



القيادة الاستراتيجية وصناعة السياسات وبناء السيناريوهات



ماليزيا – كوالا لمبور

2026/06/11-07



مقدمة:

في إطار التحول الشامل نحو "السيادة الرقمية" وتطبيق مبدأ "تصفير البيروقراطية"، لم تعد صناعة السياسات وبناء السيناريوهات مجرد أدوات تخطيطية، بل أصبحت صمام الأمان لضمان نزاهة التوجهات الحكومية المعززة بالذكاء الاصطناعي. تهدف هذه الدورة إلى تمكين القادة من فهم الأبعاد الاستراتيجية الحديثة عند التعامل مع البيانات الضخمة والتحليلات التنبؤية المعقدة. يركز البرنامج على صياغة الأطر السلوكية التي تضمن استقلالية الرؤية وحماية الخصوصية السيادية، مما يحول القائد الاستراتيجي إلى مهندس للسياسات المستقبلية يدعم الرشاقة المؤسسية والتميز في الأداء الحكومي وفق أعلى معايير النزاهة العالمية.

أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم القيادة الاستراتيجية الرقمية وعلاقتها بالرشاقة القانونية وتصفير البيروقراطية.
- اكتساب مهارات الموازنة بين سرعة صناعة السياسات وبين دقة ومصداقية السيناريوهات المستقبلية.
- تطبيق أطر الحوكمة الأخلاقية لضمان نزاهة البيانات المستخدمة في بناء نماذج المحاكاة.
- إتقان فن الحفاظ على "السرية الاستراتيجية الرقمية" في بيئات التخطيط السحابي والهجين.
- استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي بمسؤولية لضمان عدم التحيز في صياغة السياسات والبدائل.
- تعزيز السيادة الرقمية من خلال دمج القيم الوطنية في بروتوكولات بناء السيناريوهات.
- بناء منظومة "الرقابة الذاتية" على العمليات الاستراتيجية لضمان الشفافية ومنع تضارب المصالح.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية الناتجة عن أتمتة عمليات استشراف الأثر والنتائج.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل ميثاق التخطيط التقليدي إلى "دستور استراتيجي" استباقي ومرن.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة القيادة الاستراتيجية في عصر تصفير البيروقراطية

التحول القيمي والرشاقة الإدارية في بناء السياسات

- مفهوم القيادة الاستراتيجية في عصر الذكاء الاصطناعي: الانتقال من "التخطيط الجامد" إلى "النمذجة القمية الرقمية".
- مواءمة صناعة السياسات مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: كيف نصمم سياسات تلغي الإجراءات المعطلة دون المساس بالنزاهة؟
- تحليل العلاقة بين "السرعة الاستراتيجية" و"العدالة الإجرائية": ضمان عدم التضحية بجودة السيناريو من أجل الوقت.
- تمرين "رادار السياسات": تحديد الفجوات الأخلاقية الممكنة عند الانتقال من التخطيط التقليدي إلى السياسات الذكية.

الاستقلالية والنزاهة في ظل الضغوط الرقمية والتحويلات الكبرى

- مفهوم "الاستقلال الفكري" للقائد الاستراتيجي عند التعامل مع مخرجات الأنظمة الخوارزمية الجاهزة.
- دور القائد في حماية المال العام والسيادة الوطنية من خلال الرقابة الأخلاقية على السياسات العابرة للحدود.
- سيكولوجية النزاهة الاستراتيجية: بناء الحصانة الذاتية ضد "تضارب التوجهات الرقمية" في المنصات الحكومية.
- صياغة "ميثاق الأخلاقيات الاستباقي" للمكتب الاستراتيجي لضمان توافق الرؤية مع القيم المهنية الأصيلة.

اليوم الثاني:

السيادة المعلوماتية والبيانات في بناء السيناريوهات

السيادة الرقمية وحماية الأسرار الاستراتيجية في السحابة

- أخلاقيات التعامل مع البيانات الحكومية الحساسة أثناء بناء البدائل: حدود الكشف والسرية.
- الأمان الرقمي كمتطلب استراتيجي: مسؤولية القائد في حماية مسودات السياسات والسيناريوهات من التسريب الرقمي.
- إدارة الهوية الرقمية والختم الإلكتروني: الأخلاقيات المرتبطة بالتفويض والاعتماد الاستراتيجي الرقمي.
- تمرين تقني: تصميم بروتوكول "الوصول الأخلاقي" لبيانات السيناريوهات يضمن تتبع المسؤولية وتصفير مخاطر الاختراق.



أخلاقيات التفاعل مع أنظمة الذكاء الاصطناعي في صياغة المستقبل

- حدود استخدام المساعدين الأذكاء (AI Agents) في بناء السيناريوهات دون انتهاك السرية أو حقوق الملكية.
- حوكمة "مدخلات السياسات: (Prompts) "التدقيق الأخلاقي في البيانات الاستراتيجية لضمان السيادة المعلوماتية.
- مفهوم "الأمانة الفكرية الرقمية": كيف ينسب القائد التميز الاستراتيجي لنفسه عند الاستعانة بأدوات الأتمتة؟
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام الذكاء الاصطناعي في إعداد مذكرات السياسات للقيادة العليا.

اليوم الثالث:

الحياد والعدالة في بناء السيناريوهات والبدائل

النزاهة الرقمية ومكافحة التحيز في نمذجة الأثر

- أخلاقيات "العدالة الخوارزمية": دور القائد في ضمان عدم تحيز السيناريوهات ضد فئات معينة من المجتمع.
- الرقابة الأخلاقية على "الصندوق الأسود": كيف نبرر سياسياً قرارات اتخذها الذكاء الاصطناعي بناءً على بدائل مقترحة؟
- تطبيق قاعدة "الإرادة البشرية القيادية": متى يجب التدخل يدوياً لتصحيح مسار سياسة آلية غير عادلة؟
- حساب "معامل الثقة الاستراتيجي" في النتائج التنبؤية لتقليل احتمالات الخطأ الإداري في بناء السيناريوهات.

حوكمة المسؤولية عن مخرجات السياسات الذكية

- المسؤولية الأخلاقية والمهنية للقائد عند الاعتماد على "سيناريو ذكي" ثبت خطؤه أو عدم واقعيته لاحقاً.
- إدارة العلاقة مع مزودي حلول التخطيط التقنية: الأخلاقيات المرتبطة بضمن "الحق في التدقيق" القانوني والبرمجي.
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج (Human-in-the-loop) "ضمن عدم غياب الحكمة البشرية في القرارات المصيرية.
- تمرين محاكاة: إدارة معضلة استراتيجية ناتجة عن "سياسة مبتكرة آلياً" تتعارض مع السيادة الوطنية.



اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة أزمات السياسات في بيئة هجينة

إدارة تضارب المصالح والولاء في البيئة الرقمية الهجينة

- أخلاقيات عمل فرق الاستراتيجية عن بُعد: الموازنة بين المرونة التشغيلية وبين الانضباط والولاء المؤسسي.
- الرقابة على "البصمة الرقمية" لمحلي السياسات في وسائل التواصل وأثرها على حيادية ومصداقية الجهة.
- بناء نظام "الإفصاح الرقمي التلقائي": أتمتة عمليات الكشف عن المصالح لضمان الشفافية المطلقة في صياغة السياسات.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل المعلومات والشركاء الدوليين لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة.

أخلاقيات الاستجابة لحوادث السياسات والاختراقات

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات الاستراتيجية أو التقنية المكتشفة في أنظمة بناء السيناريوهات.
- أخلاقيات إدارة "الأدلة الرقمية" في تقييم أثر السياسات: ضمان الخصوصية والعدالة أثناء جمع البيانات.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء أزمات التخطيط: حماية سمعة المؤسسة والقيادة دون تضليل الجمهور أو الشركاء.
- بناء خطة "التعافي الأخلاقي": إجراءات جبر الضرر للمتعاملين المتضررين من سياسات مبنية على سيناريوهات خاطئة.

اليوم الخامس:

مختبر الاستشراف الاستراتيجي والتميز في حوكمة السياسات الرقمية

قياس الأثر الاستراتيجي وتصفير البيروقراطية في بناء البدائل والسيناريوهات

- تطوير مصفوفة مؤشرات الأداء الاستراتيجية لقياس جودة السيناريوهات وسرعة استجابة السياسات للتحويلات العالمية والنمو المؤسسي
- أدوات دمج نتائج المحاكاة الذكية في دورات اتخاذ القرار المؤسسي لضمان رشاقة الاستجابة الحكومية وسيادة القرار الاستراتيجي والتميز
- منهجية تقييم نزاهة النماذج التنبؤية لضمان خلو السياسات العامة من الانحياز الرقمي وتحقيق العدالة الاجتماعية والشفافية والوضوح
- مختبر استراتيجي لتصميم سياسات استباقية تهدف إلى تقليص الإجراءات الإدارية ورفع كفاءة إدارة الموارد الوطنية بنزاهة وريادة شاملة



المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة سياساتية" تضمن نزاهة صياغة القرارات الحكومية بنسبة 100%.
- القدرة على بناء سيناريوهات رقمية معقدة بمرونة تامة وتوافق مع متطلبات السيادة الوطنية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على الأنظمة التنبؤية لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي.
- بناء سجل "ممارسات فضلى" في إدارة البدائل الاستراتيجية يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والقائد للمنافسة في فئات "الريادة، الحوكمة، والشفافية" والتميز الحكومي.

الفئة المستهدفة:

- القيادات العليا ومدراء إدارات الاستراتيجية والسياسات في الجهات الحكومية والسيادية.
- المستشارون والخبراء المعنيون بصياغة التوجهات المستقبلية والتشريعات الرقمية.
- رؤساء مكاتب التميز المؤسسي والحوكمة والامتثال في المؤسسات الاتحادية والمحلية.
- الباحثون والمخططون الاستراتيجيون القائمون على دراسة السيناريوهات والبدائل.
- الكوادر القيادية الطموحة الساعية لامتلاك جدارات "مهندس السياسات الرقمية النزيه".

أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص، (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)