



مواظمة الممارسات الوطنية مع المعايير والاتفاقيات الدولية للسلامة



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 04 / 02 – 03/29



مقدمة:

في طار التوجه الاستراتيجي نحو السيادة الرقمية وتطبيق مبدأ تصفير البيروقراطية، لم تعد مواعمة المعايير الدولية مجرد عملية "نقل" للنصوص، بل أصبحت "هندسة ذكية" تهدف إلى دمج أفضل الممارسات العالمية في القوالب الوطنية السيادية. تهدف هذه الدورة إلى تمكين القادة من أدوات تحليل الفجوات (Gap Analysis) بين التشريعات المحلية والاتفاقيات الدولية (مثل منظمة العمل الدولية ILO, ISO 45001). يركز البرنامج على كيفية حوكمة منظومة الامتثال لضمان النزاهة المطلقة، مما يضمن قيادة الدولة وتميز منشآتها كبيئات عمل عالمية تحمي الإنسان وتصورن السيادة.

أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم التوافق الاستراتيجي وعلاقته بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية التشريعية.
- تطوير مهارات مواعمة الأنظمة الوطنية مع المعايير الدولية (ISO) والاتفاقيات الدولية للسلامة بنزاهة.
- إتقان فن توظيف الذكاء الاصطناعي في رصد التحديثات التشريعية العالمية وتطبيقها لحظياً.
- حوكمة ممارسات الامتثال لضمان النزاهة ومنع "الامتثال الشكلي" على حساب السيادة الوطنية.
- اكتساب مهارات تصفير فجوات الأداء عبر بناء سجلات امتثال رقمية معصومة من الخطأ.
- تعزيز السيادة الرقمية من خلال ملكية وإدارة بيانات الامتثال على منصات وطنية آمنة.
- تطبيق استراتيجيات "الدبلوماسية الفنية" لتمثيل الممارسات الوطنية في المحافل الدولية للسلامة.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بالتعارض بين المتطلبات الدولية والخصوصية الوطنية.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل الامتثال إلى "ميزة تنافسية" تدعم جودة الحياة والريادة.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة المواطنة في عصر السيادة الرقمية

من "التبعية المعيارية" إلى "الريادة التشغيلية والرشاقة"

- مفهوم المواطنة السيادية: كيف نحقق المعايير العالمية بهوية وطنية فريدة؟
- مواطنة المعايير مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: إلغاء التداخل التشريعي وتبسيط إجراءات الامتثال.
- تحليل العلاقة بين "الالتزام الدولي" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية في الأسواق العالمية.
- تمرين "هندسة التوافق": تحديد اتفاقية دولية ومواظمتها مع اللوائح الوطنية (مثل منظومة أوشاد أو قوانين وزارة الموارد البشرية والتوطين) بنزاهة.

النزاهة والسيادة في حوكمة "سجلات الامتثال"

- مفهوم "السيادة المعلوماتية للتشريعات": حماية البيانات القانونية من التلاعب أو الضغوط الخارجية.
- دور القائد في حماية صورة المؤسسة عبر ممارسات النزاهة في إعداد تقارير الامتثال الدولية.
- سيكولوجية "الامتثال الحقيقي": بناء المصادقية عبر الشفافية في عرض التحديات قبل النجاحات.
- صياغة ميثاق "أخلاقيات المواطنة" لضمان عدم المساس بالسيادة الوطنية أثناء تطبيق المعايير الدولية.

اليوم الثاني:

الهندسة التقنية لأنظمة الامتثال الذكية

السيادة المعلوماتية والتحليل الآلي للفجوات التشريعية

- استخدام الذكاء الاصطناعي في المقارنة اللحظية بين التشريعات الوطنية والدولية بنزاهة وشفافية.
- الأمان الرقمي كركيزة للامتثال: حماية "أدلة الامتثال الرقمية" من الاختراق أو التزييف المعلوماتي.
- إدارة الهوية الرقمية (UAE Pass) وأثرها على موثوقية التوقيعات والاعتمادات الدولية بنزاهة.
- تمرين تقني: تصميم بروتوكول "التحديث الاستباقي" للمعايير لضمان تصفير التأخير في الامتثال.



أخلاقيات التفاعل مع أنظمة "التحقق الدولي"

- حدود استخدام الذكاء الاصطناعي في "ترجمة المعايير" دون فقدان الدقة القانونية والسيادية.
- حوكمة مخرجات أنظمة "التدقيق الآلي": الضمان الأخلاقي لعدم التلاعب بالنتائج لصالح التقييم.
- مفهوم "الأمانة في النمذجة القانونية": تجنب الاعتماد الكلي على الآلة في تفسير الاتفاقيات الحساسة.
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام البيانات الضخمة في "قياس أثر الامتثال العالمي".

اليوم الثالث:

الحياد والعدالة في إدارة "الالتزامات الدولية"

النزاهة الرقمية ومكافحة الانحياز في التقارير الدولية

- أخلاقيات "العدالة التشريعية": ضمان توافق المعايير المواءمة مع جميع فئات المورد البشري بنزاهة.
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "تقييم الأداء المعياري": كيف نضمن الشفافية والنزاهة في النتائج؟
- تطبيق قاعدة "الإرادة البشرية القيادية": التدخل لتعديل ممارسة دولية قد لا تتوافق مع الثقافة الوطنية.
- حساب معامل الثقة في تقارير الامتثال لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن "الهلوسة الرقمية" للبيانات.

حوكمة المسؤولية عن مخرجات "أنظمة التدقيق الذكية"

- المسؤولية المهنية للقائد عند تقديم "بيانات امتثال خاطئة" ناتجة عن أتمتة غير دقيقة.
- إدارة العلاقة مع جهات الاعتماد الدولية: ضمان السيادة والشفافية في معالجة بيانات الجهة.
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج" لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في تفسير المتطلبات المعقدة.
- تمرين محاكاة: إدارة أزمة تواصل ناتجة عن "عدم مطابقة دولية" وكيفية علاجها بنزاهة سيادية.

اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة الدولية

القيادة الاتصالية وحماية السمعة في المحافل العالمية

- أخلاقيات إدارة السمعة عبر "شهادات الاعتماد": الموازنة بين الفخر بالمنجز والوقار السيادي.
- رقابة على "البصمة الرقمية للامتثال" وأثرها على تصنيف الدولة في مؤشرات التنافسية.
- بناء نظام "الإفصاح الاستباقي للشفافية": ضمان الوضوح لتصفير فرص انتشار "الأجندات الخارجية".
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل "إنتاج أدلة الامتثال" لضمان خلوها من الممارسات المضللة.



أخلاقيات الاستجابة للانتهاكات المهنية والاختراقات

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التي قد تؤدي لتشويه "سجل الامتثال الوطني".
- فن التواصل الأخلاقي أثناء تعطيل أنظمة الرقابة: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزيهة.
- إدارة "التعافي المؤسسي": إجراءات إعادة بناء الصورة الدولية بعد رصد انحراف في معايير المواءمة.
- بناء خطة "الحصانة المعيارية الشاملة": تحصين منظومة السلامة ضد الضغوط أو التلاعب بالمنهج.

اليوم الخامس:

خارطة الطريق وصناعة "القائد الممتثل القدوة": من الفجوات التشريعية إلى الريادة المعيارية السيادية

هندسة "النبض الاستراتيجي" والرشافة السيادية في الامتثال

- مصفوفة "النبض المعياري اللحظي": تصميم نظام رصد رقمي يعتمد على الذكاء الاصطناعي لتحويل التحديثات في اتفاقيات منظمة العمل الدولية (ILO) ومعايير (ISO) إلى "نبضات استباقية" تظهر للقائد فور صدورها، مما يصرّف زمن الاستجابة ويسمح بمواءمة اللوائح الوطنية في مرحلة المسودة قبل الصدور الرسمي وبنزاهة مطلقة.
- بروتوكول "الرشافة التشريعية" للتحول المعياري: هندسة مسار "صفري الإجراءات" يسمح للجهة بتعديل ضوابط السلامة الميدانية فور رصد فجوة أداء رقمية، مما يضمن مرونة عالية في استباق المتطلبات الدولية دون قيود بيروقراطية تعيق تدفق العمليات.
- حوكمة "الصدق المعياري" والنزاهة الرقمية: وضع ضوابط أخلاقية تضمن أن تكون تقارير الامتثال الدولية نابعة من "حقائق ميدانية" محمية سيادياً، مما يمنع الانحيازات الرقمية التي قد تجمل واقع السلامة في السجلات، ويحقق ريادة وطنية قائمة على المصداقية والوضوح التام أمام المنظمات العالمية.
- مختبر "هندسة الدبلوماسية الفنية": تمرين محاكاة متقدم لاختبار قدرة القائد على تمثيل الممارسات الوطنية في المحافل الدولية، وكيفية التفاوض على المعايير بما يضمن السيادة الوطنية وجودة حياة المورد البشري.

المخرجات الرئيسية للدورة:

- متلاك استراتيجي "حصانة معيارية" تضمن نزاهة التعامل مع الاتفاقيات الدولية بنسبة 100%.
- القدرة على هندسة منظومات امتثال رشيقة بمرونة وتوافق مع متطلبات السيادة الوطنية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على أنظمة التدقيق الذكية لضمان الشفافية وتفسير مخاطر الانحياز.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة العلاقات الفنية الدولية يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الحوكمة والسلامة.



الفئة المستهدفة:

- القيادات والمدراء في إدارات السلامة والصحة المهنية، الامتثال، والحوكمة.
- مسؤولو الشؤون القانونية، خبراء الاستراتيجية، ومدراء التحول الرقمي في الجهات السيادية.
- مستشارو التميز المؤسسي، مدقرو أنظمة الجودة، وفرق العلاقات الدولية والسياسات.
- رؤساء فرق مشاريع تصفير البيروقراطية وتطوير منظومات التشريع الحكومي الذكي.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات "خبير مواءمة المعايير والنزاهة السيادية."

أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)