم الرابع:

### المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في الأزمات التعليمية

#### إدارة تضارب المصالح والسمعة في "عصر الشفافية والنمو المعرفي"

- أخلاقيات الإفصاح عن "نتائج التميز التدريبي": الموازنة بين الوقار والسيادة والنزاهة والشفافية.
- الرقابة على "البصمة الرقمية" لفرق تصميم المحتوى وأثرها على حيادية ومصداقية الدولة والنمو والريادة.
- بناء نظام "التظلم المعرفي" المحمي: أتمتة رصد أي محاولة لتغيير "مسار استحقاق الشهادة" والنزاهة.
- التدقيق الأخلاقي في سلاسل توريد "المنصات العالمية" لضمان خلوها من الأفكار المضللة والسيادة.

#### أخلاقيات الاستجابة للحوادث وحماية "السيادة المعرفية"

- المسؤولية في التبليغ عن "الثغرات المهارية" المكتشفة والسيادة والنزاهة والوضوح والريادة والنمو الشامل.
- أخلاقيات إدارة "الأدلة والبيانات" في قضايا السلوك التدريبي: ضمان الخصوصية والعدالة والشفافية.
- فن التواصل القيادي الأخلاقي أثناء وقوع "أزمة كفاءة": حماية سمعة المؤسسة بصدق رقمي وريادة تامة.
- بناء خطة "التعافي الاستراتيجي": إجراءات استعادة التوازن المعرفي والمهني في بيئة العمل بعد الأزمات.



## اليوم الخامس:

### خارطة الطريق وصناعة "القائد القدوة": من التفكير التقليدي إلى هندسة التعلم الاستراتيجي الشامل

#### هندسة "النبض الاستراتيجي" والرشاقة السيادية في قيادة التحول المعرفي والنمو

- مصفوفة النبض اللحظي للرقابة المعرفية: تصميم نظام رصد سيادي يعتمد على الذكاء الاصطناعي لتحويل المؤشرات المهارية والتدريبية إلى نبضات استراتيجية تظهر للقائد فوراً. يهدف النظام إلى تصفير زمن اكتشاف نقص الكفاءة وضمان بناء ملفات تعلم محصنة بنزاهة ومصداقية تامة، بعيداً عن التعقيدات الورقية التي تعطل نبض المؤسسة وتؤخر النمو المعرفي.
- بروتوكول الرشاقة السيادية للحوار الاستقصائي: هندسة مسار إجرائي يتسم بتصفير البيروقراطية يسمح للمخططين بجمع الاستدلالات، وتوثيق مخرجات التعلم، ومراجعة الحقائق آلياً وفوراً عند رصد النبضة الاستراتيجية للفجوة. يضمن هذا البروتوكول حصانة قرار التمكين المهني دون قيود روتينية مجهدة تعطل نبض الإنجاز الوطني، مع الحفاظ الكامل على السيادة واليقين القانوني.
- حوكمة النزاهة الإجرائية والسيادة المعرفية: وضع ضوابط أخلاقية تضمن استقلال المصمم الفنية وحياده الإجرائي، وتفعيل ميثاق الصدق المهني لضمان خلو ملف التدريب من أي انحياز أو محسوبية. يشمل ذلك حماية السيادة المعلوماتية للبيانات والوضوح التام أمام صانع القرار بشأن وقائع الإنتاجية وجسامة الأثر ومصلحة الريادة والنمو المؤسسي.
- مختبر هندسة الحصانة ضد الأزمات المعرفية: تمرين محاكاة متقدم لاختبار قدرة فريق التدريب على إدارة نبضة أزمة نقص مهارات حاد في قطاع سيادي، وكيفية تفعيل بروتوكولات التحقق المزدوج والتعافي الفوري لحماية وقار المؤسسة والسيادة المعلوماتية الشاملة وضمان استعادة الثقة بقرارات صادقة وشفافة.

### المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة إجرائية" تضمن نزاهة التعامل مع ملفات التعلم بنسبة 100% والريادة والنمو.
- القدرة على هندسة أطر تدريب رشيقة وسيادية تتوافق مع متطلبات النزاهة العالمية والنمو الشامل والسيادة.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على "تقارير النمو الآلية" لضمان الشفافية وتفسير مخاطر الانحياز المعرفي.
- بناء سجل "ممارسات فضلى" في إدارة بيانات التعلم المدمج يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام والتميز.
- تحقيق جاهزية كاملة للمكتب والقائد للمنافسة في فئات "الحوكمة، النزاهة، والتميز في الرقابة المعرفية".



## الفئة المستهدفة:

- المستشارون القانونيون والباحثون في إدارات التدريب والتحول الرقمي والجهات السيادية والاتحادية والنمو.
- مدراء الموارد البشرية، ومسؤولو التميز المؤسسي، والحوكمة، وفرق تصفير البيروقراطية والريادة والنمو.
- أعضاء لجان التدريب والمحققون الإداريون في كافة القطاعات الحكومية والشركات الاستراتيجية الكبرى.
- الكوادر القانونية والإدارية المعنية بمتابعة الامتثال المعرفي وتقييم الأداء المهني والتميز والنمو الشامل.
- القيادات الطموحة الساعية لامتلاك جدارات خبير هندسة التعلم المدمج والسيادة المؤسسية والريادة الوطنية.

## أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)