



المحاسبة الحكومية الذكية وتطبيق معايير IPSAS الرقمية



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 01 / 15 – 11



مقدمة:

في ظل الرؤية السيادية لدولة الإمارات العربية المتحدة الرامية إلى تصفير البيروقراطية وتحقيق الريادة العالمية في الشفافية المالية، لم تعد المحاسبة الحكومية مجرد عمليات تسجيل، بل أصبحت "عقلاً استراتيجياً" يحمي الموارد الوطنية. إن تطبيق معايير المحاسبة الدولية في القطاع العام (IPSAS) في قالب رقمي ذكي هو الضمانة الأكيدة لتحويل البيانات المالية إلى أدوات استشرافية تعزز السيادة المالية والنزاهة المطلقة. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين الكوادر المالية من أدوات "الهندسة المحاسبية الذكية" وحوكمة التقارير الرقمية، لضمان بناء منظومة مالية معصومة من التعقيد والبيروقراطية، مما يرسخ ريادة المؤسسة كبيئة عمل استراتيجية تدعم التميز والسيادة الوطنية الشاملة والنمو المستدام بنزاهة واحترافية.

أهداف الدورة:

- استيعاب فلسفة "المحاسبة السيادية" وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية في الإدارة المالية والنمو.
- تطوير مهارات هندسة "التحول الرقمي للمعايير الدولية (Digital IPSAS)" بنزاهة ووضوح تامة وفق المستهدفات الوطنية.
- إتقان فن مواءمة "التقارير المالية الذكية" مع مستهدفات التميز والريادة لضمان بناء جسور الثقة مع الجهات الرقابية.
- حوكمة "البصمة المالية الرقمية" للمؤسسة لضمان حصانتها ضد الأخطاء الإجرائية أو البيروقراطية والنزاهة والشفافية.
- اكتساب مهارات تصفير فجوات القيمة عبر تقنيات "محاسبة الاستحقاق الذكية" ورصد نبض التدفقات المالية اللحظي والسيادة.
- تعزيز السيادة المالية من خلال تحسين النظم المحاسبية الوطنية ومنع التبعية التقنية في إدارة الأصول والنمو الشامل.
- تطبيق استراتيجيات "التدقيق اللحظي" لتعزيز كفاءة الأداء وتصفير الهدر المالي والزمني والتميز الشامل والريادة.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بقرارات "الذكاء الاصطناعي المالي" وتأثيرها على النزاهة والعدالة.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "الإدارة المحاسبية" إلى درع مالي محصن يدعم الريادة والتميز والسيادة الوطنية.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة المحاسبة الذكية وتصفير البيروقراطية المالية

من "الدفاتر التقليدية" إلى "النبض المالي الرقمي والرشاقة الاستراتيجية"

- مفهوم المحاسبة الذكية كقوة سيادية: لماذا نحتاج لـ "الشفافية الرقمية" لضمان نمو الدولة والتميز والريادة الوطنية؟
- مواءمة معايير IPSAS مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: إلغاء عوائق التسويات الورقية عبر "الأتمتة المحاسبية".
- تحليل العلاقة بين "دقة التقارير المالية" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية في الاقتصاد والنمو الشامل والريادة.
- تمرين هندسة النبض المالي: تحديد بنود الميزانية السيادية وتصميم مسارات "تسجيل لحظي" بنزاهة ووضوح تامة.

النزاهة والسيادة في بناء "المنظومات المالية الموثوقة والحصينة"

- مفهوم السيادة على "البيانات المالية الوطنية": حماية السجلات من التلاعب الرقمي والتميز والنزاهة والوضوح والنمو.
- دور القائد المالي في حماية جودة المخرجات عبر ممارسات النزاهة في برمجة معايير "الإفصاح" والسيادة الوطنية والريادة.
- سيكولوجية اليقين المالي: بناء المصادقية عبر الشفافية في عرض القوائم المالية الذكية بنزاهة ووضوح وريادة وطنية.
- صياغة ميثاق أخلاقيات "المحاسب السيادي" لضمان توافق سلوك الأنظمة مع القيم الوطنية والنمو المستدام والريادة.

اليوم الثاني:

الهندسة التقنية لمعايير IPSAS والسيادة في الإفصاح

الأمان الرقمي والربط البيئي لأنظمة "تخطيط الموارد الحكومية والتحول للاستحقاق"

- هندسة "منصات الاستحقاق الرقمية" وكيفية حوكمة مسارات البيانات المالية لضمان السيادة والوضوح والتميز والنمو.
- الأمان الرقمي كركيزة للمحاسبة: حماية "أعصاب النظام المالي" من هجمات التزيف والنزاهة والشفافية التامة والتميز.
- إدارة الهوية المالية للأصول وأثرها على موثوقية القرارات الاستراتيجية والنزاهة الإجرائية والريادة الوطنية الشاملة.
- تمرين تقني: تصميم بروتوكول تصفير "أخطاء الترحيل" في النظم الذكية بنزاهة وشفافية تامة والتميز والوضوح والنمو.



أخلاقيات التفاعل مع أنظمة "الذكاء الاصطناعي في التنبؤ المالي"

- حدود استخدام الذكاء الاصطناعي في "تقدير المخصصات" دون انتهاك السرية السيادية أو الخصوصية والتميز والنمو الشامل.
- حوكمة مخرجات أنظمة "تحليل الانحرافات المالية آلياً": الضمان الأخلاقي للعدالة والنزاهة والسيادة والنمو والريادة.
- مفهوم الأمانة في الأتمتة المحاسبية: تجنب الاعتماد الكلي على "الخوارزميات" دون وجود حكمة قيادية بشرية ونزاهة.
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام البيانات الضخمة في تطوير كفاءة الرقابة المالية والريادة والنمو الشامل.

اليوم الثالث:

الحياد والعدالة في بيئة العمل المعززة بالأنظمة الذكية

النزاهة الرقمية ومكافحة الانحياز في "تقييم الأصول وتصنيف الفجوات"

- أخلاقيات العدالة في "إدارة الممتلكات": ضمان نزاهة تقييم الأصول بناءً على تحليل الواقع الفعلي والنمو والسيادة.
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "الجرد الآلي": كيف نضمن الشفافية والنزاهة في رصد انضباط الدورة المستندية والتميز؟
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية: التدخل لتجاوز قرار مالي آلي قد يضر بمبدأ السيادة أو الريادة والنمو والتميز.
- حساب معامل الثقة في "تقارير الأداء المالي" لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن الهلوسة الرقمية والنمو الشامل والريادة.

حوكمة المسؤولية عن مخرجات "المحاسبة الحكومية المؤتمتة"

- المسؤولية المهنية للقائد المالي عند حدوث "خلل في التقارير" أدى لتأخر مهمة سيادية والنزاهة والتميز والنمو والوضوح.
- إدارة العلاقة مع مزودي تكنولوجيا "منصات الـ ERP": ضمان السيادة والشفافية في الملكية الفكرية والنمو والريادة.
- بناء أنظمة التحقق المزدوج لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في العمليات المالية الحساسة والتميز والوضوح والنمو.
- تمرين محاكاة: إدارة أزمة تواصل ناتجة عن خلل في سجلات "النبض المالي" وكيفية علاجه بنزاهة استراتيجية وتامة.



اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في عصر "الرقابة اللحظية"

القيادة الاتصالية وحماية السمعة في البيئات الرقمية والريادة

- أخلاقيات إدارة السمعة عبر الابتكار المحاسبي: الموازنة بين فخر التكنولوجيا ووقار السيادة والتميز والنزاهة والنمو.
- الرقابة على البصمة المالية للأنظمة وأثرها على حيادية ومصداقية القرار السيادي والريادة والتميز والنمو الشامل.
- بناء نظام الإفصاح الاستباقي للنتائج: ضمان الشفافية لتصفير فرص انتشار شائعات تعطل الميزانيات والسيادة والتميز.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل التوريد التقني (شركات البرمجة) لضمان خلوها من الممارسات المضللة والسيادة والنزاهة.

أخلاقيات الاستجابة للأزمات والانتهاكات في أنظمة بيانات الدولة

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد الأمن القومي والسيادة والتميز والنمو الشامل والريادة.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء تعطل المنصات المالية: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزاهة دون تضليل والريادة والنمو.
- إدارة التعافي المؤسسي: إجراءات إعادة بناء الصورة بعد رصد انحراف في أداء خوارزميات التدقيق والسيادة والتميز.
- بناء خطة الحصانة الرقمية للمنظومة: تحصين الشبكة ضد الهجمات السيبرانية أو الإهمال المنهجي والتقني والنمو الشامل.

اليوم الخامس:

مختبر الابتكار المهني وصناعة نموذج "القائد المالي الذكي"

التطبيق العملي وتصفير البيروقراطية في أنظمة الأداء والتميز المؤسسي

- تطوير خارطة الطريق التنفيذية لدمج معايير IPSAS الرقمية في العمليات اليومية بمرونة ورشاقة والنمو والتميز والسيادة.
- تصميم بروتوكولات الحوكمة الذكية الخاصة بـ "إدارة دورة حياة المعاملة" لتصفير المسارات البيروقراطية والريادة والنمو.
- منهجية صياغة ملفات التميز للمنافسة في الجوائز الوطنية مع التركيز على الابتكار في تصفير هدر الموارد المالية.
- تمرين مختبر المحاكاة لإدارة العضلات التقنية والأخلاقية (مثل تضارب المعالجة الآلية مع السياسات المالية العليا).



المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية حصانة مالية تضمن نزاهة التعامل مع البيانات بنسبة 100% والريادة والنمو والتميز والسيادة.
- القدرة على هندسة بيانات عمل "محاسبية وسيادية" بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمي والسيادة الوطنية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على أنظمة الأتمتة لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي والتميز والوضوح والنمو.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة بيانات الاستحقاق يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام والنمو الشامل والنزاهة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الابتكار والسيادة والنزاهة والنمو الشامل.

الفئة المستهدفة:

- القيادات ومدراء الإدارات المالية، رؤساء أقسام الحسابات، مدراء التدقيق الداخلي، الاستراتيجية، والسيادة والنزاهة والنمو.
- مسؤولو التميز المؤسسي، مستشارو الحوكمة المالية، وفرق تصفير البيروقراطية في قطاع المالية والتكنولوجيا والسيادة الوطنية.
- المحاسبون القانونيون في القطاع الحكومي، خبراء الموازنات، ومستشارو التحول الرقمي المالي في المنشآت السيادية والاتحادية.
- رؤساء فرق مشاريع "التحول لمبدأ الاستحقاق والأنظمة الذكية" والكوادر المعنية بتطوير منظومات الأداء والريادة والنمو والتميز.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات القائد المالي في عصر الذكاء الاصطناعي والسيادة والنزاهة والتميز والنمو الشامل.

أساليب التدريب:

- يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :
- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام والخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)