



# التحليل التنبؤي للمخاطر القانونية في العقود الحكومية المعقدة



ماليزيا - كوالالمبور

2026 / 09 / 10 – 06



## مقدمة:

في مشهد العمل السيادي الحديث، لم يعد كافياً التعامل مع المخاطر القانونية عند وقوعها، بل أصبح "الاستشراف التنبؤي" هو المعيار الذهبي لحماية الأصول الوطنية وضمان استمرارية المشاريع الكبرى. إن التحليل التنبؤي (Predictive Analytics) يمثل القوة الضاربة في يد المستشار القانوني، حيث يحول البيانات الضخمة والسوابق التعاقدية إلى "خارطة طريق آمنة" تصفّر زمن النزاعات وتضمن الحصانة القانونية المطلقة. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القيادات القانونية من أدوات النمذجة الرياضية للمخاطر، وحوكمة الخوارزميات التنبؤية، وضمان النزاهة في صياغة العقود "المتوقعة للمستقبل"، مما يرسخ قيادة المؤسسة كبيئة تعاقدية محصنة تدعم التميز والنمو والسيادة المعلوماتية الشاملة.

## أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم "الاستباقية القانونية" وعلاقتها بتصفير البيروقراطية والرشاقة الإدارية.
- اكتساب مهارات استخدام تقنيات تعلم الآلة (Machine Learning) للتنبؤ بنقاط الضعف في العقود المعقدة.
- تطبيق أطر الحوكمة لضمان نزاهة البيانات المستخدمة في نماذج التنبؤ بالمخاطر القانونية.
- إتقان فن صياغة "البنود الديناميكية" التي تستجيب تلقائياً للتغيرات المحتملة في بيئة التعاقد.
- استخدام "التحليلات الضخمة (Big Data)" لرصد الأنماط المتكررة في المطالبات والنزاعات التعاقدية بنزاهة.
- تعزيز السيادة الوطنية من خلال بناء نماذج تنبؤية خاصة بالبيئة القانونية المحلية والمستقلة.
- بناء منظومة "الرقابة الذاتية التنبؤية" لضمان الشفافية ومنع وقوع الأزمات القانونية قبل نشوبها.
- تطوير مهارات إدارة المسؤولية القانونية الناتجة عن الاعتماد على "التوصيات الآلية" للمخاطر.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل الإدارة القانونية إلى "مركز استشراف مخاطر" يدعم قيادة القائد.



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول:

#### فلسفة الاستشراف القانوني وتصفير البيروقراطية في إدارة المخاطر

##### هندسة التنبؤ وتفكيك التعقيد في العقود الكبرى

- مفهوم "التحليل التنبؤي السيادي": الانتقال من "معالجة النزاع" إلى "تصفير احتمالية وقوعه".
- مواءمة إدارة المخاطر مع مبدأ تصفير البيروقراطية: إلغاء زمن التدقيق اليدوي عبر الفترة الذكية للمخاطر.
- تحليل العلاقة بين "البيانات التاريخية" و"الاستقرار التعاقدى": العقد كأداة حية تدرك المخاطر المحيطة بها.
- تمرين "رادار المخاطر الاستباقي": تحديد نقاط الخطر في عقد معقد وتصميم مسارات حماية فورية بنزاهة.

##### الاستقلالية والنزاهة في هندسة "نماذج التوقع"

- مفهوم "الحياد الخوارزمي" للمستشار القانوني عند تقييم تقارير المخاطر الصادرة عن الذكاء الاصطناعي.
- دور الإدارة القانونية في حماية المصدقية الوطنية عبر ممارسات النزاهة في "تغذية البيانات".
- سيكولوجية النزاهة التنبؤية: بناء الحصانة الذاتية ضد "التفاؤل المفرط" أو "التحيز الرقمي".
- صياغة "ميثاق الأخلاق في التحليل التنبؤي" لضمان توافق النتائج مع القيم المهنية والسيادية.

### اليوم الثاني:

#### السيادة التقنية وأدوات الذكاء الاصطناعي لرصد المخاطر

##### تصفير البيروقراطية عبر "التحليل العميق للمحتوى (Legal Analytics)"

- مهارات استخدام منصات الـ LegalTech لتحليل آلاف العقود واكتشاف "المخاطر المختبئة" في ثوانٍ.
- حوكمة "النمذجة الرياضية": كيف تحول الاحتمالات القانونية إلى أرقام تدعم القرار القيادي بنزاهة؟
- مفهوم "السيادة على الخوارزمية": ضمان استقلال النظم التنبؤية الوطنية عن التأثيرات الخارجية.
- ورشة عمل: تصميم "مصفوفة مخاطر ذكية" لعقد شراكة دولية تضمن التدفق اللحظي للبيانات والسرية.



## الأمن الرقمي وحماية "أسرار النمذجة القانونية"

- حدود الشفافية في تقارير المخاطر: كيف تحمي "توقعاتك القانونية" من أن تصبح سلاحاً ضدك؟
- الأمان الرقمي كمتطلب تنبؤي: مسؤولية المستشار في حماية "بيانات النزاعات" من الاختراق أو الرصد.
- تطبيق تقنيات "التشفير اللامركزي" لسجلات المخاطر وتصفير فجوات التلاعب في تقييم الأداء.
- تمرين تقني: محاكاة "رصد آلي لخرق تعاقدية محتمل" يضمن كشف الانحرافات آلياً وبدقة متناهية.

## اليوم الثالث:

### حوكمة النتائج التنبؤية والحياد في إدارة المطالبات

#### النزاهة في "اتخاذ القرار الوقائي": موازنة الحماية مع سرعة الإنجاز

- دور التحليل التنبؤي في تسوية المطالبات ودياً وتصفير الحاجة للتحكيم أو التقاضي بنزاهة وشفافية.
- الرقابة الأخلاقية على "أنظمة دعم القرار": كيف تضمن حياد المصدر التقني الذي يحفز الإجراء الوقائي؟
- تطبيق قاعدة "السيادة البشرية على الآلة": متى يجب تجاهل التنبؤ الآلي لصالح "الحس القانوني السيادي"؟
- حساب "معامل الثقة في التنبؤ" لتقليل احتمالات النزاعات الناتجة عن بيانات غير مكتملة والنمو.

#### حوكمة المسؤولية عن "أخطاء التنبؤ القانوني"

- المسؤولية القانونية للمؤسسة عند فشل "نموذج التوقع" في رصد مخاطرة كبرى: صياغة بنود الحماية.
- إدارة العلاقة مع مطوري الأنظمة التنبؤية: الأخلاقيات المرتبطة بضمان "السيادة التقنية" والنزاهة.
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج" لضمان عدم غياب الحس القانوني في تقييم مخرجات الاستشراف.
- تمرين محاكاة: إدارة معضلة "تنبؤ خاطئ بمخاطرة" أدى لتوقف مشروع سيادي بأسلوب رشيق ونزيه.



## اليوم الرابع:

### المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في الأزمات الاستشرافية

#### إدارة تضارب المصالح والسمعة في "عصر الإدارة بالبيانات"

- أخلاقيات التعامل مع "التوقعات السلبية": الموازنة بين الوفاق والشفافية والسيادة والنزاهة المطلقة.

- الرقابة على "البصمة الرقمية" لتقارير المخاطر وأثرها على حيادية ومصداقية الدولة عالمياً.
- بناء نظام "الإفصاح الرقمي التلقائي": أتمتة رصد أي محاولة لتغيير "درجات المخاطر" لضمان العدالة.

- التدقيق الأخلاقي في سلاسل توريد "البيانات القانونية" لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة.

#### أخلاقيات الاستجابة للحوادث وحماية "السيادة العدلية التنبؤية"

- المسؤولية في التبليغ عن "المخاطر النظامية" المكتشفة والسيادة والنزاهة والوضوح التام والريادة.
- أخلاقيات إدارة "الأدلة والوثائق" في نماذج التنبؤ: ضمان الخصوصية والعدالة أثناء التحقيقات والتحليل.
- فن التواصل القانوني الأخلاقي أثناء وقوع مخاطرة "لم يتم التنبؤ بها": حماية سمعة القيادة بصدق.
- بناء خطة "التعافي الرقمي": إجراءات استعادة التوازن التعاقدية بعد وقوع كوارث "تنبأت بها" الأنظمة.



## اليوم الخامس:

### خارطة الطريق وصناعة "المستشار الاستشرافي" القدوة: من معالجة النزاع إلى هندسة الحصانة التنبؤية الشاملة

#### هندسة "النبض الاستراتيجي" والرشاقة السيادية في التحليل التنبؤي للمخاطر

- مصفوفة "النبض اللحظي" لاستشراف المخاطر التعاقدية: تصميم نظام رصد سيادي يعتمد على تعلم الآلة لتحويل السوابق القضائية والبيانات الضخمة إلى نبضات استراتيجية تظهر للمستشار فوراً. يهدف هذا النظام إلى تصفير زمن رصد "نقاط الضعف" وضمان صياغة عقود محصنة بنزاهة ومصداقية تامة، بعيداً عن الرتابة الإجرائية التي قد تؤدي إلى نشوب نزاعات دولية أو محلية مكلفة.
- بروتوكول "الرشاقة السيادية" للنمذجة التنبؤية اللحظية: هندسة مسار قرار صفري الإجراءات يسمح للمنظومة القانونية بتدقيق العقود واستخراج تقارير المخاطر آلياً وفوراً عند رصد النبضة الاستراتيجية للتعاقد. يضمن هذا البروتوكول حصانة المشاريع الكبرى دون قيود بيروقراطية تعطل نبض الإنجاز الوطني، مع الحفاظ الكامل على وقار الدولة وحققها السيادي في تعديل المسارات الآلية.
- حوكمة "النزاهة الخوارزمية" والسيادة المعلوماتية: وضع ضوابط أخلاقية تضمن ملكية الدولة للبيانات والخوارزميات المستخدمة في التنبؤ، وتفعيل ميثاق "الصدق الرقمي" لضمان خلو التوصيات الآلية من أي انحياز أو تضليل قانوني. يشمل ذلك حماية "أسرار النمذجة" والوضوح التام أمام صانع القرار بشأن حصانة البيئة العدلية وضمان أمانة البيانات المستقاة من التحليلات الضخمة.
- مختبر "هندسة الحصانة ضد التشتت الاستشرافي": تمرين محاكاة متقدم لاختبار قدرة المستشار على إدارة نبضة أزمة ناتجة عن "تنبؤ خاطئ" أو تغير مفاجئ في بيئة التعاقد الدولية، وكيفية تفعيل بروتوكولات التحقق المزدوج والتعافي القانوني الفوري لحماية وقار المؤسسة والسيادة العدلية الشاملة وضمان استعادة الثقة ببيانات صادقة ونزيهة.

#### المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجيات "حصانة تنبؤية" تضمن نزاهة التعامل مع العقود السيادية بنسبة 100% والريادة.
- القدرة على هندسة نماذج مخاطر رشيقة وسيادية تتوافق مع متطلبات الريادة العالمية الشاملة والنمو.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على "الخوارزميات القانونية" لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز.
- بناء سجل "ممارسات فضلى" في إدارة البيانات والخصوصية يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام.
- تحقيق جاهزية كاملة للمكتب والقائد للمنافسة في فئات "الحوكمة، النزاهة، والتميز القانوني الرقمي".



## الفئة المستهدفة:

- المستشارون القانونيون والخبراء في إدارات العقود والمشتريات بالجهات السيادية والاتحادية.
- مدراء المخاطر، والامتثال، والحوكمة في المؤسسات الحكومية والشركات الاستراتيجية الكبرى.
- مسؤولو التحول الرقمي وفرق "تفسير البيروقراطية" المعنيون بأتمتة العمليات القانونية.
- الكوادر القانونية والمالية المعنية بمشاريع البنية التحتية والشركات الدولية المعقدة.
- المساعدون التنفيذيون الطامحون لامتلاك جدارات "خبير التحليل التنبؤي للمخاطر السيادية".

## أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)