



أدوات التمويل الأخضر والمستدام للمشاريع الحكومية الكبرى



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 03 /12 – 08



مقدمة:

في ظل الرؤية السيادية لدولة الإمارات العربية المتحدة الرامية إلى تصفير البيروقراطية وتحقيق الريادة العالمية في الاستدامة، لم يعد تمويل المشاريع الحكومية الكبرى يعتمد على المصادر التقليدية فحسب، بل أصبح "علماً تمويلياً سيادياً" يركز على المعايير الخضراء والمستدامة. إن امتلاك أدوات التمويل الأخضر هو النبض الاستراتيجي الذي يضمن نمو الدولة وحماية مواردها للأجيال القادمة، مع تعزيز النزاهة والشفافية في إدارة الأصول الوطنية الكبرى. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين الكوادر المالية والقيادية من أدوات "الهندسة التمويلية المستدامة" وحوكمة السندات والصكوك الخضراء، لضمان بناء منظومة مالية معصومة من الهدر والجمود، مما يرسخ قيادة المؤسسة كبيئة عمل استراتيجية تدعم التميز والسيادة الوطنية الشاملة والنمو المستدام بنزاهة واحترافية مطلقة.

أهداف الدورة:

- استيعاب فلسفة "التمويل الأخضر السيادي" وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية في المشاريع الكبرى.
- تطوير مهارات هندسة "أدوات التمويل المستدام" (سندات، صكوك، قروض خضراء) بنزاهة ووضوح تامة.
- إتقان فن مواءمة "الاستثمارات الخضراء" مع مستهدفات التميز والريادة الوطنية لضمان بناء جسور الثقة مع المستثمرين.
- حوكمة "البصمة التمويلية" للمؤسسة لضمان حصانتها ضد المخاطر البيئية أو البيروقراطية المالية والنزاهة والشفافية.
- اكتساب مهارات تصفير فجوات التمويل عبر تقنيات "الاستثمار المسؤول" ورصد نبض العائد الاجتماعي والبيئي اللحظي.
- تعزيز السيادة التمويلية من خلال تحصين قنوات تدفق الأموال الوطنية ومنع التبعية التقنية في إدارة الصناديق الخضراء.
- تطبيق استراتيجيات "تصفير الهدر الكربوني والمالي" لتعزيز كفاءة الأداء وتطوير نماذج تمويل تدعم التميز والريادة.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بقرارات "الذكاء الاصطناعي المالي الأخضر" وتأثيرها على النزاهة.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "تمويل المشاريع" إلى درع استراتيجي محصن يدعم الريادة والتميز والسيادة الوطنية.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة التمويل الأخضر وتصفير البيروقراطية في المشاريع الكبرى

من "الإنفاق التقليدي" إلى "التمويل المستدام النابض والرشاقة الاستراتيجية"

- مفهوم التمويل الأخضر كقوة سيادية: لماذا نحتاج لـ "الاستدامة المالية" لضمان نمو الدولة والتميز والريادة الوطنية؟
- مواءمة تخطيط المشاريع الكبرى مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: إلغاء عوائق الاعتمادات الطويلة عبر "التمويل المرن".
- تحليل العلاقة بين "المشاريع الخضراء" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية في جودة الحياة والنمو الشامل والريادة.
- تمرين هندسة النبض التمويلي: تحديد المشاريع السيادية القابلة للتحويل الأخضر وتصميم مسارات تمويل بنزاهة ووضوح.

النزاهة والسيادة في بناء "المنظومات التمويلية الموثوقة والحصينة"

- مفهوم السيادة على "بيانات التمويل الوطنية": حماية سجلات الاستثمار الأخضر من التلاعب والتميز والنزاهة والوضوح.
- دور القائد في حماية جودة المخرجات عبر ممارسات النزاهة في برمجة معايير "الاستدامة" والشفافية والسيادة الوطنية.
- سيكولوجية اليقين المالي: بناء المصادقية عبر الشفافية في عرض مبررات التمويل المستدام بنزاهة ووضوح وريادة.
- صياغة ميثاق أخلاقيات "الممول السيادي الأخضر" لضمان توافق سلوك الأنظمة مع القيم الوطنية والنمو والريادة.

اليوم الثاني:

الهندسة التقنية للأدوات الخضراء والسيادة في الإدارة المالية

الأمان الرقمي والربط البيئي لأنظمة "السندات والصكوك الخضراء"

- هندسة "إصدارات الدين المستدام" وكيفية حوكمة مسارات البيانات المالية لضمان السيادة والوضوح والتميز والنمو.
- الأمان الرقمي كركيزة للتمويل: حماية "أعصاب المشاريع الكبرى" من هجمات التزييف المعلوماتي والنزاهة والشفافية.
- إدارة الهوية المالية الخضراء للمشاريع وأثرها على موثوقية القرارات الاستراتيجية والنزاهة والريادة الوطنية الشاملة.
- تمرين تقني: تصميم بروتوكول تصفير "التأخير الإجرائي" في إصدار السندات الخضراء بنزاهة وشفافية تامة والتميز.



أخلاقيات التفاعل مع أنظمة "الذكاء الاصطناعي في تقييم الأثر البيئي"

- حدود استخدام الذكاء الاصطناعي في "قياس الانبعاثات التمويلية" دون انتهاك السرية السيادية أو الخصوصية والتميز.
- حوكمة مخرجات أنظمة "تخصيص المحافظ الخضراء آلياً": الضمان الأخلاقي للعدالة والنزاهة والسيادة والنمو الشامل.
- مفهوم الأمانة في الأتمتة المالية: تجنب الاعتماد الكلي على "الخوارزميات" دون وجود حكمة قيادية بشرية ونزاهة.
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام البيانات الضخمة في تطوير كفاءة التمويل المستدام والريادة والنمو الشامل.

اليوم الثالث:

الحياد والعدالة في بيئة العمل المعززة بالتمويل الذكي

النزاهة الرقمية ومكافحة الانحياز في "اختيار المشاريع وتصفير الهدر"

- أخلاقيات العدالة في "توزيع الموارد التمويلية": ضمان نزاهة التقييم بناءً على تحليل الواقع الفعلي والنمو والسيادة.
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "الاستشعار الآلي للمخاطر البيئية": كيف نضمن الشفافية والنزاهة في رصد الرحلة؟
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية: التدخل لتجاوز قرار آلي قد يضر بمبدأ السيادة أو الروح المعنوية والريادة والنمو.
- حساب معامل الثقة في "تقارير الأداء الأخضر" لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن الهلوسة الرقمية والنمو الشامل.

حوكمة المسؤولية عن مخرجات "التمويلات الحكومية المؤتمتة"

- المسؤولية المهنية للقائد المالي عند حدوث "فشل في الأثر البيئي" أدى لتأخر مهمة سيادية والنزاهة والتميز والنمو.
- إدارة العلاقة مع مزودي تكنولوجيا "منصات إدارة الأصول الخضراء": ضمان السيادة والشفافية في الملكية الفكرية والنمو.
- بناء أنظمة التحقق المزدوج لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في العمليات السيادية الحساسة والتميز والوضوح والنمو.
- تمرين محاكاة: إدارة أزمة تواصل ناتجة عن خلل في سجلات "النبض التمويلي" وكيفية علاجه بنزاهة استراتيجية وتامة.



اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في عصر "الاستثمار المسؤول"

القيادة الاتصالية وحماية السمعة في البيئات الرقمية والريادة

- أخلاقيات إدارة السمعة عبر الابتكار في التمويل: الموازنة بين فخر التكنولوجيا ووقار السيادة والتميز والنزاهة والنمو.
- الرقابة على البصمة الكربونية الرقمية للأنظمة وأثرها على حيادية ومصادقية القرار السيادي والريادة والتميز والنمو.
- بناء نظام الإفصاح الاستباقي عن النتائج الخضراء: ضمان الشفافية لتصفير فرص انتشار شائعات تعطل العمل والسيادة.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل التوريد التقني (شركات البرمجة المالية) لضمان خلوها من الممارسات المضللة والسيادة.

أخلاقيات الاستجابة للأزمات والانتهاكات في أنظمة بيانات الدولة

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد الأمن القومي والسيادة والتميز والنمو الشامل والريادة.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء تعطل المنصات المالية: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزاهة دون تضليل والريادة والنمو.
- إدارة التعافي المؤسسي: إجراءات إعادة بناء الصورة بعد رصد انحراف في أداء خوارزميات التمويل والسيادة والتميز.
- بناء خطة الحصانة الرقمية للمنظومة: تحصين الشبكة ضد الهجمات السيبرانية أو الإهمال المنهجي والتقني والنمو الشامل.

اليوم الخامس:

مختبر الابتكار المهني وصناعة نموذج "القائد المالي المستدام"

التطبيق العملي وتصفير البيروقراطية في أنظمة الأداء والتميز المؤسسي

- تطوير خارطة الطريق التنفيذية لدمج مفاهيم "التمويل الأخضر" في العمليات اليومية بمرونة ورشاقة والنمو والسيادة.
- تصميم بروتوكولات الحوكمة الذكية الخاصة بـ "إدارة دورة حياة المشروع الأخضر" لتصفير المسارات البيروقراطية والنمو.
- منهجية صياغة ملفات التميز للمنافسة في الجوائز الوطنية مع التركيز على الابتكار في تصفير هدر الموارد الوطنية.
- تمرين مختبر المحاكاة لإدارة العضلات التقنية والأخلاقية (مثل تعارض التمويل السريع مع معايير الاستدامة الصارمة).



المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية حصانة تمويلية تضمن نزاهة التعامل مع المشاريع الخضراء بنسبة 100%
- الريادة والنمو والسيادة.
- القدرة على هندسة بيئات عمل "مالية وسيادية" بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمي والسيادة الوطنية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على أنظمة الأتمتة لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي والتميز والوضوح والنمو.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة بيانات الاستدامة يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام والنمو الشامل والنزاهة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الابتكار والسيادة والنزاهة والنمو الشامل.

الفئة المستهدفة:

- القيادات ومدراء الإدارات المالية، الاستراتيجية، الاستثمار، إدارة المشاريع الكبرى، والسيادة والتميز والنزاهة والنمو.
- مسؤولو التميز المؤسسي، مستشارو الحوكمة المالية، وفرق تصفير البيروقراطية في قطاع الاستدامة والتكنولوجيا والسيادة.
- خبراء الصكوك والسندات، محللو المخاطر البيئية، ومستشارو الاستراتيجية في المنشآت السيادية والاتحادية والنمو الشامل.
- رؤساء فرق مشاريع "البنية التحتية والمدن الذكية الخضراء" والكوادر المعنية بتطوير منظومات الأداء والريادة والتميز والسيادة.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات القائد المالي المستدام في عصر الذكاء الاصطناعي والسيادة والنزاهة والتميز.

أساليب التدريب:

- يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :
- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام والخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)