



هيكلة وتمويل مشاريع الشراكة المبتكرة بين القطاعين العام والخاص



الإمارات العربية المتحدة - دبي

2026 / 03 /26 – 22



مقدمة:

في ظل الرؤية السيادية لدولة الإمارات العربية المتحدة الرامية إلى تصفير البيروقراطية وتحقيق الريادة العالمية في تطوير البنية التحتية والخدمات، لم تعد الشراكة بين القطاعين العام والخاص (PPP) مجرد خيار تمويلي، بل أصبحت "هندسة ابتكارية سيادية" تضمن كفاءة الموارد الوطنية. إن هيكلة هذه المشاريع بنبض استراتيجي هي الضمانة الأكيدة لتحقيق التوازن بين الرقابة المؤسسية والنزاهة الإجرائية، عبر الانتقال من العقود التقليدية إلى نماذج الشراكة الذكية التي تعزز النمو المستدام. يهدف هذا البرنامج إلى تمكين الكوادر القيادية والمالية من أدوات "الهندسة المالية المبتكرة" وحوكمة العقود السيادية، لضمان بناء مشاريع معصومة من التعقيد والهدر، مما يرسخ ريادة المؤسسة كبيئة عمل استراتيجية تدعم التميز والسيادة الوطنية الشاملة والنمو والوضوح.

أهداف الدورة:

- استيعاب فلسفة "الشراكة السيادية" وعلاقتها بالرقابة المؤسسية وتصفير البيروقراطية في المشاريع القومية والنمو.
- تطوير مهارات هندسة "نماذج التمويل المبتكرة" باحترافية تضمن استدامة المشروع بنزاهة ووضوح تامة والتميز.
- إتقان فن مواءمة "مخرجات الشراكة" مع مستهدفات التميز والريادة الوطنية لضمان بناء جسور الثقة مع القطاع الخاص.
- حوكمة "البصمة التعاقدية" للمؤسسة لضمان حصانتها ضد المخاطر القانونية أو البيروقراطية والنزاهة والشفافية.
- اكتساب مهارات تصفير فجوات التمويل عبر تقنيات "توزيع المخاطر الذكية" ورصد نبض العائد الاجتماعي والمالي.
- تعزيز السيادة التمويلية من خلال تحصين قنوات الاستثمار ومنع التبعية التقنية في إدارة الأصول والمشاريع والنمو.
- تطبيق استراتيجيات "تصفير زمن التنفيذ" لتعزيز كفاءة الأداء وتطوير نماذج تشغيل تدعم التميز والريادة والسيادة.
- تطوير مهارات إدارة المعضلات الأخلاقية المرتبطة بقرارات "الذكاء الاصطناعي" في تقييم العطاءات والنزاهة والعدالة.
- صياغة خارطة طريق شاملة لتحويل "مشاريع الشراكة" إلى درع ابتكاري محصن يدعم الريادة والتميز والسيادة الوطنية.



محتويات الورشة:

اليوم الأول:

فلسفة الشراكة السيادية وتصفير البيروقراطية التعاقدية

من "المنافسات التقليدية" إلى "الشراكات المبتكرة النابضة والرشاقة الاستراتيجية"

- مفهوم الشراكة بين القطاعين العام والخاص كقوة سيادية: لماذا نحتاج لـ "التكامل الابتكاري" لضمان نمو الدولة والتميز؟
- مواءمة هيكلية المشروع مع استراتيجية تصفير البيروقراطية: إلغاء عوائق الإجراءات الطويلة عبر "العقود الرشيقة الذكية".
- تحليل العلاقة بين "جودة الشريك الاستراتيجي" وبين بناء الثقة والمصادقية الوطنية في المشاريع الكبرى والنمو الشامل.
- تمرين هندسة النبض التعاقدية: تحديد معايير اختيار الشريك وتصميم مسارات "تقييم لحظي" بنزاهة ووضوح تامة.

النزاهة والسيادة في بناء "المنظومات التشاركية الموثوقة والحصينة"

- مفهوم السيادة على "أصول الدولة في الشراكات": حماية السجلات المالية والتشغيلية من التلاعب الرقمي والتميز والنزاهة.
- دور القائد في حماية جودة المخرجات عبر ممارسات النزاهة في برمجة معايير "توزيع المخاطر" والسيادة الوطنية والنمو.
- سيكولوجية اليقين الاستثماري: بناء المصادقية عبر الشفافية في عرض الفرص الاستراتيجية بنزاهة ووضوح وريادة وطنية.
- صياغة ميثاق أخلاقيات "الشراكة السيادية" لضمان توافق سلوك الأطراف مع القيم الوطنية والنمو المستدام والريادة.

اليوم الثاني:

الهندسة المالية المبتكرة والسيادة في هيكل الصفقات

الأمان الرقمي والربط البيئي لأنظمة "التمويل المختلط والذكاء الاستشرافي"

- هندسة "الهياكل التمويلية المعقدة" وكيفية حوكمة تدفقات البيانات المالية لضمان السيادة والوضوح والتميز والنمو.
- الأمان الرقمي كركيزة للتمويل: حماية "أعصاب الشراكة" من هجمات التزييف المعلوماتي والنزاهة والشفافية تامة والتميز.
- إدارة الهوية المالية للمشروع وأثرها على موثوقية القرارات الاستراتيجية والنزاهة الإجرائية والريادة الوطنية والنمو.
- تمرين تقني: تصميم بروتوكول تصفير "التعقيد التمويلي" في نماذج الشراكة بنزاهة ووضوح تامة والتميز والنمو الشامل.



أخلاقيات التفاعل مع أنظمة "الذكاء الاصطناعي في دراسات الجدوى"

- حدود استخدام الذكاء الاصطناعي في "التنبؤ بالعائد الاستثماري" دون انتهاك السرية السيادية أو الخصوصية والتميز.
- حوكمة مخرجات أنظمة "تحليل المخاطر الائتمانية آلياً": الضمان الأخلاقي للعدالة والنزاهة والسيادة والنمو الشامل والريادة.
- مفهوم الأمانة في الأتمتة المالية: تجنب الاعتماد الكلي على "الخوارزميات" دون وجود حكمة قيادية بشرية والنزاهة والنمو.
- ورشة عمل: وضع ضوابط أخلاقية لاستخدام البيانات الضخمة في تطوير كفاءة الشراكة والريادة والنمو الشامل والنزاهة.

اليوم الثالث:

الحياد والعدالة في بيئة الشراكات المعززة بالأنظمة الذكية

النزاهة الرقمية ومكافحة الانحياز في "تقييم العطاءات وتفسير الفجوات"

- أخلاقيات العدالة في "اختيار المطورين": ضمان نزاهة التقييم بناءً على تحليل الواقع الفعلي والنمو والسيادة الوطنية.
- الرقابة الأخلاقية على أنظمة "رصد الأداء اللحظي للمشروع": كيف نضمن الشفافية والنزاهة في رصد انضباط الرحلة؟
- تطبيق قاعدة الإرادة البشرية القيادية: التدخل لتجاوز قرار آلي قد يضر بمبدأ السيادة أو الروح المعنوية والريادة والنمو.
- حساب معامل الثقة في "تقارير التقدم المالي والإنشائي" لتقليل احتمالات الخطأ الناتج عن الهلوسة الرقمية والنمو.

حوكمة المسؤولية عن مخرجات "الشراكات الحكومية المؤتمتة"

- المسؤولية المهنية للقائد عند حدوث "انحراف في جودة المشروع" أدى لتأخر مهمة سيادية والنزاهة والتميز والنمو والوضوح.
- إدارة العلاقة مع مزودي تكنولوجيا "منصات إدارة العقود": ضمان السيادة والشفافية في الملكية الفكرية والنمو والريادة.
- بناء أنظمة التحقق المزدوج لضمان عدم غياب الحكمة البشرية في العمليات السيادية الحساسة والتميز والوضوح والنمو.
- تمرين محاكاة: إدارة أزمة تواصل ناتجة عن خلل في سجلات "النبض التعاقدية" وكيفية علاجه بنزاهة استراتيجية وتامة.



اليوم الرابع:

المسؤولية المهنية وحماية السمعة في المشاريع العابرة للقطاعات

القيادة الاتصالية وحماية السمعة في البيئات الرقمية والميدانية

- أخلاقيات إدارة السمعة عبر الابتكار في الشراكة: الموازنة بين فخر التكنولوجيا ووقار السيادة والتميز والنزاهة والنمو.
- الرقابة على البصمة الرقمية للأنظمة وأثرها على حيادية ومصداقية القرار السيادي والريادة والتميز والنمو الشامل.
- بناء نظام الإفصاح الاستباقي عن النتائج: ضمان الشفافية لتصفير فرص انتشار شائعات تعطل المشاريع والسيادة والتميز.
- التدقيق الأخلاقي على سلاسل التوريد التقني (شركات الاستشارات المالية) لضمان خلوها من الممارسات المضللة والسيادة.

أخلاقيات الاستجابة للأزمات والانتهاكات في أنظمة بيانات الشراكة

- المسؤولية الأخلاقية في التبليغ عن الثغرات التقنية التي قد تهدد الأمن القومي والسيادة والتميز والنمو الشامل والريادة.
- فن التواصل الأخلاقي أثناء تعطل منصات الرقابة على المشاريع: حماية الثقة عبر بيانات صادقة ونزيهة دون تضليل والريادة.
- إدارة التعافي المؤسسي: إجراءات إعادة بناء الصورة بعد رصد انحراف في أداء خوارزميات التمويل والسيادة والتميز.
- بناء خطة الحصانة الرقمية للمنظومة: تحصين الشبكة ضد الهجمات السيبرانية أو الإهمال المنهجي والتقني والنمو الشامل.

اليوم الخامس:

مختبر الابتكار المهني وصناعة نموذج "القائد السيادي للشراكات"

التطبيق العملي وتصفير البيروقراطية في أنظمة الأداء والتميز المؤسسي

- تطوير خارطة الطريق التنفيذية لدمج مفاهيم "الشراكة المبتكرة" في العمليات اليومية بمرونة ورشاقة والنمو والسيادة.
- تصميم بروتوكولات الحوكمة الذكية الخاصة بـ "إدارة دورة حياة المشروع" لتصفير المسارات البيروقراطية والريادة والنمو.
- منهجية صياغة ملفات التميز للمنافسة في الجوائز الوطنية مع التركيز على الابتكار في تصفير هدر الموارد الوطنية والتميز.
- تمرين مختبر المحاكاة لإدارة العضلات التقنية والأخلاقية (مثل تعارض المصالح التجارية مع الأهداف الوطنية العليا).



المخرجات الرئيسية للدورة:

- امتلاك استراتيجية حصانة تعاقدية تضمن نزاهة التعامل مع الشركاء بنسبة 100% والريادة والنمو والتميز والسيادة.
- القدرة على هندسة بيئات عمل "تشاركية وسيادية" بمرونة وتوافق مع متطلبات الريادة والتميز العالمي والسيادة الوطنية.
- إتقان أدوات الرقابة الأخلاقية على أنظمة الأتمتة لضمان الشفافية وتصفير مخاطر الانحياز الرقمي والتميز والوضوح والنمو.
- بناء سجل ممارسات فضلى في إدارة بيانات التمويل يدعم اتخاذ القرار القيادي الآمن والمستدام والنمو الشامل والنزاهة.
- تحقيق جاهزية كاملة للمؤسسة والمسؤول للمنافسة في فئات التميز والريادة في الابتكار والسيادة والنزاهة والنمو الشامل.

الفئة المستهدفة:

- القيادات ومدراء إدارات المالية، الاستثمار، الاستراتيجية، إدارة المشاريع، الشؤون القانونية، والسيادة والتميز والنزاهة.
- مسؤولو التميز المؤسسي، مستشارو الحوكمة المالية، وفرق تصفير البيروقراطية في قطاع الإدارة والتكنولوجيا والسيادة الوطنية.
- خبراء العقود، محللو المخاطر المالية، ومستشارو الاستراتيجية في المنشآت السيادية والاتحادية والنمو الشامل والتميز والوضوح.
- رؤساء فرق مشاريع "البنية التحتية والخدمات الذكية" والكوادر المعنية بتطوير منظومات الأداء والريادة والنمو والتميز والسيادة.
- الكوادر الطموحة الساعية لامتلاك جدارات القائد السيادي للشركات في عصر الذكاء الاصطناعي والسيادة والنزاهة والتميز.

أساليب التدريب:

- يتم استخدام بعض من الأساليب التالية أو الكل حسب المتطلبات لكل تخصص :
- دراسة الحالة المعقدة (Complex Case Studies)
 - المحاكاة والألعاب الاستراتيجية (Simulation and War Gaming)
 - ورش العمل القائمة على التفكير التصميمي (Design Thinking Workshops)
 - حلقات النقاش مع خبير من القطاعين العام والخاص. (Expert Panels)
 - المختبرات التكنولوجية التفاعلية (Interactive Technology Labs)
 - التعلم من الأقران عبر الجهات الحكومية (Inter-Agency Peer Learning)
 - نهج التعلم المدمج والمستمر (Blended & Continuous Learning Approach)