



إدارة الموازنة العامة والتخطيط المالي الاستراتيجي



ماليزيا - كوالالمبور

2026 / 03 / 05 - 01



مقدمة:

في ظل الرؤية السيادية لدولة الإمارات العربية المتحدة الرامية إلى تصفير البيروقراطية وتحقيق الريادة العالمية في كفاءة الإنفاق الحكومي، لم تعد الموازنة مجرد أرقام حسابية، بل أصبحت "البوصلة الاستراتيجية" التي توجه الموارد الوطنية نحو المستقبل. إن التخطيط المالي الاستراتيجي هو النبض الذي يضمن تحويل الأهداف العليا إلى واقع ملموس، مع تعزيز النزاهة والشفافية في إدارة المال العام. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين الكوادر القيادية والمالية من أدوات "الهندسة المالية الاستباقية" وحوكمة الموارد، لضمان بناء منظومة مالية معصومة من الهدر والتعقيد البيروقراطي، مما يرسخ ريادة المؤسسة كبيئة عمل استراتيجية تدعم التميز والسيادة الوطنية الشاملة والنمو المستدام بنزاهة واحترافية مطلقة.

أهداف الدورة:

- استيعاب فلسفة "الموازنة السيادية" وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية في إدارة الموارد والنمو.
- تطوير مهارات هندسة "الموازنات الصفريّة والمرنة" باحترافية تضمن النزاهة والوضوح التام في توزيع الاعتمادات.
- إتقان فن مواءمة "الخطط المالية" مع مستهدفات التميز والريادة الوطنية لضمان بناء جسور الثقة مع القيادة.
- حوكمة "البصمة المالية" للمؤسسة لضمان حصانتها ضد المخاطر التشغيلية أو البيروقراطية والنزاهة والشفافية تامة.
- اكتساب مهارات تصفير فجوات التمويل عبر تقنيات "التحليل الاستراتيجي للفجوات" ورصد نبض التدفقات والسيادة.
- تعزيز السيادة المالية من خلال تحسين قنوات تخصيص الموارد ومنع التبعية التقنية في إدارة النظم المالية والنمو.
- تطبيق استراتيجيات "تصفير الهدر المالي" لتعزيز كفاءة الأداء وتطوير نماذج إنفاق تدعم التميز والريادة والسيادة.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بقرارات "تخصيص الموارد" وتأثيرها على النزاهة والعدالة والنمو.



- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "الإدارة المالية" إلى درع استباقي محصن يدعم الريادة والتميز والسيادة الوطنية.

محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة الموازنة وتصفير البيروقراطية في التخطيط المالي

من "الإنفاق التقليدي" إلى "التخطيط المالي النابض والرشاقة الاستراتيجية"

- مفهوم الموازنة العامة كقوة سيادية: لماذا نحتاج لـ "الربط الاستراتيجي" لضمان نمو الدولة والتميز والريادة؟
- مواءمة التخطيط المالي مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: إلغاء عوائق الاعتمادات الطويلة عبر "المرونة الإجرائية".
- تحليل العلاقة بين "كفاءة الإنفاق" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية في جودة الخدمات والنمو الشامل والريادة.
- تمرين هندسة النبض المالي: تحديد الأولويات السيادية وتصميم مسارات "تخصيص مرن" بنزاهة ووضوح تامة والتميز.

النزاهة والسيادة في بناء "المنظومات المالية الموثوقة والحصينة"

- مفهوم السيادة على "بيانات الإنفاق الوطني": حماية سجلات الموازنة من التلاعب الرقمي والتميز والنزاهة والوضوح.
- دور القائد في حماية جودة المخرجات عبر ممارسات النزاهة في برمجة معايير "الاستحقاق" والسيادة الوطنية والنمو.
- سيكولوجية اليقين المالي: بناء المصادقية عبر الشفافية في عرض مبررات التخصيص بنزاهة ووضوح وريادة وطنية.
- صياغة ميثاق أخلاقيات "المخطط السيادي" لضمان توافق سلوك النظم مع القيم الوطنية والنمو المستدام والريادة.

اليوم الثاني:

الهندسة التقنية للبيانات والسيادة في التنبؤ المالي

الأمان الرقمي والربط البيئي لأنظمة "التخطيط والذكاء الاستشرافي"

- هندسة "منصات الموازنة الموحدة" وكيفية حوكمة مسارات البيانات لضمان السيادة المعلوماتية والوضوح والتميز.
- الأمان الرقمي كركيزة للتخطيط: حماية "أعصاب المنظومة المالية" من هجمات التزييف والنزاهة والشفافية تامة.



- إدارة الهوية المالية للنتائج وأثرها على موثوقية القرارات الاستراتيجية والنزاهة الإجرائية والريادة الوطنية والنمو.
- تمرين تقني: تصميم بروتوكول تصفير "الانحرافات المالية" عبر النظم الذكية بنزاهة ووضوح تامة والتميز والنمو.

أخلاقيات التفاعل مع أنظمة "الذكاء الاصطناعي في تقدير التكاليف"

- حدود استخدام الذكاء الاصطناعي في "التنبؤ بالاحتياجات" دون انتهاك السرية السيادية أو الخصوصية والتميز والنمو.
- حوكمة مخرجات أنظمة "توزيع الميزانيات آلياً": الضمان الأخلاقي للعدالة والنزاهة والسيادة والنمو الشامل والريادة.
- مفهوم الأمانة في الأتمتة المالية: تجنب الاعتماد الكلي على "الخوارزميات" دون وجود حكمة قيادية بشرية ونزاهة.
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام البيانات الضخمة في تطوير كفاءة التخطيط والريادة والنمو الشامل والنزاهة.

اليوم الثالث:

الحياة والعدالة في بيئة العمل المعززة بالتخطيط الذكي

النزاهة الرقمية ومكافحة الانحياز في "توزيع الموارد وتصفير الهدر"

- أخلاقيات العدالة في "تخصيص الموارد عبر الأنظمة": ضمان نزاهة التقييم بناءً على تحليل الواقع الفعلي والنمو والسيادة.
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "الاستشعار الآلي للانحرافات": كيف نضمن الشفافية والنزاهة في رصد انضباط الرحلة؟
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية: التدخل لتجاوز قرار آلي قد يضر بمبدأ السيادة أو الروح المعنوية والريادة والنمو.
- حساب معامل الثقة في "تقارير الأداء المالي" لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن الهلوسة الرقمية والنمو والريادة.

حوكمة المسؤولية عن مخرجات "الموازنات الحكومية المؤتمتة"

- المسؤولية المهنية للقائد عند حدوث "فشل في التنبؤ" أدى لتأخر مهمة سيادية والنزاهة والتميز والنمو والوضوح والريادة.
- إدارة العلاقة مع مزودي تكنولوجيا "منصات إدارة الموارد": ضمان السيادة والشفافية في الملكية الفكرية والنمو والريادة.



- بناء أنظمة التحقق المزدوج لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في العمليات السيادية الحساسة والتميز والوضوح والنمو.
- تمرين محاكاة: إدارة أزمة تواصل ناتجة عن خلل في سجلات "النبض المالي" وكيفية علاجه بنزاهة استراتيجية وتامة.

اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في عصر "الإنفاق الشفاف"

القيادة الاتصالية وحماية السمعة في البيئات الرقمية والريادة

- أخلاقيات إدارة السمعة عبر الابتكار في الموازنة: الموازنة بين فخر التكنولوجيا ووقار السيادة والتميز والنزاهة والنمو.
- الرقابة على البصمة المالية للأنظمة وأثرها على حيادية ومصداقية القرار السيادي والريادة والتميز والنمو الشامل.
- بناء نظام الإفصاح الاستباقي عن النتائج المالية: ضمان الشفافية لتفسير فرص انتشار شائعات تعطل العمل والسيادة والتميز.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل التوريد التقني (شركات البرمجة المالية) لضمان خلوها من الممارسات المضللة والسيادة.

أخلاقيات الاستجابة للأزمات والانتهاكات في أنظمة بيانات الدولة

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد الأمن القومي والسيادة والتميز والنمو الشامل والريادة.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء وقوع الأزمات المالية: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزاهة دون تضليل والريادة والنمو.
- إدارة التعافي المؤسسي: إجراءات إعادة بناء الصورة بعد رصد انحراف في أداء خوارزميات التخطيط والسيادة والتميز.
- بناء خطة الحصانة الرقمية للمنظومة: تحصين الشبكة ضد الهجمات السيبرانية أو الإهمال المنهجي والتقني والنمو الشامل.

اليوم الخامس:

مختبر الابتكار المهني وصناعة نموذج "القائد المالي الاستراتيجي"

التطبيق العملي وتصفير البيروقراطية في أنظمة الأداء والتميز المؤسسي

- تطوير خارطة الطريق التنفيذية لدمج التخطيط الاستراتيجي في العمليات اليومية بمرونة ورشاقة والنمو والتميز والسيادة.



- تصميم بروتوكولات الحوكمة الذكية الخاصة بـ "إدارة دورة حياة الميزانية" لتفسير المسارات البيروقراطية والريادة والنمو.
- منهجية صياغة ملفات التميز للمنافسة في الجوائز الوطنية مع التركيز على الابتكار في تفسير هدر الموارد والوقت.
- تمرين مختبر المحاكاة لإدارة المعضلات التقنية والأخلاقية (مثل تعارض القرار المالي مع الاحتياجات الاستراتيجية الطارئة).

المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية حصانة مالية تضمن نزاهة التخطيط بنسبة 100% والريادة والنمو والتميز والسيادة الوطنية الشاملة.
- القدرة على هندسة بيئات عمل "مالية وسيادية" بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمي والسيادة الوطنية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على أنظمة الأتمتة لضمان الشفافية وتفسير مخاطر الانحياز الرقمي والتميز والوضوح والنمو.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة بيانات الموازنة يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام والنمو الشامل والنزاهة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الابتكار والسيادة والنزاهة والنمو الشامل.

الفئة المستهدفة:

- القيادات ومدراء الإدارات المالية، الموازنات، الاستراتيجية، الأداء الحكومي، والسيادة والتميز والنزاهة والنمو الشامل.
- مسؤولو التميز المؤسسي، مستشارو الحوكمة المالية، وفرق تفسير البيروقراطية في قطاع المالية والتكنولوجيا والسيادة الوطنية.
- خبراء التخطيط المالي، محللو البيانات الاقتصادية، ومستشارو الاستراتيجية في المنشآت السيادية والاتحادية والنمو والتميز.
- رؤساء فرق مشاريع "التحول المالي والخدمات الذكية" والكوادر المعنية بتطوير منظومات الأداء والريادة والتميز والسيادة.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات القائد المالي في عصر الذكاء الاصطناعي والسيادة والنزاهة والتميز والنمو الشامل.

أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)



- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبراء من القطاعين العام والخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)