



قيادة منظومة الابتكار الحكومي من التخييل إلى التأثير المستدام



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 01 / 22 – 18



مقدمة:

في ظل التوجه الاستراتيجي نحو السيادة الرقمية وتطبيق مبدأ تصفير البيروقراطية، لم يعد الابتكار مجرد محاولة لتحسين القائم، بل أصبح أداة سيادية لإعادة هندسة المستقبل. تهدف هذه الدورة إلى تمكين القادة من بناء منظومة ابتكار حية تبدأ من "التخيل الاستشرافي" وتنتهي بـ "أثر مستدام" يلمسه المتعامل في جودة حياته اليومية. يركز البرنامج على حوكمة الإبداع لضمان النزاهة المطلقة وتحويل الأفكار الجريئة إلى واقع ملموس يعزز قيادة الدولة وتنافسيتها العالمية.

أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم **السيادة الابتكارية** وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية.
- تطوير مهارات "هندسة التخيل (Imagination Engineering)" لبناء سيناريوهات مستقبلية رائدة.
- إتقان فن إدارة "محفظة الابتكار (Innovation Portfolio)" لضمان التوازن بين الأثر والجدوى.
- حوكمة العمليات الإبداعية لضمان النزاهة في تخصيص الموارد وحماية الملكية الفكرية.
- اكتساب مهارات **تصفير الفجوة التنفيذية** عبر تحويل الأفكار إلى نماذج أعمال حكومية مستدامة.
- تعزيز السيادة الرقمية من خلال دمج الذكاء الاصطناعي التوليدي في رحلة الابتكار.
- تطبيق استراتيجيات "الابتكار من أجل التأثير (Innovation for Impact)" لرفع جودة الحياة.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بالتقنيات الناشئة والتحول الجذري.
- صياغة خارطة طريق شاملة لبناء "منظومة ابتكار ذاتية التعلم" تدعم الريادة العالمية.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

هندسة التخيل واستشراف المستقبل السيادي

من "التفكير التقليدي" إلى "الاستباقية والرشافة"

- مفهوم التخيل المؤسسي: كيف نحول الأحلام الوطنية إلى خطط عمل ابتكارية؟
- موازنة التخيل مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: كيف نبتكر لخدمات "تحدث من تلقاء نفسها"؟
- تحليل العلاقة بين "جرأة الابتكار" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية عالمياً.
- تمرين "رادار المستقبل": رصد التوجهات العالمية وتصميم سيناريوهات سيادية تسبق التوقعات بنزاهة.

النزاهة والسيادة في بناء "عقلية المبتكر"

- مفهوم "السيادة الفكرية": كيف نحمي العقل المبتكر من التبعية أو الانحياز الرقمي؟
- دور القائد في حماية ثقافة الابتكار عبر ممارسات النزاهة والعدالة في تبني الأفكار.
- سيكولوجية "الإلهام الاستراتيجي": بناء المصادقية عبر الشفافية في إدارة "فشل التجارب".
- صياغة ميثاق "أخلاقيات التخيل" لضمان توافق الأفكار مع الهوية والسيادة الوطنية.

اليوم الثاني:

حوكمة الابتكار والسيادة التقنية

تصفير البيروقراطية عبر مختبرات الابتكار الذكية

- هندسة "مختبر الابتكار الحكومي": دمج الذكاء الاصطناعي في رحلة العصف الذهني بنزاهة.
- الأمان الرقمي كركيزة للابتكار: حماية "الأصول الفكرية والبيانات" من الاختراق أو التزييف.
- إدارة الهوية الرقمية (UAE Pass) وأثرها على موثوقية منصات "الابتكار المفتوح" والنزاهة.
- تمرين تقني: استخدام أدوات "التوأمة الرقمية" لمحاكاة أثر ابتكار جديد قبل تطبيقه على أرض الواقع.

أخلاقيات التفاعل مع أنظمة "الابتكار التوليدي"

- حدود استخدام الذكاء الاصطناعي في "صناعة السياسات" دون فقدان الحكمة والمسؤولية البشرية.
- حوكمة مخرجات أنظمة "تقييم الأفكار آلياً": الضمان الأخلاقي للحيداد وتصفير الانحياز.
- مفهوم "الأمانة في التجريب": تجنب استخدام الإبهام التقني لإخفاء ضعف القيمة المجتمعية.
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام البيانات الضخمة في "توقع احتياجات المتعامل المستقبلي".



اليوم الثالث:

من النموذج الأولي إلى التأثير المستدام

هندسة الحلول الرشيفة وتصفير "فجوة التنفيذ"

- منهجية "النمذجة السريعة: (Rapid Prototyping) "كيف نختبر الأفكار بنزاهة وتكلفة صفرية؟"
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "قياس الأثر": كيف نضمن الشفافية والنزاهة في عرض النتائج؟
- تطبيق قاعدة "الإرادة البشرية القيادية": التدخل لتوجيه ابتكار تقني نحو خدمة "جودة الحياة".
- حساب معامل الثقة في الحلول المبتكرة لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن "الهلوسة الرقمية".

حوكمة المسؤولية عن مخرجات "مشاريع الابتكار الجذري"

- المسؤولية المهنية للقائد عند اعتماد "ابتكار تقني" يغير حياة الناس: الجوانب الأخلاقية.
- إدارة العلاقة مع الشركات الناشئة: (Startups) ضمان السيادة والشفافية في الملكية والبيانات.
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج" لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في القرارات المبتكرة الحساسة.
- تمرين محاكاة: إدارة أزمة تواصل ناتجة عن "ابتكار لم يحقق أهدافه" وكيفية التعلم بنزاهة وريادة.

اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة "السمعة الابتكارية"

القيادة الاتصالية وحماية السمعة في بيئة هجينة

- أخلاقيات إدارة السمعة عبر "المشاريع الريادية": الموازنة بين الإبهار والوقار والسيادة الحكومية.
- الرقابة على "البصمة الرقمية للابتكارات" وأثرها على حيادية ومصداقية القرار السيادي.
- بناء نظام "الإفصاح الاستباقي عن التجارب": ضمان الشفافية لتصفير فرص انتشار الشائعات.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل "التوريد الابتكاري" لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة.

أخلاقيات الاستجابة للانتهاكات الفكرية والاختراقات

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تؤدي لسرقة "الأسرار الابتكارية".
- فن التواصل الأخلاقي أثناء تعثر المشاريع المبتكرة: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزيهة.
- إدارة "التعافي المؤسسي": إجراءات إعادة بناء الصورة بعد رصد انحراف في قيم الابتكار الرقمي.
- بناء خطة "الحصانة الابتكارية الشاملة": تحصين منظومة الإبداع ضد الهجمات أو التلاعب الممنهج.



اليوم الخامس:

هندسة الاستجابة الابتكارية وتصفير البيروقراطية من التخيل إلى التأثير المستدام والسيادة المؤسسية

مختبر "التأثير السيادي" وإدارة محفظة الابتكار تحت محاكاة النمذجة السريعة

- محاكاة "تخيل المستقبل" والسيادة الفكرية: وضع القادة في سيناريو يحاكي ظهور "تقنية مزعومة" تهدد القطاع الحالي، واختبار قدرتهم على استخدام "هندسة التخيل" لبناء سيناريوهات استباقية، وتفعيل بروتوكول "الحصانة الابتكارية" بنزاهة ووضوح تام لضمان ريادة الدولة في امتلاك الحل لا مجرد استهلاكه.
- تصفير البيروقراطية في "هندسة النمذجة الصفرية": تطبيق مسار قرار صفري الإجراءات لتحويل فكرة من مرحلة "التخيل" إلى "النموذج الأولي (Prototyping)" في غضون ساعات، لضمان إلغاء الدورات المستندية المعقدة واللجان التقليدية، مع الحفاظ على الحصانة الرقمية والشفافية في تخصيص الموارد للمشاريع ذات التأثير الأعلى.
- هندسة "النزاهة والصدق" في قياس الأثر: اختبار مهارة القائد في الموازنة بين مخرجات "أنظمة تقييم الأفكار آلياً" وبين "الحكمة البشرية السيادية" لضمان عدالة تبني الأفكار، ومنع أي انحيازات خوارزمية قد تهمش مشاريع مجتمعية حيوية، مما يعزز ريادة الدولة كهيئة ابتكار فائقة الموثوقية والشفافية.
- ورشة "تفكيك صوامع الإبداع والربط السيادي": مراجعة فورية لنتائج المحاكاة باستخدام تحليلات "محفظة الابتكار" لتحديد الفجوات في "منظومة الربط الموحدة"، وتطوير حلول هندسية استباقية تمنع تضارب المشاريع بين الجهات المختلفة، مما يحقق التميز في الأداء الوطني والوضوح التام أمام صانع القرار لبناء "رادار ابتكار وطني معصوم".

المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجيات "حصانة ابتكارية" تضمن نزاهة التعامل مع الأفكار والمشاريع بنسبة 100%.
- القدرة على هندسة منظومات ابتكار "رشيقة وسيادية" بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على الأنظمة الذكية لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة "الابتكار من أجل التأثير" يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الابتكار والاتصال.



الفئة المستهدفة:

- القيادات العليا ومدراء إدارات الابتكار، الاستراتيجية، والتميز المؤسسي.
- مسؤولو التحول الرقمي، رؤساء مختبرات الابتكار، ومصممو السياسات الحكومية.
- مدراء المشاريع الاستراتيجية، خبراء الحوكمة، وكوادر التميز الحكومي.
- رؤساء فرق مشاريع تصفير البيروقراطية وتطوير الخدمات الاستباقية.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات "قائد منظومة الابتكار والنزاهة السيادية".

أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)