



قيادة التحول الرقمي في المالية العامة باستخدام التقنيات المالية (FinTech)



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 04 /16 – 12



مقدمة:

في ظل الرؤية السيادية لدولة الإمارات العربية المتحدة الرامية إلى تصفير البيروقراطية وتحقيق الريادة العالمية في الاقتصاد الرقمي، لم تعد التقنيات المالية (FinTech) مجرد أدوات تقنية، بل أصبحت "النبض الاستراتيجي" الذي يعيد صياغة المالية العامة. إن قيادة هذا التحول هي الضمانة الأكيدة لحماية السيادة المالية والنزاهة الإجرائية، عبر دمج الابتكار التكنولوجي في صلب العمليات الحكومية لضمان تدفق مالي معصوم من التعقيد والبطء. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين القادة الماليين من أدوات "الهندسة المالية الرقمية" وحوكمة التقنيات الصاعدة، لضمان بناء منظومة مالية حكومية رشيقة تدعم التميز والسيادة الوطنية الشاملة والنمو المستدام بنزاهة واحترافية مطلقة.

أهداف الدورة:

- استيعاب فلسفة "المالية الرقمية السيادية" وعلاقتها بالرشاقة المؤسسية وتصفير البيروقراطية في العصر التقني والنمو.
- تطوير مهارات هندسة "منظومات الفنتك الحكومية" باحترافية تضمن النزاهة والوضوح التام في المعاملات المالية والسيادة.
- إتقان فن مواءمة "الحلول المالية المبتكرة" مع مستهدفات التميز والريادة الوطنية لضمان بناء جسور الثقة المالية.
- حوكمة "البصمة التقنية" للمؤسسة لضمان حصانتها ضد المخاطر المالية الرقمية والبيروقراطية والنزاهة والشفافية تامة.
- اكتساب مهارات تصفير فجوات الدفع والتحصيل عبر تقنيات "سلاسل الكتل" (Blockchain) ورصد نبض المال العام والسيادة.
- تعزيز السيادة المعلوماتية من خلال تحصين النظم المالية الوطنية ومنع التبعية التقنية في إدارة الأصول الرقمية والنمو.
- تطبيق استراتيجيات "تصفير الهدر المالي" لتعزيز كفاءة الأداء وتطوير نماذج دفع ذكية تدعم التميز والريادة والسيادة.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بقرارات "الذكاء الاصطناعي المالي" وتأثيرها على النزاهة والعدالة والنمو.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "المالية العامة" إلى محرك ابتكاري محصن يدعم الريادة والتميز والسيادة الوطنية.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة الفنتك وتصفير البيروقراطية في المالية العامة

من "الأنظمة المغلقة" إلى "المنظومات المالية النابضة والرشاقة الاستراتيجية"

- مفهوم التقنيات المالية كقوة سيادية: لماذا نحتاج لـ "الابتكار المالي" لضمان نمو الدولة والتميز والريادة الوطنية؟
- مواءمة التحول الرقمي المالي مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: إلغاء عوائق التسويات التقليدية عبر "النضج الرقمي".
- تحليل العلاقة بين "سرعة التدفق المالي" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية في الاقتصاد الرقمي والنمو الشامل.
- تمرين هندسة النضج المالي: تحديد فرص تبني الفنتك في العمليات الحكومية وتصميم مسارات بنزاهة ووضوح تامة.

النزاهة والسيادة في بناء "المنظومات المالية الموثوقة والحصينة"

- مفهوم السيادة على "منصات الدفع الوطنية": حماية السجلات المالية من التلاعب أو الاختراق والتميز والنزاهة.
- دور القائد في حماية جودة المخرجات عبر ممارسات النزاهة في برمجة معايير "الامتثال الرقمي" والسيادة الوطنية والنمو.
- سيكولوجية اليقين الرقمي: بناء المصادقية عبر الشفافية في عرض آليات المعالجة المالية بنزاهة ووضوح وريادة وطنية.
- صياغة ميثاق أخلاقيات "القائد المالي الرقمي" لضمان توافق سلوك النظم مع القيم الوطنية والنمو المستدام والريادة.

اليوم الثاني:

الهندسة التقنية للبيانات والسيادة في "سلاسل الكتل"

الأمان الرقمي والربط البيئي لأنظمة "العقود الذكية والعملات الرقمية السيادية"

- هندسة "الدفاتر الموزعة" وكيفية حوكمة مسارات البيانات المالية لضمان السيادة المعلوماتية والوضوح والتميز والنمو.
- الأمان الرقمي كركيزة للفنتك: حماية "أعصاب الاقتصاد الرقمي" من هجمات التزييف والنزاهة والشفافية تامة والتميز.
- إدارة الهوية المالية الرقمية وأثرها على موثوقية القرارات الاستراتيجية والنزاهة الإجرائية والريادة الوطنية والنمو.
- تمرين تقني: تصميم بروتوكول تصفير "الوساطة البيروقراطية" عبر العقود الذكية بنزاهة ووضوح تامة والتميز والنمو.



أخلاقيات التفاعل مع أنظمة "الذكاء الاصطناعي في التنظيم المالي" (RegTech)

- حدود استخدام الذكاء الاصطناعي في "مكافحة غسل الأموال" دون انتهاك السرية السيادية أو الخصوصية والتميز والنمو.
- حوكمة مخرجات أنظمة "تحليل الامتثال آلياً": الضمان الأخلاقي للعدالة والنزاهة والسيادة والنمو الشامل والريادة.
- مفهوم الأمانة في الأتمتة المالية: تجنب الاعتماد الكلي على "الخوارزميات" دون وجود حكمة قيادية بشرية ونزاهة.
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام البيانات الضخمة في تطوير كفاءة الفتك والريادة والنمو الشامل والنزاهة.

اليوم الثالث:

الحياد والعدالة في بيئة العمل المعززة بالذكاء المالي

النزاهة الرقمية ومكافحة الانحياز في "توزيع الائتمان وتصفير فجوات التمويل"

- أخلاقيات العدالة في "تخصيص الموارد المالية": ضمان نزاهة التقييم بناءً على تحليل الواقع الفعلي والنمو والسيادة.
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "الاستشعار الآلي للمخاطر المالية": كيف نضمن الشفافية والنزاهة في رصد انضباط الرحلة؟
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية: التدخل لتجاوز قرار مالي آلي قد يضر بمبدأ السيادة أو الروح المعنوية والريادة والنمو.
- حساب معامل الثقة في "تقارير الأداء المالي الرقمي" لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن الهلوسة الرقمية والنمو.

حوكمة المسؤولية عن مخرجات "التقنيات المالية المؤتمتة"

- المسؤولية المهنية للقائد عند حدوث "فشل في النظام المالي" أدى لتأخر مهمة سيادية والنزاهة والتميز والنمو والوضوح.
- إدارة العلاقة مع مزودي تكنولوجيا "منصات الفتك": ضمان السيادة والشفافية في الملكية الفكرية والنمو والريادة.
- بناء أنظمة التحقق المزدوج لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في العمليات المالية السيادية والتميز والوضوح والنمو.
- تمرين محاكاة: إدارة أزمة تواصل ناتجة عن خلل في سجلات "النبض المالي" وكيفية علاجه بنزاهة استراتيجية وتامة.



اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وإدارة السمعة في عصر "المالية المفتوحة"

القيادة الاتصالية وحماية السمعة في البيئات الرقمية والريادة

- أخلاقيات إدارة السمعة عبر الابتكار في الفنتك: الموازنة بين فخر التكنولوجيا ووقار السيادة والتميز والنزاهة والنمو.
- الرقابة على البصمة الرقمية للأنظمة وأثرها على حيادية ومصادقية القرار السيادي والريادة والتميز والنمو الشامل.
- بناء نظام الإفصاح الاستباقي عن النتائج: ضمان الشفافية لتصفير فرص انتشار شائعات عدم الاستقرار والسيادة والتميز.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل التوريد التقني (شركات البرمجة المالية) لضمان خلوها من الممارسات المضللة والسيادة.

أخلاقيات الاستجابة للأزمات والانتهاكات في أنظمة بيانات الدولة

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد الأمن القومي والسيادة والتميز والنمو الشامل والريادة.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء تعطل المنصات المالية: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزاهة دون تضليل والريادة والنمو.
- إدارة التعافي المؤسسي: إجراءات إعادة بناء الصورة بعد رصد انحراف في أداء خوارزميات الفنتك والسيادة والتميز.
- بناء خطة الحصانة الرقمية للمنظومة: تحصين الشبكة ضد الهجمات السيبرانية أو الإهمال المنهجي والتقني والنمو الشامل.

اليوم الخامس:

مختبر الابتكار المهني وصناعة نموذج "القائد المالي الريادي"

التطبيق العملي وتصفير البيروقراطية في أنظمة الأداء والتميز المؤسسي

- تطوير خارطة الطريق التنفيذية لدمج تطبيقات الفنتك في القيادة اليومية بمرونة ورشاقة والنمو والتميز والسيادة.
- تصميم بروتوكولات الحوكمة الذكية الخاصة بـ "إدارة دورة حياة المعاملة الرقمية" لتصفير المسارات البيروقراطية.
- منهجية صياغة ملفات التميز للمنافسة في الجوائز الوطنية مع التركيز على الابتكار في تصفير هدر الموارد والوقت.
- تمرين مختبر المحاكاة لإدارة العضلات التقنية والأخلاقية (مثل تعارض القرار المالي الرقمي مع التوجهات الاستراتيجية).



المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية حصانة مالية تضمن نزاهة القيادة بنسبة 100% والريادة والنمو والتميز والسيادة الوطنية الشاملة.
- القدرة على هندسة بيئات عمل "مالية وسيادية" بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمي والسيادة الوطنية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على أنظمة الأتمتة لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي والتميز والوضوح والنمو.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة بيانات الفنتك يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام والنمو الشامل والنزاهة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الابتكار والسيادة والنزاهة والنمو الشامل.

الفئة المستهدفة:

- القيادات والمدراء الماليون، رؤساء أقسام الموازنات والاستراتيجية، مدراء التحول الرقمي، والسيادة والتميز والنزاهة والنمو.
- مسؤولو التميز المؤسسي، مستشارو الحوكمة المالية، وفرق تصفير البيروقراطية في قطاع المالية والتكنولوجيا والسيادة الوطنية.
- خبراء التقنيات المالية، محللو البيانات الكبيرة، ومستشارو الاستراتيجية في المنشآت السيادية والاتحادية والنمو والتميز.
- رؤساء فرق مشاريع "التحول الرقمي والخدمات المالية الذكية" والكوادر المعنية بتطوير منظومات الأداء والريادة والتميز والسيادة.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات القائد المالي في عصر الذكاء الاصطناعي والسيادة والنزاهة والتميز والنمو الشامل.

أساليب التدريب:

- يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :
- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
- المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
- ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
- حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام والخاص. (Expert Panels)
- المختبرات التقنية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
- التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
- نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)