



# تطوير الخطط الأمنية الاستباقية القائمة على تقييم المخاطر



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 07 /30 – 26



## مقدمة:

في عام 2026، انتقل مفهوم الأمن من "الاستجابة للحدث" إلى "صناعة الجاهزية"، حيث تمثل الخطط الاستباقية الدرع الحقيقي لحماية السيادة الوطنية والأصول السيادية. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القادة من أدوات استشرف التهديدات وتوظيف الذكاء الاصطناعي لتفسير البيروقراطية في عمليات تقييم المخاطر، مع ضمان أعلى معايير النزاهة والشفافية في بناء منظومات أمنية مرنة تدعم جودة الحياة وتضمن الريادة العالمية للدولة.

## أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم الأمن الاستباقي (Proactive Security) وعلاقتها بالسيادة الرقمية والوطنية.
- تطوير مهارات هندسة "مصفوفات المخاطر الديناميكية" لتفسير البيروقراطية في رصد التهديدات.
- إتقان فن توظيف التحليلات التنبؤية في بناء سيناريوهات الجاهزية واختبار صمود المنشآت.
- حوكمة ممارسات التخطيط الأمني لضمان التوازن بين الحماية المطلقة وبين انسيابية جودة الحياة.
- تعزيز السيادة المعلوماتية عبر بناء "منصات تخطيط وطنية" تعتمد على سحابة أمنية سيادية مستقلة.
- تطبيق استراتيجيات القيادة في إدارة "خطط الطوارئ الاستباقية" وضمان المصداقية والنزاهة المؤسسية.



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول :

#### فلسفة الاستباقية والسيادة في عصر المخاطر المتغيرة

#### هندسة الجاهزية السيادية وتصفير البيروقراطية التخطيطية

- مفهوم الأمن الاستباقي كحجر زاوية لحماية السيادة الوطنية وضمان الاستقرار المجتمعي والاقتصادي.
- مواءمة التخطيط الأمني مع استراتيجية تصفير البيروقراطية عبر أتمتة تدفق بيانات المخاطر اللحظية.
- تحليل العلاقة بين "الاستشراف الأمني" وبين بناء الثقة والمصادقية الدولية في كفاءة الدولة وريادتها.
- تمرين هندسة الاستباقية لتصميم دورة عمل تخطيطية تصفّر زمن تحديث مصفوفة المخاطر بنزاهة وشفافية.

#### قيادة النزاهة في حوكمة مصفوفات المخاطر والريادة

- تعزيز السيادة على الأنظمة التقنية لتقييم المخاطر لضمان استقلاليتها وتوافقها مع القيم الوطنية.
- دور القائد في حماية صورة المؤسسة عبر ممارسات النزاهة في تحديد الثغرات ووضع خطط المعالجة.
- بناء ثقافة "الأمن القائم على الحقائق" وعلاقتها بجودة الحياة والنمو الاقتصادي السيادي والوطني.
- صياغة ميثاق أخلاقيات قائد التخطيط الاستباقي لدعم النزاهة والتميز في كافة المستويات القيادية.

### اليوم الثاني :

#### السيادة التقنية وهندسة التقييم الديناميكي للمخاطر

#### تصفير الثغرات عبر الذكاء الاصطناعي والتحليلات التنبؤية

- توظيف الذكاء الاصطناعي في رصد الأنماط غير الطبيعية وتصفير احتمالات المفاجأة الاستراتيجية بنزاهة.
- حماية "البيانات الأمنية السيادية" عبر أنظمة تشفير وطنية لضمان موثوقية خطط الجاهزية والنتائج.
- تطبيق الهوية الرقمية في توثيق ملكية المهام الأمنية لتصفير الهدر البيروقراطي في إجراءات المتابعة.
- تطوير لوحات تحكم سيادية (Sovereignty Dashboards) للرصد اللحظي لمؤشرات المخاطر الوطنية.



## حوكمة الأنظمة الخوارزمية والنزاهة في استنباط التهديدات

- إدارة المسؤولية البشرية القيادية عند استخدام أنظمة التحليل الآلي في إصدار "تقدير الموقف الأمني".
- حوكمة مخرجات أنظمة التنبؤ لضمان الحياد الأخلاقي وتصحيح الانحيازات الرقمية في تقدير الأثر.
- ترسيخ مفهوم الأمانة في البيانات المستقاة من الذكاء الاصطناعي لضمان المصدقية أمام صانع القرار.
- ورشة عمل حول ضوابط استخدام البيانات الضخمة في تحسين جودة قرارات التخطيط الأمني بنزاهة تامة.

## اليوم الثالث :

### الحياد والعدالة في إدارة المخاطر المجتمعية والشمولية

#### هندسة الحماية الشاملة والشمولية الرقمية في تغطية المجتمع

- استخدام التحليلات الذكية لضمان عدالة حماية جميع فئات المجتمع بنزاهة وشفافية مطلقة والريادة.
- تفعيل الرقابة الأخلاقية على منصات رصد التهديدات لضمان الشفافية وحياد البيانات الرقمية في النتائج.
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية للتدخل وتعديل مسارات التخطيط التي قد تغفل البعد الإنساني.
- حساب معامل الثقة في مؤشرات الإنجاز الأمني لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن الفجوات التقنية.

### المسؤولية المهنية وحماية مكتسبات المجتمع والريادة الوطنية

- حوكمة الشراكات مع القطاع الخاص لضمان توافق خططهم الأمنية مع معايير جودة الحياة والسيادة.
- تطوير آليات رصد الأثر الاجتماعي لسياسات الأمن الاستباقي لضمان النزاهة والعدالة في النتائج.
- بناء سجلات نزاهة رقمية لكل خطة أمنية كبرى لضمان الشفافية المطلقة والوضوح التام والتميز.
- تمرين محاكاة لإدارة حوار أمني حول "التخطيط والخصوصية" بأسلوب قيادي واثق وملهم للشركاء.



## اليوم الرابع :

### المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في بيئة الجاهزية

### القيادة الاتصالية وحماية السمعة الرقمية للخطط الوطنية

- أخلاقيات التواصل عند الكشف عن التهديدات المجهضة والموازنة بين الإبهار وبين الوقار السيادي.
- الرقابة على البصمة الرقمية للالتزام الأمني وأثرها في تعزيز مصداقية القرار السيادي عالمياً والريادة.
- بناء أنظمة الإفصاح الاستباقي عن مستويات الجاهزية لضمان الشفافية وتصفير الشائعات الرقمية.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل توريد البيانات الأمنية لضمان خلوها من الممارسات الضارة أو المضللة.

### حصانة المنظومة التخطيطة ضد الانتهاكات المعلوماتية والتلاعب

- المسؤولية القيادية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد أمن بنك المعلومات الأمني والسيادة.
- مهارات التواصل الأخلاقي عند حدوث خطأ في تقدير المخاطر لضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة.
- إدارة التعافي المؤسسي وإعادة بناء الصورة الذهنية بعد رصد أي انحراف في قيم العمل الرقمي والمهني.
- بناء خطة الحصانة المنظومية الشاملة لتحسين نتائج التخطيط ضد التلاعب الممنهج بالبيانات والواقع.



## اليوم الخامس :

### هندسة الاستجابة الاستباقية وتصفير البيروقراطية في تخطيط العمليات الأمنية والسيادة الوطنية

#### مختبر "النبض الاستراتيجي" وإدارة الجاهزية تحت محاكاة التهديدات المستقبلية

- محاكاة "التهديد المجهض" والسيادة المعلوماتية: وضع القادة في سيناريو يحاكي رصد "إشارة ضعيفة" لتهديد هجين ناشئ، واختبار قدرتهم على استخدام التحليلات التنبؤية لتفعيل بروتوكول "التدخل الاستباقي" بنزاهة ووضوح تام لضمان إجهاض الخطر قبل تشكله، مع الحفاظ على انسيابية جودة الحياة.
- تصفير البيروقراطية في "هندسة قرار الجاهزية": تطبيق مسار قرار صفري الإجراءات لتحديث مصفوفة المخاطر الوطنية وتخصيص الموارد الأمنية لحظياً بناءً على تدفق البيانات من "لوحات التحكم السيادية"، لضمان حماية الأصول دون انتظار الموافقات الإدارية التقليدية التي قد تمنح التهديد فرصة للتغلغل، مع الحفاظ على الحصانة القانونية والريادة العالمية الشاملة.
- هندسة "النزاهة والصدق" في تقدير الموقف الأمني: اختبار مهارة القائد في الموازنة بين مخرجات أنظمة "الذكاء الاصطناعي الأمني" وبين "الحكمة البشرية السيادية" لضمان عدالة تقييم المخاطر المجتمعية، ومنع أي انحيازات خوارزمية قد تضلل صانع القرار، مما يعزز ريادة الدولة كبيئة أمنية فائقة الموثوقية والشفافية.
- ورشة "تفكيك صوامع البيانات والربط السيادي": مراجعة فورية لنتائج المحاكاة باستخدام التحليلات التنبؤية لتحديد الفجوات في "منظومة الجاهزية الموحدة"، وتطوير حلول هندسية استباقية تمنع تضارب البيانات بين الأجهزة الأمنية المختلفة، مما يحقق التميز في الأداء الوطني والوضوح التام أمام صانع القرار لبناء "رادار حماية وطني معصوم".

#### المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية حصانة تخطيطية تضمن نزاهة التعامل مع البيانات والمشاريع الوطنية بنسبة 100%.
- القدرة على هندسة منظومات أمنية رشيفة وسيادية تتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمية الشاملة.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على الأنظمة الذكية لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي في النتائج.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة الذكاء الأمني الاستراتيجي يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام.

#### الفئة المستهدفة:

- القيادات العليا ومدراء إدارات التخطيط الاستراتيجي والأمن في الجهات السيادية والحكومية.
- مسؤولو إدارة المخاطر والتميز المؤسسي وفرق تصفير البيروقراطية في القطاعات الأمنية والمدنية.
- خبراء التحول الرقمي والحوكمة والنزاهة المعنيون بتطوير أنظمة الرصد والإنذار المبكر.
- رؤساء فرق العمل الميدانية ومحللو التهديدات الاستراتيجية في المؤسسات الوطنية الكبرى.



## أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)