



تطبيق مبادئ الاقتصاد الدائري في إدارة الموارد والنفقات الحكومية



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 02 / 12 – 08



مقدمة:

في ظل التوجه الاستراتيجي نحو السيادة الرقمية وتطبيق مبدأ تصفير البيروقراطية، يتحول مفهوم "النفائات" من عبء بيئي إلى "أصل استراتيجي" مهدر. تهدف هذه الدورة إلى تمكين القادة من أدوات الاقتصاد الدائري (Circular Economy) لإعادة هندسة إدارة الموارد الحكومية وفق مبدأ "تصفير الهدر". يركز البرنامج على كيفية بناء دورات حياة مستدامة للموارد والمعدات، وتوظيف التكنولوجيا الذكية لضمان النزاهة المطلقة في سلاسل الإمداد والتدوير، مما يعزز ريادة الدولة وتميزها كنموذج عالمي للاستدامة السيادية وجودة الحياة.

أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم الاقتصاد الدائري السيادي وعلاقته بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية المادية.
- تطوير مهارات هندسة "سلاسل التوريد المغلقة" لضمان أقصى استفادة من الموارد الحكومية بنزاهة وشفافية.
- إتقان فن توظيف الذكاء الاصطناعي وبلوكشين في تتبع الموارد وتصفير الهدر في المشتريات.
- حوكمة ممارسات التخلص من الأصول لضمان حماية السيادة المعلوماتية والأمن القومي.
- اكتساب مهارات تصفير النفائات المكتبية عبر التحول الرقمي الشامل وتطبيق سياسات "المكتب الأخضر".
- تعزيز السيادة الرقمية من خلال بناء منصات "تبادل الموارد" بين الجهات الحكومية على ساحات وطنية.
- تطبيق استراتيجيات "التصميم من أجل التدوير" في المشاريع الإنشائية والتقنية الكبرى.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بالتعاقدات مع شركات إعادة التدوير الخارجية.
- صياغة خارطة طريق شاملة لبناء "حكومة دائرية بالذكاء" تدعم الريادة والتميز العالمي.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة الاقتصاد الدائري والرشاقة السيادية

من "الاقتصاد الخطي" إلى "الديمومة والسيادة والرشاقة"

- مفهوم الاقتصاد الدائري في القطاع العام: لماذا تُعد استعادة الموارد ركيزة للأمن القومي؟
- مواءمة الاقتصاد الدائري مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: إلغاء عناء التخلص من النفايات عبر "منع إنتاجها".
- تحليل العلاقة بين "كفاءة الموارد" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية عالمياً.
- تمرين "هندسة التدفق": تحديد 3 موارد حكومية مهدرة وتصميم دورة حياة دائرية لها بنزاهة وشفافية.

النزاهة والسيادة في بناء "عقود التدوير"

- مفهوم "السيادة على الأصول المستعملة": كيف نضمن عدم تسرب معلوماتنا السيادية عبر النفايات التقنية؟
- دور القائد في حماية صورة المؤسسة عبر ممارسات النزاهة في اختيار شركاء التدوير.
- سيكولوجية "المسؤولية عن الأصل": بناء المصادقية عبر الشفافية في تتبع مسار الموارد الخارجة من المؤسسة.
- صياغة ميثاق "أخلاقيات المشتريات الدائرية" لضمان توافق التحول مع الهوية والسيادة الوطنية.

اليوم الثاني:

السيادة التقنية وهندسة "تتبع الموارد الذكي"

تصفير البيروقراطية عبر "إنترنت الأشياء" وبلوكشين النزاهة

- استخدام الذكاء الاصطناعي في "التنبؤ باحتياجات الصيانة" لإطالة عمر الأصول الحكومية بنزاهة.
- تقنية البلوكشين (Blockchain) لضمان نزاهة وشفافية سلاسل توريد الموارد المعاد تدويرها.
- إدارة الهوية الرقمية (UAE Pass) وأثرها على موثوقية عمليات "جرد الأصول" والنزاهة الإجرائية.
- تمرين تقني: تصميم "جواز سفر رقمي للأصل (Digital Product Passport)" "يصقّر" زمن تتبع المورد بنزاهة.



اليوم الثالث:

الحياد والعدالة في "إدارة النفايات والتحول الرقمي"

النزاهة الرقمية ومكافحة الانحياز في "توزيع الموارد الفائزة"

- أخلاقيات "العدالة في توزيع الفائض": ضمان وصول الموارد الحكومية الفائزة لمستحقيها بنزاهة وشفافية.
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "مزادات الأصول الرقمية": كيف تضمن الشفافية والنزاهة في النتائج؟
- تطبيق قاعدة "الإرادة البشرية القيادية": التدخل لضمان عدم إتلاف أصول قابلة للاستخدام بقرار خوارزمي جامد.
- حساب معامل الثقة في أنظمة "الفرز الآلي للنفايات" لتقليل احتمالات الخطأ والنزاهة البيئية.

اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة عبر "النتائج الخضراء"

القيادة الاتصالية وحماية السمعة من "الغسيل الدائري"

- أخلاقيات إدارة السمعة عبر "إنجازات الاستدامة": الموازنة بين الفخر والوقار والسيادة الحكومية.
- الرقابة على "البصمة الرقمية للموارد" وأثرها على حيادية ومصداقية القرار السيادي والقانوني.
- بناء نظام "الإفصاح الاستباقي للنتائج": ضمان الشفافية لتصفير فرص انتشار الشائعات حول هدر الموارد.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل "التوريد الدائري" لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة.

أخلاقيات الاستجابة للانتهاكات البيئية والمعلوماتية

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تؤدي لتسريب "بيانات الأصول" الوطنية.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء تعثر مشاريع التدوير: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزيهة دون تضليل.
- إدارة "التعافي المؤسسي": إجراءات إعادة بناء الصورة بعد رصد انحراف في قيم الاقتصاد الرقمي.
- بناء خطة "الحصانة الدائرية الشاملة": تحصين منظومة الموارد ضد التلاعب الممنهج بالبيانات أو الأصول.



اليوم الخامس:

هندسة الاستجابة الدائرية وتصفير البيروقراطية في إدارة الموارد والنفائات الحكومية السيادية

مختبر "تصفير الهدر السيادي" وإدارة دورة حياة الأصول في بيئة التحول الرقمي

- محاكاة "الأصل الدائري والسيادة المعلوماتية": وضع القادة في سيناريو يحاكي تقادم أصول تقنية أو مكتبية كبرى، واختبار قدرتهم على تفعيل بروتوكول "التدوير الآمن" بنزاهة ووضوح تام لضمان حماية البيانات السيادية ومنع تسربها عبر النفائات التقنية، مع إعادة توجيه الموارد القابلة للاستخدام لحظياً.
- تصفير البيروقراطية في "هندسة تبادل الموارد": تطبيق مسار قرار صفري الإجراءات لنقل ملكية الأصول الفائضة بين الجهات الحكومية بناءً على "جواز السفر الرقمي للأصل" (Digital Product Passport)، لضمان استمرارية الاستفادة من المورد دون انتظار الدورات المستندية المعقدة للإهداء أو الشطب، مع الحفاظ على الحصانة الرقمية والريادة العالمية الشاملة.
- هندسة "النزاهة والعدالة" في توزيع الفائض: اختبار مهارة القائد في الموازنة بين مخرجات أنظمة "المزادات الرقمية" وبين "الحكمة البشرية السيادية" لضمان وصول الموارد الحكومية الفائضة لمستحقيها الفعليين بنزاهة وشفافية مطلقة، ومنع أي انحيازات تقنية قد تسبب هدراً في القيمة المالية أو البيئية للأصل الوطني.
- ورشة "تفكيك صوامع الهدر والربط السيادي": مراجعة فورية لنتائج المحاكاة باستخدام تحليلات "سلاسل التوريد المغلقة" لتحديد الفجوات في "منظومة إدارة النفائات"، وتطوير حلول هندسية استباقية تمنع تضارب البيانات بين جهات المشتريات والتدوير، مما يحقق التميز في الأداء الوطني والوضوح التام أمام صانع القرار لبناء "رادار موارد وطني موحد".

المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة دائرية" تضمن نزاهة التعامل مع الموارد والنفائات بنسبة 100%.
- القدرة على هندسة دورات حياة أصول "رشيقة وسيادية" بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة العالمية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على أنظمة التتبع الذكية لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة "الذكاء الدائري" يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الابتكار والاتصال.



الفئة المستهدفة:

- القيادات والمدراء في إدارات الموارد، الخدمات المساندة، المشتريات، والاستدامة في الجهات السيادية.
- مسؤولو التحول الرقمي، خبراء الحوكمة والنزاهة، ومدراء المنشآت والمشاريع الحكومية.
- رؤساء فرق مشاريع تصفير البيروقراطية، مسؤولو الجودة، وفرق إدارة الأصول الاستراتيجية.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات "خبير الاقتصاد الدائري والنزاهة في إدارة الموارد".

أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)