



صياغة العقود الخضراء (Green Contracts) لتعزيز الحياد الكربوني



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 11 / 05 – 01



مقدمة:

في مشهد يتسم بضرورة الريادة المناخية والسيادة المستدامة، لم تعد العقود مجرد أدوات قانونية لتبادل المنافع، بل تحولت إلى "محركات استراتيجية" لتحقيق الحياد الكربوني. إن صياغة العقود الخضراء تهدف إلى تطبيق مبدأ تصفير البيروقراطية البيئية عبر دمج معايير الاستدامة في صلب الالتزامات التعاقدية، مما يضمن تحويل سلاسل التوريد إلى أصول وطنية منخفضة الكربون. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين المستشارين والقيادات من أدوات الهندسة القانونية "للتعاقد المسؤول"، وحوكمة الأثر البيئي، وضمان النزاهة المطلقة في مواجهة التحديات المناخية، مما يرسخ قيادة المؤسسة كبيئة عدلية خضراء تدعم التميز والنمو والشفافية الشاملة.

أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم "الحياد الكربوني" وعلاقتها بالرشاقة التعاقدية وتصفير البيروقراطية في الامتثال البيئي.
- اكتساب مهارات صياغة البنود الخضراء (Green Clauses) التي تضمن تقليل الانبعاثات طوال دورة حياة العقد.
- تطبيق أطر الحوكمة لضمان نزاهة اختيار الموردين بناءً على "البصمة الكربونية" والالتزام البيئي.
- إتقان فن صياغة "اتفاقيات مستوى الخدمة الخضراء (Green SLAs)" لضمان جودة الأداء البيئي والنزاهة.
- استخدام تقنيات التحليل الرقمي لرصد انبعاثات الموردين وتصفير فجوات التقارير المناخية الورقية.
- تعزيز السيادة الوطنية عبر اشتراط معايير استدامة تحمي الموارد الطبيعية وتدعم الاقتصاد الدائري.
- بناء منظومة "الرقابة الذاتية على الالتزام المناخي" لضمان الشفافية ومنع ممارسات الغسل الأخضر.
- تطوير مهارات إدارة "المسؤولية المدنية والتعاقدية" الناتجة عن الإخلال بالالتزامات البيئية والنمو.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل العقود الحكومية إلى أدوات سيادية لتحقيق مستهدفات الحياد الكربوني.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة الحياد الكربوني وتصفير البيروقراطية في التعاقد

هندسة "العقد المستدام" وتفكيك التعقيد في الالتزامات المناخية

- مفهوم "التعاقد السيادي الأخضر": الانتقال من "حماية المال" إلى "حماية الكوكب والمال معاً".
- مواءمة العقود مع مبدأ تصفير البيروقراطية: حذف الاشتراطات البيئية المعقدة لصالح "النتائج الكربونية المحققة".
- تحليل العلاقة بين "الامتثال المناخي" و"المصادقية الدولية": العقد كضمانة للريادة والنزاهة والنمو.
- تمرين "رادار الكربون": تحديد الأنشطة التعاقدية ذات الانبعاثات العالية وتصميم مسارات حل خضراء.

الاستقلالية والنزاهة في بناء "مواثيق التوريد الأخضر"

- مفهوم "الحياد القانوني البيئي" للمستشار عند صياغة التزامات خفض الكربون والسيادة والريادة.
- دور القائد في حماية المصادقية الوطنية عبر ممارسات النزاهة في رفض الموردين ذوي الأثر البيئي السلبي.
- سيكولوجية النزاهة في العقود الخضراء: بناء الحصانة الذاتية ضد "الادعاءات البيئية المضللة" (Greenwashing).
- صياغة "ميثاق الأمانة المناخية" لضمان توافق التحول مع القيم المهنية والوطنية الأصيلة والتميز.

اليوم الثاني:

الهندسة القانونية للبنود الخضراء (Green Drafting) والسيادة

تصفير البيروقراطية عبر "الأتمتة القانونية للالتزامات البيئية"

- مهارات صياغة بنود "المسؤولية عن الكربون" وتحديد مستهدفات خفض التدريجي بنزاهة ووضوح.
- حوكمة "المشتريات الدائرية": صياغة بنود تضمن إعادة التدوير وتصفير الهدر في الموارد والريادة.
- مفهوم "السيادة على المعايير البيئية": كيف تضمن الدولة حقوقها في العقود الدولية للطاقة النظيفة؟
- ورشة عمل: صياغة "ملحق كربوني" لعقد إنشاءات أو توريد يضمن الحياد والنزاهة والشفافية التامة.



الأمن البيئي كمعيار تعاقدي وحصانة "الأصول الوطنية"

- حدود الشفافية في تقارير الانبعاثات: صياغة مؤشرات تقيس "الصدق البيئي" للمورد والنزاهة والنمو.
- الأمان الرقمي كمتطلب في الرصد البيئي: مسؤولية المورد في حماية "بيانات المناخ" والسيادة.
- تطبيق تقنيات "التوثيق الرقمي المحصن" لشهادات الكربون وتصفير فجوات التلاعب في سجلات الاستدامة.
- تمرين تقني: محاكاة "خرق للالتزام الكربوني" وإدارة التبعات القانونية بأسلوب رشيق ونزيه والنمو.

اليوم الثالث:

إدارة الأداء الكربوني (Green SLAs) والحياد في الرقابة

النزاهة في "قياس الأثر": موازنة النمو الاقتصادي مع جودة المناخ

- صياغة "اتفاقيات مستوى الخدمة الخضراء": ربط الدفعات المالية بتحقيق مستهدفات الحياد الكربوني.
- الرقابة الأخلاقية على "مؤشرات الاستدامة المضللة": كيف نمنع الانحياز في عرض إنجازات الخفض؟
- تطبيق قاعدة "الاستحقاق مقابل الاستدامة": كيف تصفّر مخاطر الهدر عبر هندسة "الحوافز الخضراء" والريادة.
- تقييم معامل الكفاءة الكربونية عبر ربط حجم الإنتاج بمعدل الانبعاثات الفعلية نصياً وبدقة.

حوكمة المسؤولية عن "التلوث التعاقدي" في البيئات المعقدة

- المسؤولية القانونية للمؤسسة عند "فشل المورد في خفض الانبعاثات": صياغة بنود الحماية والسيادة.
- إدارة العلاقة مع الموردين الأخضرين: الأخلاقيات المرتبطة بضمان "النمو المشترك والنزاهة والتميز".
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج" لضمان عدم غياب الحس القانوني في تقييم مخرجات الحياد الكربوني.
- تمرين محاكاة: إدارة معضلة "نزاع حول دقة قياس الكربون" يتطلب رداً استراتيجياً رشيقاً ومحمي سيادياً.



اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في الأزمات المناخية

إدارة تضارب المصالح والسمعة في "عصر الشفافية البيئية"

- أخلاقيات الإفصاح عن "البصمة الكربونية للمؤسسة": الموازنة بين الوفاق والسيادة والنزاهة المطلقة.
- الرقابة على "البصمة الرقمية" للتقارير البيئية وأثرها على حيادية ومصداقية الدولة والنمو الشامل.
- بناء نظام "الإبلاغ عن التضليل البيئي": أتمتة رصد أي محاولة لتغيير سجلات الكربون لضمان العدالة.
- التدقيق الأخلاقي في سلاسل توريد "الطاقة المتجددة" لضمان خلوها من الممارسات الضارة بالسيادة.

أخلاقيات الاستجابة للحوادث وحماية "السيادة البيئية"

- المسؤولية في التبليغ عن "التجاوزات الكربونية" المكتشفة والسيادة والنزاهة والوضوح والريادة والنمو.
- أخلاقيات إدارة "الأدلة والبيانات" في تحقيقات التلوث: ضمان الخصوصية والعدالة والشفافية والتميز.
- فن التواصل القانوني الأخلاقي أثناء وقوع "أزمة مناخية": حماية سمعة القيادة بصدق رقمي وريادة.
- بناء خطة "التعافي الاستراتيجي": إجراءات استعادة التوازن البيئي والسمعة بعد وقوع إخفاقات كبرى.



اليوم الخامس:

خارطة الطريق وصناعة "المستشار الأخضر" القدوة: من التعاقد التقليدي إلى هندسة الحياض السيادي الشامل

هندسة "النبض الاستراتيجي" والرشاقة السيادية في العقود الخضراء

- مصفوفة النبض اللحظي للحياض الكربوني: تصميم نظام رصد سيادي يعتمد على الذكاء الاصطناعي لتحويل الالتزامات البيئية في العقود إلى نبضات استراتيجية تظهر للمستشار فوراً. يهدف هذا النظام إلى تصفير زمن "الامتثال المناخي" وضمان خلو سلاسل التوريد من الانبعاثات بنزاهة ومصداقية تامة، بعيداً عن التقارير الورقية المطولة التي قد تخفي فجوات الهدر أو الغسل الأخضر.
- بروتوكول الرشاقة السيادية لاتفاقيات مستوى الخدمة الخضراء (Green SLAs): هندسة مسار قرار صفري الإجراءات يسمح للمنظومة القانونية بربط الدفعات المالية بتحقيق مستهدفات خفض الكربوني آلياً وفوراً عند رصد النبضة الاستراتيجية للنتائج المحققة. يضمن هذا البروتوكول حصانة المال العام دون قيود بيروقراطية تعطل نبض المشاريع المستدامة، مع الحفاظ الكامل على وقار المؤسسة والنزاهة في توزيع الحوافز الخضراء.
- حوكمة النزاهة في الالتزامات المناخية: وضع ضوابط أخلاقية تضمن ملكية الدولة لبيانات الكربون وحصانة السجلات الرقمية من محاولات التلاعب، وتفعيل ميثاق "الصدق البيئي" لضمان خلو العقود من أي ادعاءات مضللة. يشمل ذلك حماية السيادة المعلوماتية للموردين والوضوح التام أمام صانع القرار بشأن حصانة البيئة التعاقدية وضمان أمانة البيانات المستقاة من رصد الأداء الفعلي.
- مختبر هندسة الحصانة ضد الغسل الأخضر التعاقدية: تمرين محاكاة متقدم لاختبار قدرة المستشار الأخضر على إدارة نبضة أزمة ناتجة عن "ادعاء بيئي مضلل" لمورد رئيسي، وكيفية تفعيل بروتوكولات التحقق المزدوج والتعافي القانوني الفوري لحماية وقار المؤسسة والسيادة البيئية الشاملة وضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة.

المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة مناخية" تضمن نزاهة التعامل مع العقود الخضراء بنسبة 100% والريادة.
- القدرة على هندسة أطر تعاقد رشيقة وسيادية تتوافق مع متطلبات الحياض الكربوني العالمي والنمو الشامل.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على "تقارير الكربون" لضمان الشفافية وتصفير مخاطر التضليل البيئي.
- بناء سجل "ممارسات فضلى" في إدارة الاستدامة يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام والسيادة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمكتب والقائد للمنافسة في فئات "الحوكمة، النزاهة، والتميز في العمل المناخي".



الفئة المستهدفة:

- المستشارون القانونيون والباحثون في الجهات السيادية، والاتحادية، ووزارات البيئة والطاقة.
- مدراء المشتريات، والعقود، والامتثال، وفرق تفسير البيروقراطية والتميز المؤسسي.
- مسؤولو الاستدامة والحوكمة والمسؤولية المجتمعية في المؤسسات والشركات الاستراتيجية.
- الكوادر القانونية والتقنية المعنية بتطوير سياسات التوريد الأخضر ومشاريع الطاقة المتجددة.
- القيادات الطموحة الساعية لامتلاك جدارات خبير صياغة العقود الخضراء والسيادة البيئية.

أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)