



# تأمين شفافية المشاريع الحكومية باستخدام تقنية البلوك تشين والعقود الذكية



سوريا - دمشق

2026 / 03 / 12 - 08



## مقدمة:

في مشهد العمل السيادي الذي يستهدف "تصفير البيروقراطية" وتحقيق الريادة العالمية، لم تعد الشفافية مجرد مطلب إداري، بل أصبحت "صمام أمان" تقني لضمان نزاهة المشاريع الحكومية وتدفق البيانات الإنشائية والمالية بكفاءة مطلقة. إن بناء استراتيجية مشاريع محصنة بتقنية البلوك تشين هو الضمانة الأكيدة لحماية الأصول الوطنية من التلاعب، ومنع تحول العوائق الإجرائية إلى عقبات تعيق النمو والسيادة. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القادة والمهندسين من أدوات "الرقمنة غير القابلة للتعديل"، وحوكمة المشاريع عبر العقود الذكية، وضمان النزاهة المطلقة في سلاسل التوريد الإنشائية، مما يرسخ ريادة المؤسسة كبيئة عمل استراتيجية ومنضبطة تدعم التميز والسيادة المعلوماتية والمالية الشاملة.

## أهداف الدورة:

- استيعاب فلسفة "الشفافية المشفرة" وعلاقتها بتصفير البيروقراطية والرشاقة في تنفيذ المشاريع الوطنية الكبرى.
- اكتساب مهارات هندسة "العقود الذكية" باحترافية تضمن تنفيذ الالتزامات التعاقدية بنزاهة ووضوح تامة.
- تطبيق أطر الحوكمة في "بناء سجلات المشاريع الموزعة" لضمان حصانتها ضد العشوائية أو التلاعب بالبيانات.
- إتقان فن صياغة "استراتيجيات التتبع الرقمي" للموارد بلغة رصينة تدعم القرار القيادي والسيادة المعلوماتية.
- استخدام تقنيات البلوك تشين لرصد نبض الإنجاز الهندسي وتصفير فجوات الاعتمادات الورقية التقليدية.
- تعزيز السيادة المعلوماتية عبر حماية مخططات وبيانات المشاريع الوطنية وضمان خصوصية الأصول الاستراتيجية.
- بناء منظومة "الرقابة الذاتية المؤتمتة" لضمان الشفافية ومنع المحسوبية في صرف المستخلصات المالية.
- تطوير مهارات صياغة "بروتوكولات التحقق الرقمي" بما يتناسب مع جسامه المسؤولية ومصحة الريادة الوطنية.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "إدارة المشاريع الحكومية" إلى أداة للسيادة والنمو المؤسسي المستدام والنزاهة.



## محتويات الورشة:

### اليوم الأول:

#### فلسفة الشفافية المطلقة وتصفير البيروقراطية في سجلات المشاريع

#### هندسة "الثقة الرقمية" وتفكيك التعقيد في أطر العقود التقليدية المبعثرة

- مفهوم "البلوك تشين كقوة سيادية": الانتقال من "عقليات السجلات المركزية" إلى "عقليات البيانات الموزعة والمحمية".
- مواءمة رحلات التعاقد مع مبدأ تصفير البيروقراطية: كشف التلاعب الإجرائي فور نشوئه وتفكيك حلقات الاعتماد الطويلة.
- تحليل العلاقة بين "الشفافية التقنية" و"السيادة الوطنية": البلوك تشين كأداة للرشاقة والتميز العالمي والنمو.
- تمرين "رادار الثغرات التعاقدية": تحديد الفجوات في المشاريع الحالية وتصميم مسارات معالجة فورية عبر التقنية بنزاهة.

#### الاستقلالية والنزاهة في "إجراءات تقييم الأثر الرقمي على جودة التنفيذ"

- مفهوم "الحياد الخوارزمي" للمخطط عند رصد المواصفات وتصفير احتمالات المحاباة في اختيار المقاولين والشركاء.
- دور القائد في حماية المصداقية الوطنية عبر ممارسات النزاهة في قرار اعتماد أنظمة التتبع الرقمي والريادة والتميز.
- سيكولوجية النزاهة في السجلات: بناء الحصانة الذاتية ضد "البيانات المضللة" التي تضعف جودة المخرج القومي والنمو.
- صياغة "ميثاق الأمانة الرقمية" لضمان توافق الفرق الهندسية مع القيم الوطنية الأصيلة والنزاهة والشفافية والسيادة.

### اليوم الثاني:

#### العقود الذكية وحصانة "البيانات التنفيذية والمالية"

#### تصفير البيروقراطية عبر "الأتمتة الكاملة للالتزامات التعاقدية"

- مهارات تصميم العقود الذكية لرصد فجوات التنفيذ وتصفير زمن صرف المستخلصات المالية وفق الإنجاز الفعلي والنمو.
- حوكمة "بيانات سلاسل التوريد": كيف تحمي الدولة سيادتها عبر تتبع المواد الإنشائية من المصدر والريادة والنمو.
- مفهوم "الاستحقاق المؤتمت": استخدام الخوارزميات لضمان كفاءة تشغيل المشاريع بنزاهة ووضوح تامة والتميز والسيادة.
- ورشة عمل: تصميم مسار عمل "لعقد ذكي" يضمن التدفق اللحظي للمعلومات والسرية والتميز في التنفيذ المالي.



## الأمن الرقمي وحصانة "سلسلة الحيازة" في المخططات والاعتمادات

- حدود الشفافية في استخدام "السجلات غير القابلة للمحو": لتوثيق الجودة بنزاهة ووضوح تامة وحمايتها من التلاعب.
- الأمان الرقمي كمتطلب في الحوكمة: مسؤولية المهندس في حماية "مفاتيح التشفير للأصول" من الاختراق أو الاستقطاب.
- تطبيق تقنيات "التوثيق الرقمي المحصن" للموافقات الفنية وتصفير فجوات التلاعب في سجلات الإنجاز والتميز والسيادة.
- تمرين تقني: محاكاة "جمع أدلة رقمية مشفرة" لمسار تطوير أصل سيادي وإدارة التبعات بأسلوب رشيق ونزيه وشفاف.

### اليوم الثالث:

## بناء ملف حصانة البيانات (Data Integrity File) والحياد في التقييم

### النزاهة في "تتبع الموارد": موازنة الجهد مع جودة المخرج السيادي

- هندسة "ملف المشروع الرقمي": ترتيب المواصفات، الاعتمادات المالية، ومؤشرات الأثر القومي بنزاهة وشفافية والنمو.
- الرقابة الأخلاقية على "مراقبي البيانات": كيف نمنع الانحيازات الشخصية في تقييم مخرجات التنفيذ والتميز الوطني.
- تطبيق قاعدة "اليقين الرقمي": كيف تصفّر مخاطر العيوب الإنشائية عبر هندسة "تسبيب القرارات المؤتمتة" بنزاهة.
- تقييم جسامة الانحراف الفني عبر ربط نقص الشفافية بمستوى التأثير على السيادة الوطنية نصياً وبدقة تامة والتميز.

### حوكمة المسؤولية عن "البيانات المدخلة" في البيئات الرقمية الموزعة

- المسؤولية القانونية للمهندس عند "إدخال بيانات مضللة": صياغة بنود الحماية والسيادة والتميز والنمو المؤسسي الشامل.
- إدارة العلاقة مع مزودي حلول البلوك تشين: الأخلاقيات المرتبطة بضمان "الاستقلالية والنزاهة" والريادة الوطنية والنمو.
- بناء أنظمة "التحقق المزدوج" لضمان عدم غياب الحس القانوني في تقييم مشروعية التغييرات الفنية الرقمية والنزاهة.
- تمرين محاكاة: إدارة معضلة "اكتشاف محاولة اختراق لسجل المشروع" يتطلب رداً استراتيجياً رشيقاً ومحمي سيادياً.



## اليوم الرابع:

### المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في أزمات المشاريع الرقمية

#### إدارة تضارب المصالح والسمعة في "عصر الشفافية والنمو القومي"

- أخلاقيات الإفصاح عن "نتائج الإنجاز المشفر": الموازنة بين الوفاق والسيادة والنزاهة والشفافية والوضوح والنمو.
- الرقابة على "البصمة الرقمية" لفرق الإشراف وأثرها على حيادية ومصداقية الدولة والنمو والريادة والتميز.
- بناء نظام "التظلم الرقمي" المحمي: أتمتة رصد أي محاولة لتغيير "مسار استحقاق الإنجاز" والنزاهة والنمو والسيادة.
- التدقيق الأخلاقي في سلاسل توريد "التقنيات الحديثة" لضمان خلوها من الممارسات المضللة والسيادة والنمو الوطني.

#### أخلاقيات الاستجابة للحوادث وحماية "السيادة المعلوماتية والقومية"

- المسؤولية في التبليغ عن "الثغرات البرمجية" المكتشفة والسيادة والنزاهة والوضوح والريادة والنمو الشامل والتميز.
- أخلاقيات إدارة "الأدلة الرقمية" في قضايا السلوك المهني: ضمان الخصوصية والعدالة والشفافية والتميز والنمو والسيادة.
- فن التواصل القيادي الأخلاقي أثناء وقوع "أزمة تقنية": حماية سمعة المؤسسة بصدق رقمي وريادة تامة والنمو الاستراتيجي.
- بناء خطة "التعافي الاستراتيجي": إجراءات استعادة التوازن التقني والإنتاجي في موقع العمل بعد الأزمات والتميز والنمو.



## اليوم الخامس:

### خارطة الطريق وصناعة "القائد القدوة": من التفكير البيروقراطي إلى هندسة الشفافية الاستراتيجية الشاملة

#### هندسة "النبض الاستراتيجي" والرشاقة السيادية في قيادة المشاريع والنمو

- مصفوفة النبض اللحظي للرقابة الرقمية: تصميم نظام رصد سيادي يعتمد على البلوك تشين لتحويل المؤشرات الفنية والمالية للمشاريع إلى نبضات استراتيجية تظهر للقائد فوراً. يهدف النظام إلى تصفير زمن اكتشاف نقص الجودة أو الانحراف المالي وضمان بناء سجلات جدارة محصنة بنزاهة ومصداقية تامة، بعيداً عن التقارير الورقية التي تعطل نبض المؤسسة وتؤخر النمو.
- بروتوكول الرشاقة السيادية للحوار الاستقصائي: هندسة مسار إجرائي يتسم بتصفير البيروقراطية يسمح للقادة بجمع الاستدلالات حول التقدم المهني الرقمي للمشاريع، وتوثيق المنجزات آلياً وفوراً عبر العقود الذكية عند رصد النبضة الاستراتيجية للتميز. يضمن هذا البروتوكول حصانة قرار الاعتماد أو التكليف دون قيود روتينية مجهدة تعطل نبض الإنجاز الوطني، مع الحفاظ الكامل على العدالة واليقين القانوني.
- حوكمة النزاهة الإجرائية والسيادة التقنية: وضع ضوابط أخلاقية تضمن استقلال المهندس الفني وحياده الإجرائي، وتفعيل ميثاق الصدق المهني لضمان خلو سجلات البلوك تشين من أي انحياز أو محسوبية. يشمل ذلك حماية السيادة المعلوماتية للتحليلات والوضوح التام أمام صانع القرار بشأن وقائع الإنتاجية وجسامة الأثر ومصصلحة الريادة والنمو المؤسسي الشامل.
- مختبر هندسة الحصانة ضد الأزمات المعلوماتية والإنشائية: تمرين محاكاة متقدم لاختبار قدرة فريق المشروع على إدارة نبضة أزمة عطل في شبكة البلوك تشين بقطاع سيادي، وكيفية تفعيل بروتوكولات التحقق المزدوج والتعافي الفوري لحماية وقار المؤسسة والسيادة المعلوماتية الشاملة وضمان استعادة الثقة بقرارات صادقة وشفافة ونزيهة.

#### المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية "حصانة إجرائية رقمية" تضمن نزاهة التعامل مع ملفات المشاريع بنسبة 100% والريادة والنمو والتميز.
- القدرة على هندسة أطر إدارة مشاريع رشيقة وسيادية تتوافق مع الرؤية الوطنية والنمو الشامل والسيادة الرقمية والريادة.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على "سجلات البلوك تشين الآلية" لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز البشري والنمو.
- بناء سجل "ممارسات فضلى" في إدارة المشاريع الذكية يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام والتميز والنمو والسيادة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمكتب والقائد للمنافسة في فئات "الحوكمة، النزاهة، والتميز في قيادة المشاريع الرقمية والنمو".



## الفئة المستهدفة:

- المستشارون القانونيون والباحثون في إدارات الهندسة والمشاريع والتحول الرقمي والجهات السيادية والاتحادية والنمو.
- مدراء المشاريع، ومسؤولو الاستراتيجية، والحوكمة، وفرق تصفير البيروقراطية والريادة والنمو والتميز الرقمي والسيادة.
- أعضاء لجان التعاقدات والاستلام والمحققون الإداريون الفنيون في كافة القطاعات الحكومية والشركات الاستراتيجية والريادة.
- الكوادر القانونية والإدارية المعنية بمتابعة الامتثال الرقمي وتقييم الأداء المهني والتميز والنمو الشامل والنزاهة والشفافية.
- القيادات الطموحة الساعية لامتلاك جدارات خبير هندسة الشفافية الرقمية والسيادة الإدارية والريادة الوطنية الشاملة.

## أساليب التدريب:

يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :

- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام أو الخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)