



## بناء القدرات المؤسسية في الاستشراف الاستراتيجي وصناعة المستقبل



تركيا - اسطنبول

2026/02/19-15



## مقدمة:

في إطار التحول الشامل نحو "السيادة الرقمية" وتطبيق مبدأ "تصفير البيروقراطية"، لم يعد الاستشراف الاستراتيجي مجرد ترف فكري، بل أصبح صمام الأمان لضمان استباقية التعاملات الحكومية المعززة بالذكاء الاصطناعي. تهدف هذه الدورة إلى تمكين المؤسسات من بناء قدرات داخلية صلبة لفهم الأبعاد الحديثة لصناعة المستقبل عند التعامل مع البيانات الضخمة والتحليلات التنبؤية. يركز البرنامج على صياغة الأطر السلوكية والمهنية التي تضمن استقلالية الرؤية وحماية الخصوصية السيادية، مما يحول المستشار الاستراتيجي إلى مهندس للتحويلات المستقبلية يدعم الرشاقة المؤسسية والتميز في الأداء الحكومي وفق أعلى معايير النزاهة العالمية.

## أهداف الدورة:

- استيعاب مفاهيم الاستشراف الاستراتيجي المرن وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية.
- اكتساب مهارات الموازنة بين سرعة التغيرات التقنية وبين دقة ومصداقية سيناريوهات المستقبل.
- تطبيق أطر الحوكمة الأخلاقية لضمان نزاهة البيانات والنماذج المستخدمة في محاكاة المستقبل.
- إتقان فن الحفاظ على "السر المهني الاستراتيجي" في بيئات التخطيط السحابي والهجين.
- استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي بمسؤولية لضمان عدم التحيز في تحليل الاتجاهات العالمية.
- تعزيز السيادة الرقمية من خلال دمج القيم الوطنية في بروتوكولات صناعة المستقبل.
- بناء منظومة "الرقابة الذاتية" على دراسات الاستشراف لضمان الشفافية ومنع تضارب المصالح.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الناتجة عن أتمتة عمليات بناء السيناريوهات والبدائل الاستراتيجية.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل مكاتب الاستراتيجية التقليدية إلى "مختبرات مستقبل" استباقية.



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول:

#### فلسفة استشراف المستقبل في عصر تصفير البيروقراطية

##### التحول القيمي والرشاقة الإدارية في بناء المستقبل

- مفهوم الاستشراف الاستراتيجي في عصر الذكاء الاصطناعي: الانتقال من "التنبؤ الإحصائي" إلى "الاستشراف القيمي الرقمي".
- موازنة قدرات الاستشراف مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: كيف نستبق التحديات لنلغي الإجراءات المعطلة؟
- تحليل العلاقة بين "السرعة في الاستشراف" و"العدالة الإجرائية": ضمان عدم التضحية بجودة الرؤية من أجل الوقت.
- تمرين "رادار المستقبل": تحديد الفجوات الاستراتيجية الممكنة عند الانتقال من الخطط الساكنة إلى السيناريوهات الذكية.

##### الاستقلالية والنزاهة في ظل الضغوط الاستشرافية

- مفهوم "الاستقلال الفكري" للمستشراف عند التعامل مع مخرجات الأنظمة الخوارزمية الجاهزة.
- دور المستشراف في حماية سيادة الوطنية من خلال الرقابة الأخلاقية على البيانات العالمية المؤثرة في القرار المحلي.
- سيكولوجية النزاهة في صناعة المستقبل: بناء الحصانة الذاتية ضد "تضارب التوجهات الرقمية".
- صياغة "ميثاق الاستشراف الاستباقي" لضمان توافق رؤية المستقبل مع القيم المهنية والوطنية الأصيلة.

### اليوم الثاني:

#### الخصوصية والبيانات والأمان الاستراتيجي الرقمي

##### السيادة الرقمية وحماية البيانات المستقبلية في السحابة

- أخلاقيات التعامل مع البيانات الحكومية الحساسة أثناء بناء النماذج: حدود الكشف والسرية.
- الأمان الرقمي كمتطلب استراتيجي: مسؤولية المستشراف في حماية سيناريوهات "ماذا لو" من التسريب أو التلاعب.
- إدارة الهوية الرقمية (UAE Pass) والاعتماد الإلكتروني للخطط: الأخلاقيات المرتبطة بالنفويض الرقمي.
- تمرين تقني: تصميم بروتوكول "الوصول الأخلاقي" لبيانات المستقبل يضمن تتبع المسؤولية ومنع الاختراق.



## أخلاقيات التفاعل مع أنظمة الذكاء الاصطناعي في الاستشراف

- حدود استخدام المساعدين الأذكاء (AI Agents) في تحليل الاتجاهات دون انتهاك الخصوصية أو السيادة.
- حوكمة المدخلات (Prompts): التدقيق الأخلاقي في البيانات الاستراتيجية التي تزود بها الأنظمة الذكية.
- مفهوم "الأمانة العلمية الرقمية": كيف ينسب المستشرف العمل لنفسه عند الاستعانة بأدوات النمذجة الآلية؟
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام الذكاء الاصطناعي في إعداد تقارير استشراف المستقبل للقيادة.

### اليوم الثالث:

## الحياد والخوارزميات والعدالة في صناعة السيناريوهات

### النزاهة الرقمية ومكافحة التحيز في النمذجة المستقبلية

- أخلاقيات "العدالة التنبؤية": دور المستشرف في ضمان عدم تحيز السيناريوهات ضد فئات مجتمعية معينة.
- الرقابة الأخلاقية على "الصندوق الأسود": كيف نبرر استراتيجياً نتائج استشرافية ولأدائها الذكاء الاصطناعي؟
- تطبيق قاعدة "الإرادة البشرية": متى يجب التدخل يدوياً لتصحيح مسار سيناريو آلي غير أخلاقي أو متحيز؟
- حساب "معامل الثقة الاستباقي" في النتائج البرمجية لتقليل احتمالات الخطأ في تقدير التحولات الكبرى.

### حوكمة المسؤولية عن قرارات المستقبل الذكية

- المسؤولية الأخلاقية والمهنية للمستشرف عند الاعتماد على "رؤية مستقبلية" تولدها الأنظمة وثبت خطؤها.
- إدارة العلاقة مع مزودي حلول الاستشراف: الأخلاقيات المرتبطة بشروط الخدمة وضمن "الحق في التدقيق".
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج (Human-in-the-loop)" لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في القرارات المصيرية.
- تمرين محاكاة: إدارة معضلة استراتيجية ناتجة عن "توصية آلية" تتعارض مع التوجهات السيادية أو القوانين.



## اليوم الرابع:

### المسؤولية المهنية وإدارة أزمات التحول الاستراتيجي

#### إدارة تضارب المصالح في بيئة الاستشراف الهجينة

- أخلاقيات العمل عن بُعد لفرق الاستشراف: الموازنة بين المرونة التشغيلية وبين الانضباط والولاء المؤسسي.
- الرقابة على "البصمة الرقمية" للمستشرف وأثرها على حيادية المؤسسة ومصداقيتها في قراءة المستقبل.
- بناء نظام "الإفصاح الرقمي التلقائي": أتمتة عمليات الكشف عن المصالح لضمان الشفافية في صياغة الرؤى.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل توريد البيانات الدولية لضمان خلوها من الممارسات غير العادلة أو المضللة.

#### أخلاقيات الاستجابة لحوادث الاستشراف والاختراقات

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات الاستراتيجية أو التقنية المكتشفة في أنظمة استشراف المستقبل.
- أخلاقيات إدارة "الأدلة المستقبلية" في التحقيقات الإدارية: ضمان الخصوصية والعدالة أثناء جمع البيانات.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء أزمات التخطيط: حماية سمعة المؤسسة والقيادة دون تضليل الجمهور أو الشركاء.
- بناء خطة "التعافي الاستراتيجي": إجراءات جبر الضرر للمتضررين من أخطاء تقنية في النماذج الاستشرافية.

## اليوم الخامس:

### مختبر الابتكار الاستراتيجي وتطبيقات تصفير البيروقراطية

#### تحويل الرؤى المستقبلية إلى واقع تنفيذي متميز

- تحويل السيناريوهات المستقبلية إلى مشاريع تشغيلية تدعم الرقابة المؤسسية وتلغي التداخل الإجرائي بين الإدارات الحكومية
- تصميم نماذج المحاكاة الاستباقية لتقييم أثر القرارات السيادية قبل تنفيذها لضمان استدامة التميز والريادة الوطنية
- آليات دمج أدوات الاستشراف الذكي في العمليات اليومية لتحويل المؤسسة إلى وحدة نكاه اصطناعي متكاملة تدعم صناعات القرار
- تمرين مختبر المستقبل لتطوير مبادرة حكومية متكاملة تقوم على تصفير الإجراءات والاعتماد الكلي على التحليل التنبؤي الاستراتيجي



## المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة استشرافية" تضمن نزاهة رؤية المستقبل الحكومي بنسبة 100%.
- القدرة على حل المعضلات الاستراتيجية الرقمية المعقدة بمرونة تامة وتوافق مع السيادة الوطنية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على أنظمة المحاكاة لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي.
- بناء سجل "ممارسات فضلى" في إدارة قدرات المستقبل يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمستشرف للمنافسة في فئات "الريادة، الحوكمة، والشفافية" والتميز الحكومي.

## الفئة المستهدفة:

- القادة والمدراء في مكاتب الاستراتيجية والتميز المؤسسي واستشراف المستقبل.
- المستشارون والباحثون في الجهات الحكومية والسيادية والاتحادية.
- مسؤولو الابتكار والتحول الرقمي القائمون على تصميم نماذج العمل المستقبلية.
- أعضاء لجان التخطيط العليا المعنيون بتنظيم التوجهات الاستراتيجية في البيئات التقنية.
- الكوادر الحكومية الطموحة الساعية لامتلاك جدارات "خبير استشراف المستقبل الرقمي".



## أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)