



حوكمة البيانات والسيادة الرقمية في القطاع الحكومي



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 06 / 18 – 14



مقدمة:

في قلب التحول الحكومي الشامل لعام 2026، لم تعد البيانات مجرد أرقام مخزنة، بل هي "الأصل السيادة" الذي يمنح الدولة القدرة على تقرير مصيرها الرقمي. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القادة من أدوات حوكمة البيانات الاستراتيجية وتوظيف الذكاء الاصطناعي لضمان السيادة المعلوماتية وتصفير البيروقراطية في الخدمات الحكومية، مع ضمان أعلى معايير النزاهة والشفافية، مما يعزز قيادة الدولة كنموذج عالمي في الاقتصاد الرقمي القائم على الثقة.

أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم "السيادة الرقمية" وعلاقتها بالأمن القومي واستقلالية القرار الحكومي.
- تطوير مهارات هندسة أطر "حوكمة البيانات" لضمان جودة المعلومات وتدفعها الرشيق.
- إتقان فن توظيف الذكاء الاصطناعي في أتمتة تصنيف البيانات وتصفير البيروقراطية الإجرائية.
- حوكمة ممارسات مشاركة البيانات بين الجهات لضمان النزاهة وحماية الخصوصية السيادية.
- تعزيز السيادة المعلوماتية عبر بناء "سحابة وطنية سيادية" تعتمد على معايير تقنية مستقلة.
- تطبيق استراتيجيات القيادة في إدارة "الأصول المعرفية" وضمان الريادة العالمية في عام

2026.



محتويات الورشة:

اليوم الأول :

فلسفة السيادة الرقمية والرشاقة في إدارة البيانات الحكومية

هندسة الاستقلال الرقمي وتصفير البيروقراطية في تدفق البيانات

- مفهوم السيادة الرقمية 2026: من تخزين البيانات إلى امتلاك الخوارزميات والقرار السيادي والنمو.
- مواءمة استراتيجيات الحوكمة مع مبدأ تصفير البيروقراطية عبر كسر صوامع البيانات (Data Silos).
- تحليل العلاقة بين "السيادة المعلوماتية" وبين بناء الثقة والمصادقية الدولية في النموذج الوطني.
- تمرين هندسة الاستباقية لتصميم دورة حياة للبيانات تصفّر زمن الوصول للمعلومة بنزاهة وشفافية.

قيادة النزاهة في حوكمة الأصول المعرفية والريادة العالمية

- تعزيز السيادة على الأنظمة التقنية للحوكمة لضمان استقلاليتها وتوافقها مع القيم والهوية والتميز.
- دور القائد في حماية صورة المؤسسة عبر ممارسات النزاهة في إدارة الخصوصية والبيانات الضخمة.
- بناء ثقافة "البيانات كخدمة مجتمعية" وعلاقتها بجودة الحياة والولاء المؤسسي والأمن القومي الشامل.
- صياغة ميثاق أخلاقيات قائد البيانات السيادي لدعم النزاهة والقُدوة في كافة المستويات القيادية.

اليوم الثاني :

السيادة التقنية وهندسة الحوكمة بالذكاء الاصطناعي

تصفير مخاطر البيانات عبر الأتمتة الذكية والتحليلات المتقدمة

- توظيف الذكاء الاصطناعي في تصنيف البيانات وتدقيق جودتها وتصفير احتمالات الخطأ البشري بنزاهة.
- حماية "البيانات السيادية" عبر أنظمة تشفير وطنية لضمان موثوقية المعلومات والنزاهة الرقمية والتميز.
- تطبيق الهوية الرقمية للبيانات (Metadata Integrity) لتصفير الهدر البيروقراطي في إجراءات البحث.
- تطوير لوحات تحكم سيادية (Sovereignty Dashboards) للرصد اللحظي لصحة ونزاهة البيانات الوطنية.



حوكمة الأنظمة الخوارزمية والنزاهة في استنباط الرؤى

- إدارة المسؤولية البشرية القيادية عند استخدام أنظمة التحليل الآلي في إصدار "قرارات سياسات البيانات".
- حوكمة مخرجات أنظمة التنبؤ لضمان الحياد الأخلاقي وتصحيح الانحيازات الرقمية في نتائج الحوكمة.
- ترسيخ مفهوم الأمانة في البيانات المستقاة من منصات تبادل البيانات لضمان المصادقية أمام صانع القرار.
- ورشة عمل حول ضوابط استخدام البيانات الضخمة في تحسين جودة قرارات الحوكمة بنزاهة تامة والتميز.

اليوم الثالث :

الحياد والعدالة في إدارة الخصوصية والشمولية الرقمية

هندسة الحماية المعرفية وتصفير البيروقراطية في مشاركة البيانات

- استخدام تقنيات "مشاركة البيانات الآمنة" لضمان عدالة الوصول للمعلومات بنزاهة وشفافية مطلقة والريادة.
- تفعيل الرقابة الأخلاقية على منصات مشاركة البيانات لضمان حياد النظم الرقمية في النتائج والتميز.
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية للتدخل وتعديل مسارات الحوكمة التي قد تغفل البعد الإنساني.
- حساب معامل الثقة في مؤشرات الإنجاز الرقمي لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن الفجوات التقنية والنمو.

المسؤولية المهنية وحماية مكتسبات المجتمع والريادة الوطنية

- حوكمة الشراكات مع مزودي السحب العالمية لضمان توافقها مع معايير جودة الحياة والسيادة والنزاهة.
- تطوير آليات رصد الأثر الاجتماعي لسياسات البيانات لضمان النزاهة والعدالة في النتائج والتميز والنمو.
- بناء سجلات نزاهة رقمية لكل عملية تدقيق للبيانات الحساسة لضمان الشفافية المطلقة والوضوح والريادة.
- تمرين محاكاة لإدارة حوار وطني رقمي حول "السيادة والخصوصية" بأسلوب قيادي واثق وملهم للشركاء.



اليوم الرابع :

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة والنزاهة في العصر الرقمي

القيادة الاتصالية وحماية السمعة الرقمية للجهازية الوطنية

- أخلاقيات التواصل عند حدوث فجوات في جودة البيانات والموازنة بين الإبهار والوقار السيادي والنزاهة.
- الرقابة على البصمة الرقمية لأنظمة الحوكمة لتعزيز مصداقية القرار السيادي عالمياً والريادة والتميز.
- بناء أنظمة الإفصاح الاستباقي عن كفاءة الأصول الرقمية لتصفير فرص انتشار الشائعات والنزاهة التامة.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل توريد برمجيات الحوكمة لضمان خلوها من الممارسات الضارة والنزاهة والشفافية.

حصانة المنظومة السيادية ضد الانتهاكات المعلوماتية والتلاعب بالنتائج

- المسؤولية القيادية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد أمن بنك المعلومات الوطني والسيادة والنمو.
- مهارات التواصل الأخلاقي عند حدوث خطأ في "تحليل البيانات" لضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة.
- إدارة التعافي المؤسسي وإعادة بناء الصورة الذهنية بعد رصد أي انحراف في قيم العمل الرقمي والتميز.
- بناء خطة الحصانة المنظومية الشاملة لتحسين نتائج الحوكمة ضد التلاعب الممنهج بالبيانات والواقع الرقمي.



اليوم الخامس :

هندسة الاستجابة السيادية وتصفير البيروقراطية في حوكمة البيانات والسيادة الرقمية الشاملة

مختبر "النبض المعلوماتي السيادي" وإدارة الأصول المعرفية تحت محاكاة التهديدات الرقمية

- محاكاة "تحدي الحقيقة الواحدة" والسيادة المعلوماتية: وضع القادة في سيناريو يحاكي تضارباً حاداً في البيانات بين جهات حكومية مختلفة أثناء أزمة وطنية، واختبار قدرتهم على استخدام منصات الحوكمة الذكية للوصول إلى "النسخة الموثوقة (Single Version of Truth)" وتفعيل بروتوكول "النزاهة المعلوماتية" بنزاهة ووضوح تام لضمان صدقية القرار السيادي.
- تصفير البيروقراطية في "هندسة الوصول والتبادل": تطبيق مسار قرار صفري الإجراءات لمشاركة البيانات الحساسة بين المؤسسات بناءً على "عقود ذكية (Smart Contracts)" مبرمجة مسبقاً، لضمان تدفق المعلومة في الزمن الحقيقي دون انتظار المراسلات الورقية أو الموافقات الإدارية التقليدية التي قد تسبب "وفاة المعلومة"، مع الحفاظ على الحصانة الرقمية والريادة العالمية الشاملة.
- هندسة "النزاهة والخصوصية السيادية" والتحقق المزدوج: اختبار مهارة القائد في الموازنة بين مخرجات أنظمة "التحليل الآلي للبيانات" وبين "الحكمة البشرية السيادية" لضمان عدالة استخدام البيانات الضخمة، ومنع أي انحيازات خوارزمية قد تمس خصوصية الأفراد أو الهوية الوطنية، مما يعزز ريادة الدولة كبيئة اقتصاد رقمي فائقة الموثوقية والشفافية.
- ورشة "تفكيك صوامع البيانات والربط السيادي": مراجعة فورية لنتائج المحاكاة باستخدام تحليلات "جودة البيانات" لتحديد الفجوات في "منظومة الربط الموحدة"، وتطوير حلول هندسية استباقية تمنع تضارب البيانات بين السحب الوطنية والعالمية، مما يحقق التميز في الأداء الوطني والوضوح التام أمام صانع القرار لبناء "رادار حوكمة وطني معصوم".

المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجيات حصانة معلوماتية تضمن نزاهة التعامل مع البيانات والمشاريع الوطنية بنسبة 100%.
- القدرة على هندسة منظومات حوكمة رشيقة وسيادية تتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمية الشاملة.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على الأنظمة الذكية لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي في النتائج.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة الذكاء الاستراتيجي للبيانات يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام للوطن.



الفئة المستهدفة:

- القيادات العليا ومدراء التحول الرقمي، ومسؤولو البيانات (CDOs) في الجهات الحكومية والسيادية.
- فرق التميز المؤسسي وتصفير البيروقراطية المعنيون بتطوير السياسات الرقمية.
- خبراء الحوكمة والنزاهة والرقابة التقنية المشرفون على أمن وسرية المعلومات الوطنية.
- رؤساء أقسام تقنية المعلومات ومحلو السياسات الرقمية في الهيئات الاتحادية والمحلية.

أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)